



MUNICIPALIDAD
DE EL QUISCO

PLADECO 2023- 2028

Informe control de gestión

3er trimestre 2025



| Elaboración: | Revisión: |
|---|--|
| <p>Natalia Jiménez Moyano Gestora Programa Control de Gestión PLADECO 2023-2028</p>  | <p>Fabián González Araya Jefe Dpto. de Planificación y Desarrollo</p>  |

ÍNDICE

| | |
|---|----|
| ÍNDICE DE TABLAS..... | 2 |
| ÍNDICE DE GRÁFICOS..... | 3 |
| GLOSARIO..... | 4 |
| Introducción..... | 5 |
| 1. Reporte ejecución 3er trimestre 2025..... | 6 |
| 1.1 Reporte de ejecución de líneas de acción PLADEC 3er trimestre 2025 | 6 |
| 1.1.1 Área estratégica Desarrollo Social | 6 |
| 1.1.2 Área estratégica Desarrollo Territorial | 7 |
| 1.1.3 Área estratégica Seguridad | 8 |
| 1.1.4 Área estratégica Gestión Institucional..... | 9 |
| 1.1.5 Área estratégica Medioambiente | 10 |
| 1.1.6 Área estratégica Salud | 11 |
| 1.1.7 Área estratégica Desarrollo Turístico- Económico..... | 12 |
| 1.1.8 Área estratégica Educación..... | 13 |
| 1.2 Resumen del nivel de ejecución de líneas de acción, 3° trimestre 2025..... | 15 |
| 1.3 Reporte de ejecución de objetivos estratégicos PLADEC 3° trimestre 2025 | 16 |
| 1.3.1 Área estratégica Desarrollo Social | 16 |
| 1.3.2 Área estratégica Desarrollo Territorial | 17 |
| 1.3.3 Área estratégica Seguridad | 18 |
| 1.3.4 Área estratégica Gestión Institucional..... | 19 |
| 1.3.5 Área estratégica Medioambiente | 20 |
| 1.3.6 Área estratégica Salud | 21 |
| 1.3.7 Área estratégica Desarrollo Turístico-Económico..... | 22 |
| 1.3.8 Área estratégica Educación..... | 23 |
| 1.4 Resumen del nivel de ejecución de objetivos estratégicos | 24 |
| 2. Resumen del nivel de ejecución global PLADEC..... | 25 |
| ESTRATEGIA DE DESARROLLO PLADEC 2023-2028 | 26 |

ÍNDICE DE TABLAS

| | |
|---|---|
| Tabla 1: Nivel de cumplimiento de líneas de acción 3° trimestre 2025, A.E. Desarrollo Social. | 6 |
| Tabla 2: Nivel de cumplimiento líneas de acción 3° trimestre 2025, A.E. Desarrollo Territorial..... | 7 |

| | |
|--|----|
| <i>Tabla 3:</i> Nivel de cumplimiento líneas de acción 3º trimestre 2025, A.E. Seguridad | 8 |
| <i>Tabla 4:</i> Nivel de cumplimiento líneas de acción 3º trimestre 2025, A.E. Gestión Institucional | 9 |
| <i>Tabla 5:</i> Nivel de cumplimiento líneas de acción 3º trimestre 2025, A.E. Medioambiente | 10 |
| <i>Tabla 6:</i> Nivel de cumplimiento líneas de acción 3º trimestre 2025, A.E. Salud | 11 |
| <i>Tabla 7:</i> Nivel de cumplimiento líneas de acción 3º trimestre 2025, A.E. Desarrollo Turístico-Económico..... | 12 |
| <i>Tabla 8:</i> Nivel de cumplimiento líneas de acción 3º trimestre 2025, A.E. Educación..... | 13 |
| <i>Tabla 9:</i> Distribución de frecuencias, nivel de ejecución de líneas de acción, 3º trimestre 2025 | 15 |
| <i>Tabla 10:</i> Nivel de ejecución objetivos estratégicos, 3º trimestre: Desarrollo Social..... | 16 |
| <i>Tabla 11:</i> Nivel de ejecución objetivos estratégicos 3º trimestre: Desarrollo Territorial | 17 |
| <i>Tabla 12:</i> Nivel de ejecución objetivos estratégicos 3º trimestre: Seguridad | 18 |
| <i>Tabla 13:</i> Nivel de ejecución objetivos estratégicos 3º trimestre: Gestión Institucional | 19 |
| <i>Tabla 14:</i> Nivel de ejecución objetivos estratégicos 3º trimestre: Medioambiente..... | 20 |
| <i>Tabla 15:</i> Nivel de ejecución objetivos estratégicos 3º trimestre: Salud..... | 21 |
| <i>Tabla 16:</i> Nivel de ejecución objetivos estratégicos 3º trimestre: Desarrollo Turístico-Económico .. | 22 |
| <i>Tabla 17:</i> Nivel de ejecución objetivos estratégicos 3º trimestre: Educación | 23 |
| <i>Tabla 18:</i> Distribución de frecuencias, nivel de ejecución objetivos estratégicos 3º trimestre 2025. | 24 |
| <i>Tabla 19:</i> Nivel de ejecución global PLADEC 3º trimestre 2025 | 25 |

ÍNDICE DE GRÁFICOS

| | |
|---|----|
| <i>Gráfico 1:</i> Nivel de ejecución líneas de acción 3º trimestre 2025, A.E Desarrollo Social..... | 7 |
| <i>Gráfico 2:</i> Nivel de ejecución líneas de acción 3º trimestre 2025, A.E Desarrollo Territorial..... | 8 |
| <i>Gráfico 3:</i> Nivel de ejecución líneas de acción 3º trimestre 2025, A.E Seguridad | 9 |
| <i>Gráfico 4:</i> Nivel de ejecución líneas de acción 3º trimestre 2025, A.E Gestión Institucional | 10 |
| <i>Gráfico 5:</i> Nivel de ejecución líneas de acción 3º trimestre 2025, A.E Medioambiente..... | 11 |
| <i>Gráfico 6:</i> Nivel de ejecución líneas de acción 3º trimestre 2025, A.E Salud..... | 12 |
| <i>Gráfico 7:</i> Nivel de ejecución líneas de acción 3º trimestre 2025, A.E Desarrollo Turístico-Económico | 13 |
| <i>Gráfico 8:</i> Nivel de ejecución líneas de acción 3º trimestre 2025, A.E Educación..... | 14 |
| <i>Gráfico 9:</i> Nivel de ejecución de líneas de acción, 3º trimestre 2025..... | 15 |
| <i>Gráfico 10:</i> Nivel de ejecución objetivos estratégicos 3º trimestre: Desarrollo Social | 17 |
| <i>Gráfico 11:</i> Nivel de ejecución objetivos estratégicos 3º trimestre : Desarrollo Territorial | 18 |
| <i>Gráfico 12:</i> Nivel de ejecución objetivos estratégicos 3º trimestre: Seguridad..... | 19 |
| <i>Gráfico 13:</i> Nivel de ejecución objetivos estratégicos 3º trimestre: Gestión Institucional | 20 |
| <i>Gráfico 14:</i> Nivel de ejecución objetivos estratégicos 3º trimestre: Medioambiente | 21 |
| <i>Gráfico 15:</i> Nivel de ejecución objetivos estratégicos 3º trimestre: Salud | 21 |
| <i>Gráfico 16:</i> Nivel de ejecución objetivos estratégicos 3º trimestre: Desarrollo Turístico-Económico | 22 |
| <i>Gráfico 17:</i> Nivel de ejecución objetivos estratégicos 3º trimestre: Educación | 23 |
| <i>Gráfico 18:</i> Nivel de ejecución objetivos estratégicos 3º trimestre 2025..... | 24 |
| <i>Gráfico 19:</i> Nivel de ejecución 3º trimestre 2025, por Área Estratégica | 25 |



GLOSARIO

- **Área estratégica (A.E.):** Corresponde a aquellos elementos de mayor jerarquía dentro de la estrategia. Para efectos de la actualización del PLADECO El Quisco, se enmarcan en las siguientes áreas de gestión: Desarrollo territorial, Desarrollo social, Seguridad, Educación, Salud, Cultura y patrimonio, Turismo y Desarrollo económico, Gestión institucional y Medioambiente.
- **Lineamiento estratégico (L.E.):** Corresponde a la intencionalidad del objetivo, en un grado de abstracción más alto, en donde se establece claramente el propósito de la acción.
- **Objetivo estratégico (O.E.):** Son los logros a corto, mediano o largo plazo para cumplir con una misión. Se deben redactar de manera clara, concisa y congruentes entre sí.
- **Línea de acción (L.A.):** Nivel específico de planificación (nivel operativo). Corresponde a las acciones que se deben ejecutar para la concreción de los objetivos. Es operacionalizada en una ficha de acción, donde se planifican las acciones trimestrales y anuales.
- **Indicador:** Corresponde al elemento cuantitativo de la planificación, que provee evidencia cuantitativa de los resultados (si el objetivo es alcanzado o no). En caso de que no se concrete el objetivo, el indicador permitirá evaluar el progreso realizado.
- **Indicador de gestión:** Refleja los procedimientos y la calidad de los servicios de los programas.
- **Indicador de resultados:** Refleja el cumplimiento de los objetivos de los programas.
- **Meta:** Expresión concreta y cuantificable de los logros que se planean alcanzar en un periodo de tiempo, en relación con los objetivos previamente definidos.
- **Plazo:** Tiempo establecido para cumplir la meta.
- **Eficacia:** Dimensión de indicadores que mide el nivel de cumplimiento de los objetivos.
- **Eficiencia:** Dimensión de indicadores que mide qué tan bien se han utilizado los recursos en la producción de los resultados.
- **Medios de verificación:** Muestran las fuentes de información que se utilizarán para medir los indicadores y verificar que los objetivos del programa (resumen narrativo) se lograron.

INTRODUCCIÓN

El presente documento corresponde al noveno reporte de ejecución del Plan de Desarrollo Comunal, vigente para el período 2023-2028¹.

La Estrategia de Desarrollo Comunal consta de 8 Áreas Estratégicas, 104 objetivos estratégicos y 326 líneas de acción, de las cuales derivan las 326 fichas de acción que conforman el plan de acción².

Habiendo transcurrido el 9° control de gestión, y conforme a la metodología establecida para el PLADECO, se informa el nivel de avance de los objetivos estratégicos de desarrollo, correspondiente a los meses de julio, agosto y septiembre del tercer año de ejecución del plan.

El reporte es presentado desde un enfoque inductivo (de lo particular a lo general), es decir, partiendo desde el nivel de ejecución de cada línea de acción, luego del objetivo, el área estratégica y finalmente, el valor general del PLADECO para el periodo informado.

Se ha desarrollado un indicador crítico de ponderación para el seguimiento de cada ficha con el sistema Balanced Scorecard, donde sus colores determinan el nivel de avance:

- ● Verde: si el cumplimiento es entre un 70% a 100% → ALTO
- ○ Amarillo: si el cumplimiento es de un 40% a 69% → MEDIO
- ● Rojo: Si el cumplimiento es de un 0% a un 39% → BAJO

Estos indicadores se muestran a través de porcentajes alcanzados en cada ficha de acción según sus indicadores de cumplimiento.

Es importante señalar que el 100% representa el desarrollo o ejecución completo de las líneas de acción del tercer trimestre, y si este porcentaje no es alcanzado, se ponderara proporcionalmente el nivel de ejecución de la acción o promedio de acciones considerando indicadores de pertinencia y calidad.

En el caso de los objetivos estratégicos, estos se ponderarán mediante el promedio de los porcentajes de ejecución de cada línea de acción.

En el caso de cada área estratégica, se ponderarán como el promedio de los porcentajes de todas las líneas de acción que la conforman.

Por último, para estimar el nivel de avance global del PLADECO en el trimestre informado, se promediarán los porcentajes de ejecución de todas las líneas de acción, ya que cada área estratégica tiene distinta cantidad de objetivos, y a su vez, cada objetivo tiene distintas cantidades de líneas de acción.

¹ Plan aprobado según D.A 1628, del 27.04.2023.

² Cabe mencionar que se incorporaron 5 líneas de acción correspondientes a la Dirección de Tránsito, las cuales fueron ingresadas en el área estratégica Desarrollo Territorial. (D.A N° 4733 del 13.12.2023).

1. Reporte ejecución 3er trimestre 2025

1.1 Reporte de ejecución de líneas de acción PLADECO 3er trimestre 2025

El siguiente reporte muestra el nivel de cumplimiento de cada línea de acción por área estratégica, según la metodología antes señalada para el tercer trimestre 2025.

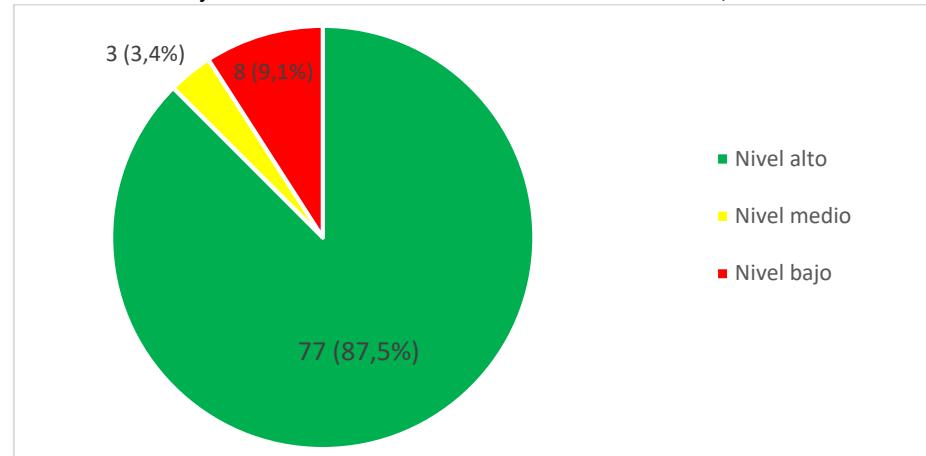
1.1.1 Área estratégica Desarrollo Social

Tabla 1: Nivel de cumplimiento de líneas de acción 3º trimestre 2025, A.E. Desarrollo Social.

| | | | | | |
|-----|--|-----|--|-----|--|
| F31 |  100% | F1 |  100% | F61 |  100% |
| F32 |  100% | F2 |  100% | F62 |  100% |
| F33 |  100% | F3 |  100% | F63 |  100% |
| F34 |  100% | F4 |  100% | F64 |  100% |
| F35 |  100% | F5 |  100% | F65 |  100% |
| F36 |  100% | F6 |  100% | F66 |  50% |
| F37 |  100% | F7 |  100% | F67 |  100% |
| F38 |  100% | F8 |  100% | F68 |  0% |
| F39 |  100% | F9 |  100% | F69 |  100% |
| F40 |  100% | F10 |  100% | F70 |  100% |
| F41 |  100% | F11 |  100% | F71 |  100% |
| F42 |  100% | F12 |  100% | F72 |  100% |
| F43 |  100% | F13 |  100% | F73 |  50% |
| F44 |  100% | F14 |  75% | F74 |  50% |
| F45 |  100% | F15 |  75% | F75 |  0% |
| F46 |  100% | F16 |  75% | F76 |  0% |
| F47 |  100% | F17 |  75% | F77 |  100% |
| F48 |  100% | F18 |  75% | F78 |  100% |
| F49 |  100% | F19 |  75% | F79 |  100% |
| F50 |  100% | F20 |  100% | F80 |  100% |
| F51 |  100% | F21 |  75% | F81 |  100% |
| F52 |  100% | F22 |  100% | F82 |  100% |
| F53 |  0% | F23 |  100% | F83 |  0% |
| F54 |  75% | F24 |  100% | F84 |  100% |
| F55 |  100% | F25 |  100% | F85 |  0% |
| F56 |  100% | F26 |  100% | F86 |  0% |
| F57 |  100% | F27 |  100% | F87 |  0% |
| F58 |  100% | F28 |  100% | F88 |  100% |
| F59 |  100% | F29 |  100% | | |
| F60 |  100% | F30 |  100% | | |

Fuente: elaboración propia, con base en resultados de control de gestión, PLADECO 2023-2028

Gráfico 1: Nivel de ejecución líneas de acción 3° trimestre 2025, A.E Desarrollo Social.



Fuente: elaboración propia, con base en resultados de control de gestión, PLADEC 2023-2028

Como es posible observar en la tabla 1 y en el gráfico 1, de las 88 líneas de acción, 77 alcanzan un nivel de ejecución alto u óptimo (87,5%), mientras que las de desempeño medio corresponden a 3 (3,4%) y las de desempeño bajo o nulo, 8 (9,1%). Estos resultados denotan un alto desempeño y ejecución de las acciones proyectadas para el periodo, alcanzando un 87% de puntaje global de cumplimiento de líneas de acción, lo cual representa un ascenso de 8 puntos porcentuales con respecto al trimestre anterior.

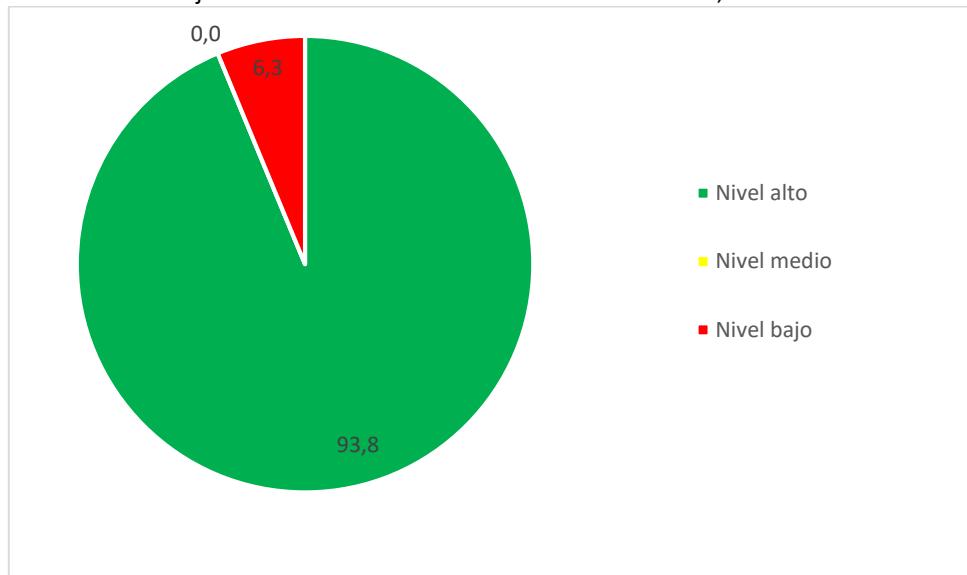
1.1.2 Área estratégica Desarrollo Territorial

Tabla 2: Nivel de cumplimiento líneas de acción 3° trimestre 2025, A.E. Desarrollo Territorial

| | |
|------|------|
| F89 | 100% |
| F90 | 100% |
| F91 | 100% |
| F92 | 100% |
| F93 | 100% |
| F94 | 100% |
| F95 | 100% |
| F96 | 100% |
| F97 | 100% |
| F98 | 100% |
| F99 | 0% |
| F100 | 100% |
| F101 | 100% |
| F102 | 100% |
| F103 | 100% |
| F104 | 100% |
| F105 | 100% |
| F106 | 100% |
| F107 | 0% |
| F108 | 100% |
| F109 | 100% |
| F110 | 100% |
| F111 | 100% |
| F112 | 100% |
| F113 | 100% |
| F114 | 100% |
| F115 | 100% |
| F116 | 100% |
| F117 | 100% |
| F118 | 100% |
| F119 | 100% |
| F120 | 0% |
| F121 | 100% |
| F122 | 100% |
| F123 | 100% |
| F124 | 100% |
| F125 | 100% |
| F126 | 100% |
| F127 | 100% |
| F128 | 100% |
| F129 | 100% |
| F130 | 100% |
| F131 | 100% |
| F322 | 100% |
| F323 | 100% |
| F324 | 100% |
| F325 | 100% |
| F326 | 100% |

Fuente: elaboración propia, con base en resultados de control de gestión, PLADEC 2023-2028.

Gráfico 2: Nivel de ejecución líneas de acción 3º trimestre 2025, A.E Desarrollo Territorial



Fuente: elaboración propia, con base en resultados de control de gestión, PLADEC 2023-2028.

En esta área estratégica, y conforme a la tabla y gráfico N°2, se alcanza un 93,8% de ejecución alta u óptima de las líneas de acción, mientras que un 6,3% corresponde a las líneas de acción con ejecución baja o nula, o que han sido cerradas después de realizar una evaluación técnica que determina su no factibilidad de ejecución durante el periodo de duración del PLADEC.

En cuanto a la ejecución global, el área estratégica de Desarrollo Territorial alcanza un 94%, representando un ascenso de 3 puntos porcentuales con respecto al trimestre anterior.

1.1.3 Área estratégica Seguridad

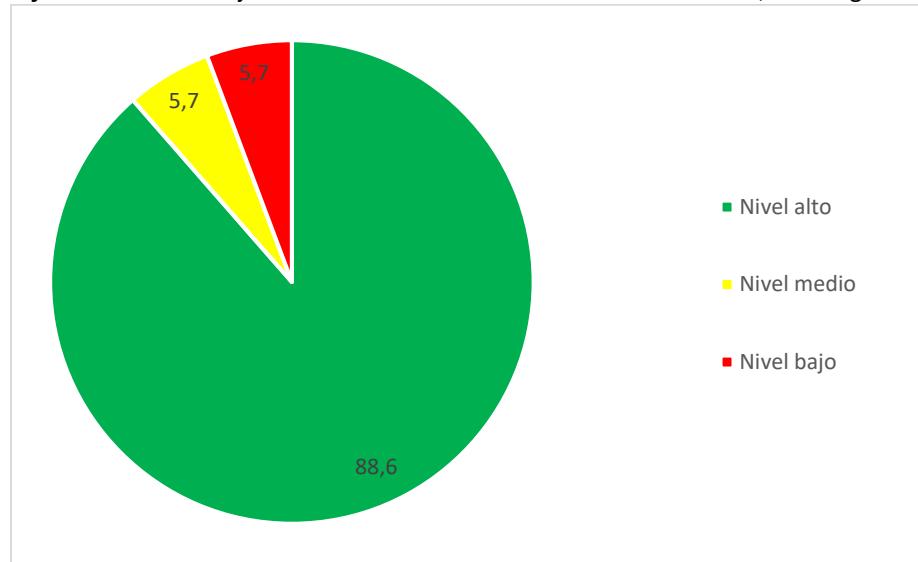
Tabla 3: Nivel de cumplimiento líneas de acción 3º trimestre 2025, A.E. Seguridad

| | |
|------|------|
| F132 | 100% |
| F133 | 100% |
| F134 | 100% |
| F135 | 100% |
| F136 | 100% |
| F137 | 100% |
| F138 | 100% |
| F139 | 0% |
| F140 | 100% |
| F141 | 100% |
| F142 | 100% |
| F143 | 50% |
| F144 | 100% |
| F145 | 100% |
| F146 | 100% |
| F147 | 100% |
| F148 | 100% |
| F149 | 100% |
| F150 | 100% |
| F151 | 75% |
| F152 | 100% |
| F153 | 100% |
| F154 | 100% |
| F155 | 100% |
| F156 | 100% |
| F157 | 100% |
| F158 | 100% |
| F159 | 100% |
| F160 | 100% |
| F161 | 100% |
| F162 | 100% |
| F163 | 50% |
| F164 | 100% |
| F165 | 75% |
| F166 | 0% |

Fuente: elaboración propia, con base en resultados de control de gestión, PLADEC 2023-2028.



Gráfico 3: Nivel de ejecución líneas de acción 3º trimestre 2025, A.E Seguridad



Fuente: elaboración propia, con base en resultados de control de gestión, PLADECO 2023-2028.

En cuanto al área estratégica seguridad, y conforme a los datos observados en la tabla y gráfico N°3, un 88,6% de las líneas de acción cuentan con un desempeño alto, un 5,7% con desempeño medio, y un 5,7% con desempeño bajo o nulo.

Sobre los resultados generales, se obtiene un 90% de ejecución de líneas de acción, representando un descenso de 4 puntos porcentuales con respecto al trimestre anterior.

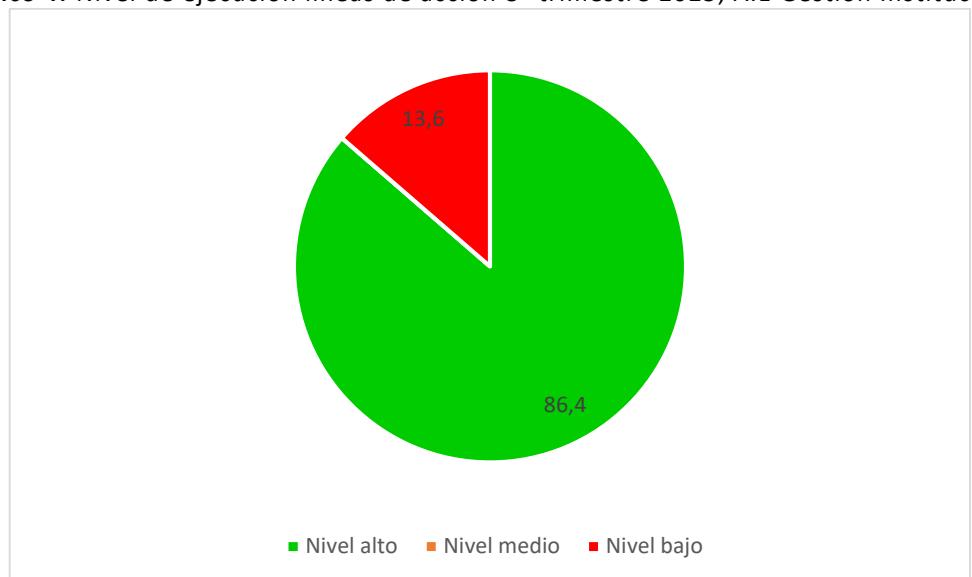
1.1.4 Área estratégica Gestión Institucional

Tabla 4: Nivel de cumplimiento líneas de acción 3º trimestre 2025, A.E. Gestión Institucional

| | |
|------|------|
| F167 | 100% |
| F168 | 100% |
| F169 | 100% |
| F170 | 100% |
| F171 | 100% |
| F172 | 100% |
| F173 | 100% |
| F174 | 75% |
| F175 | 100% |
| F176 | 100% |
| F177 | 0% |
| F178 | 0% |
| F179 | 100% |
| F180 | 100% |
| F181 | 100% |
| F182 | 100% |
| F183 | 100% |
| F184 | 100% |
| F185 | 100% |
| F186 | 100% |
| F187 | 100% |
| F188 | 100% |

Fuente: elaboración propia, con base en resultados de control de gestión, PLADECO 2023-2028.

Gráfico 4: Nivel de ejecución líneas de acción 3º trimestre 2025, A.E Gestión Institucional



Fuente: elaboración propia, con base en resultados de control de gestión, PLADECO 2023-2028.

Para el periodo, los resultados de la ejecución de las líneas de acción en el área de Gestión Institucional alcanzan un 86,4% en el nivel alto, y un 13,6% en el nivel bajo o nulo. En el trimestre, no hay líneas de acción de ejecución media.

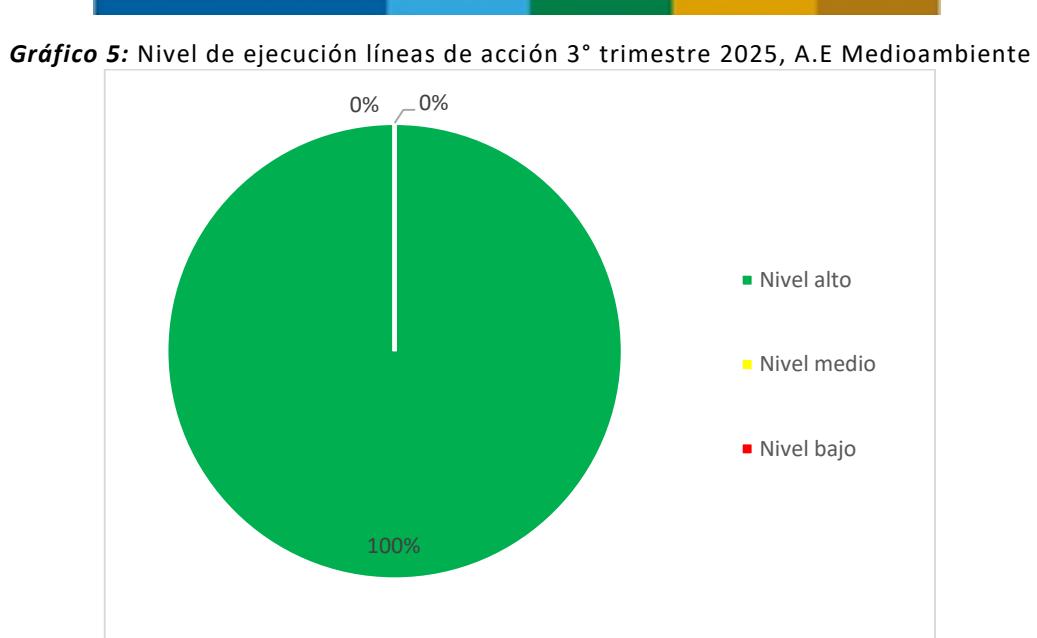
Los resultados generales del nivel de cumplimiento de las líneas de acción alcanzan un 85%, lo cual representa un ascenso de 29 puntos porcentuales con respecto al segundo trimestre.

1.1.5 Área estratégica Medioambiente

Tabla 5: Nivel de cumplimiento líneas de acción 3º trimestre 2025, A.E. Medioambiente

| | |
|------|------|
| F189 | 100% |
| F190 | 100% |
| F191 | 100% |
| F192 | 100% |
| F193 | 100% |
| F194 | 100% |
| F195 | 100% |
| F196 | 100% |
| F197 | 100% |
| F198 | 100% |
| F199 | 100% |
| F200 | 100% |
| F201 | 100% |
| F202 | 100% |
| F203 | 100% |
| F204 | 100% |
| F205 | 100% |
| F206 | 100% |
| F207 | 100% |
| F208 | 100% |
| F209 | 100% |
| F210 | 100% |
| F211 | 100% |
| F212 | 100% |
| F213 | 100% |
| F214 | 100% |
| F215 | 100% |
| F216 | 100% |
| F217 | 100% |
| F218 | 100% |
| F219 | 100% |
| F220 | 100% |
| F221 | 100% |
| F222 | 100% |
| F223 | 100% |
| F224 | 100% |
| F225 | 100% |
| F226 | 100% |
| F227 | 100% |
| F228 | 100% |
| F229 | 100% |
| F230 | 100% |
| F231 | 100% |
| F232 | 100% |
| F233 | 100% |
| F234 | 100% |
| F235 | 100% |
| F236 | 100% |
| F237 | 100% |
| F238 | 100% |
| F239 | 100% |
| F240 | 100% |
| F241 | 100% |
| F242 | 100% |

Fuente: elaboración propia, con base en resultados de control de gestión, PLADECO 2023-2028.



Fuente: elaboración propia, con base en resultados de control de gestión, PLADECO 2023-2028.

En el área estratégica de Medioambiente, y conforme a lo expuesto en la tabla y gráfico N°5, se mantiene el 100% de ejecución de las líneas de acción en el nivel alto u óptimo, mismo resultado obtenido el segundo trimestre. Lo anterior denota la ejecución adecuada de las acciones proyectadas que permite cumplir con los indicadores de gestión trimestral.

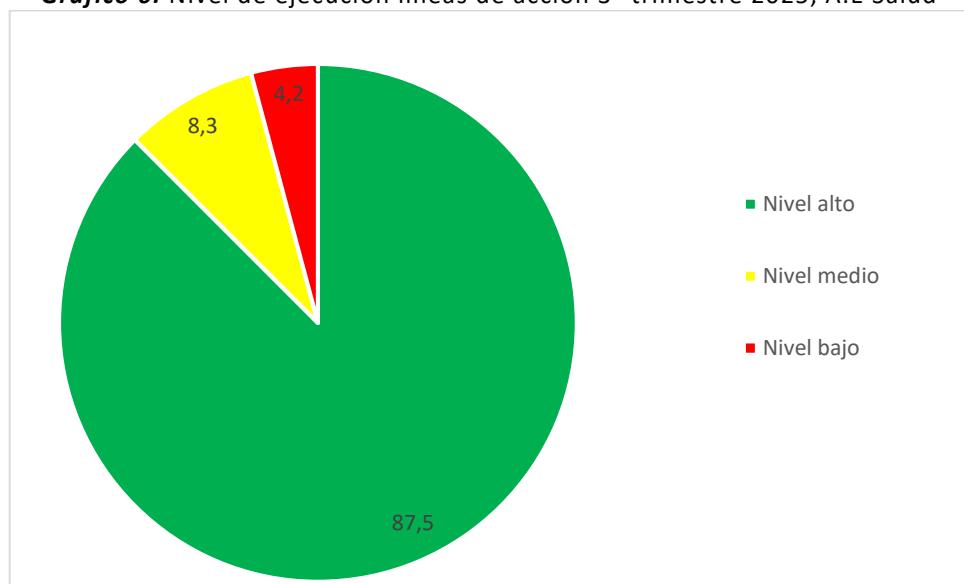
1.1.6 Área estratégica Salud

Tabla 6: Nivel de cumplimiento líneas de acción 3º trimestre 2025, A.E. Salud

| | |
|------|------|
| F243 | 75% |
| F244 | 75% |
| F245 | 100% |
| F246 | 100% |
| F247 | 100% |
| F248 | 100% |
| F249 | 100% |
| F250 | 100% |
| F251 | 0% |
| F252 | 100% |
| F253 | 100% |
| F254 | 100% |
| F255 | 100% |
| F256 | 100% |
| F257 | 100% |
| F258 | 75% |
| F259 | 100% |
| F260 | 100% |
| F261 | 75% |
| F262 | 100% |
| F263 | 100% |
| F264 | 100% |
| F265 | 50% |
| F266 | 50% |

Fuente: elaboración propia, con base en resultados de control de gestión, PLADECO 2023-2028.

Gráfico 6: Nivel de ejecución líneas de acción 3° trimestre 2025, A.E Salud



Fuente: elaboración propia, con base en resultados de control de gestión, PLADEC 2023-2028.

Para el área estratégica de Salud, los resultados del periodo arrojan un 87,5% de líneas de acción con ejecución alta u óptima, un 8,3% de desempeño medio, y un 4,2% de desempeño bajo o nulo.

Los resultados generales en esta área corresponden a un 88%, lo cual representa un ascenso de 3 puntos porcentuales con respecto al segundo trimestre.

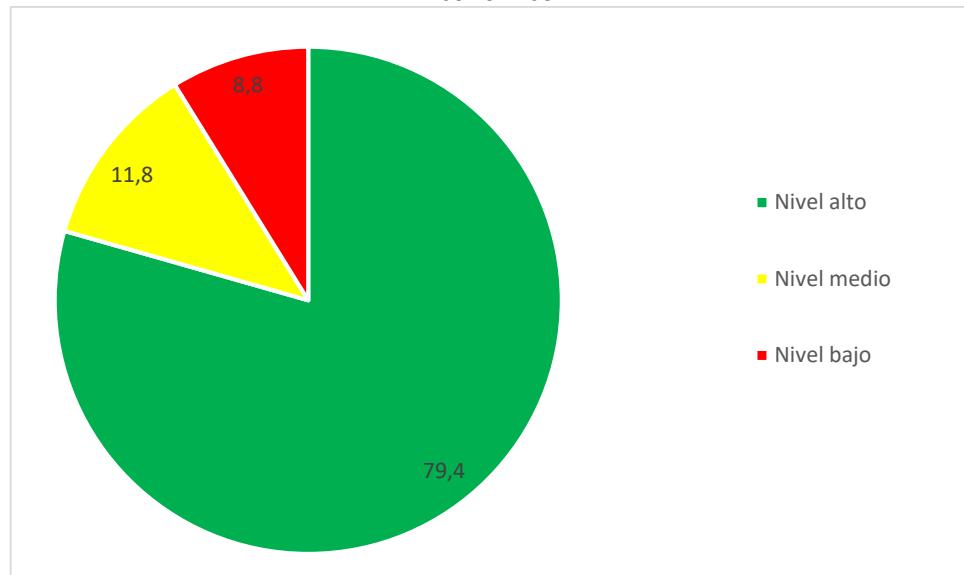
1.1.7 Área estratégica Desarrollo Turístico- Económico

Tabla 7: Nivel de cumplimiento líneas de acción 3° trimestre 2025, A.E. Desarrollo Turístico-Económico

| | |
|------|------|
| F267 | 25% |
| F268 | 100% |
| F269 | 25% |
| F270 | 100% |
| F271 | 100% |
| F272 | 100% |
| F273 | 100% |
| F274 | 100% |
| F275 | 75% |
| F276 | 100% |
| F277 | 50% |
| F278 | 100% |
| F279 | 100% |
| F280 | 100% |
| F281 | 100% |
| F282 | 100% |
| F283 | 50% |
| F284 | 100% |
| F285 | 100% |
| F286 | 100% |
| F287 | 100% |
| F288 | 100% |
| F289 | 100% |
| F290 | 0% |
| F291 | 100% |
| F292 | 50% |
| F293 | 50% |
| F294 | 100% |
| F295 | 100% |
| F296 | 100% |
| F297 | 100% |
| F298 | 100% |
| F299 | 100% |
| F300 | 100% |

Fuente: elaboración propia, con base en resultados de control de gestión, PLADEC 2023-2028.

Gráfico 7: Nivel de ejecución líneas de acción 3º trimestre 2025, A.E Desarrollo Turístico-Económico



Fuente: elaboración propia, con base en resultados de control de gestión, PLADECO 2023-2028.

En esta área estratégica, las líneas de acción de desempeño alto u óptimo alcanzan un 79,4% de ejecución, mientras que las de desempeño medio un 11,8%. Las de desempeño bajo o nulo corresponde a un 8,8% del total.

En cuanto a los resultados generales, el área de Desarrollo Turístico Económico alcanza un 86%, representando un descenso de 5 puntos porcentuales con respecto al trimestre anterior.

1.1.8 Área estratégica Educación

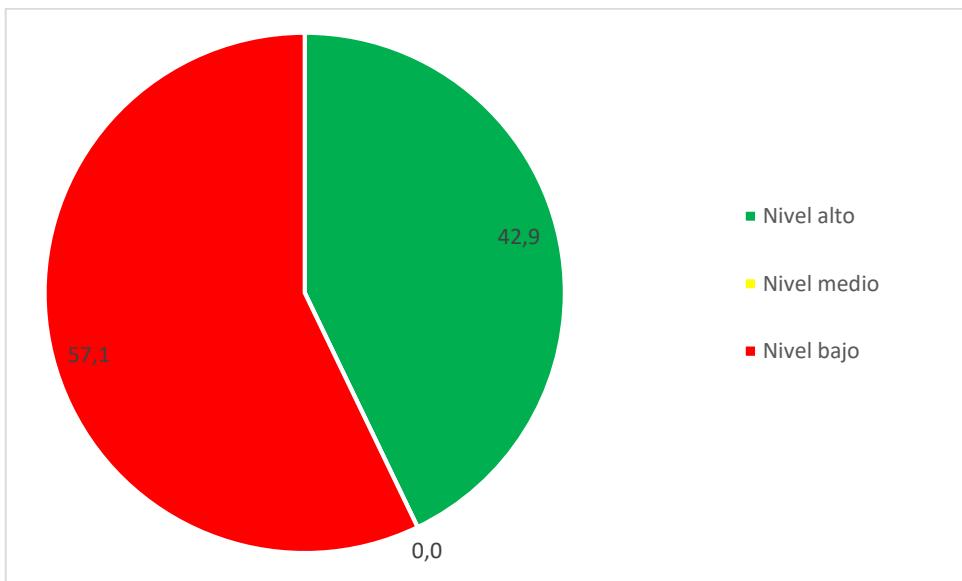
Tabla 8: Nivel de cumplimiento líneas de acción 3º trimestre 2025, A.E. Educación

| | |
|------|------|
| F301 | 0% |
| F302 | 0% |
| F303 | 0% |
| F304 | 0% |
| F305 | 100% |
| F306 | 100% |
| F307 | 100% |
| F308 | 25% |
| F309 | 100% |
| F310 | 100% |
| F311 | 0% |
| F312 | 100% |
| F313 | 100% |
| F314 | 0% |
| F315 | 0% |
| F316 | 0% |
| F317 | 0% |
| F318 | 100% |
| F319 | 0% |
| F320 | 0% |
| F321 | 100% |

Fuente: elaboración propia, con base en resultados de control de gestión, PLADECO 2023-2028.



Gráfico 8: Nivel de ejecución líneas de acción 3º trimestre 2025, A.E Educación



Fuente: elaboración propia, con base en resultados de control de gestión, PLADECO 2023-2028.

Conforme a los resultados que se muestran en la tabla y gráfico 8, esta área estratégica cuenta con un 42,9% de líneas de acción con un desempeño alto u óptimo, y un 57,1% de desempeño bajo o nulo, no obteniendo ninguna con desempeño medio.

Los resultados generales de la ejecución de las líneas de acción arrojan un 44%, representando un descenso de 26 puntos porcentuales con respecto al trimestre anterior.

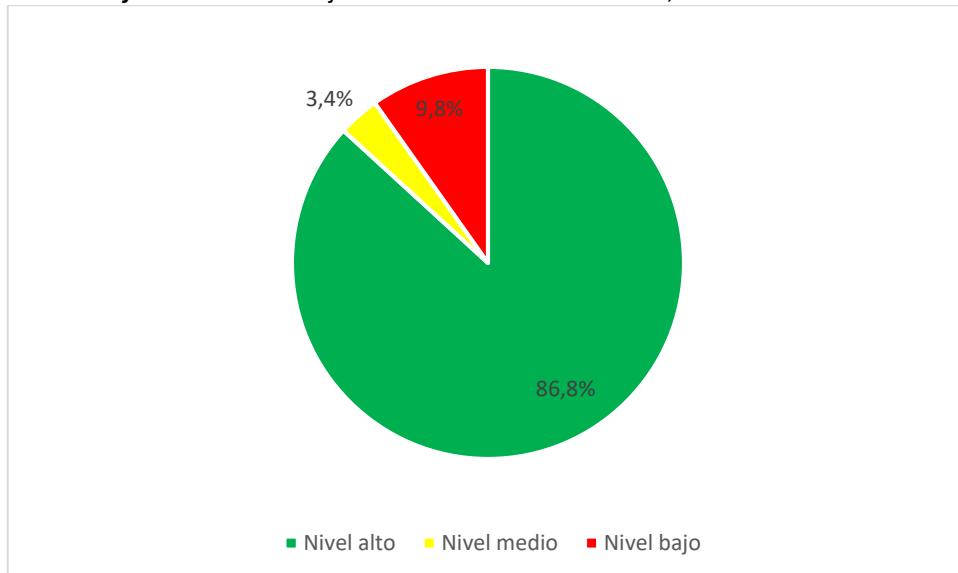
1.2 Resumen del nivel de ejecución de líneas de acción, 3º trimestre 2025

Tabla 9: Distribución de frecuencias, nivel de ejecución de líneas de acción, 3º trimestre 2025

| Nivel de ejecución | Frecuencia | Porcentaje |
|--------------------|------------|------------|
| Nivel alto | 283 | 86,8 |
| Nivel medio | 11 | 3,4 |
| Nivel bajo | 32 | 9,8 |
| Total | 326 | 100% |

Fuente: elaboración propia, con base en resultados de control de gestión, PLADECO 2023-2028.

Gráfico 9: Nivel de ejecución de líneas de acción, 3º trimestre 2025



Fuente: elaboración propia, con base en resultados de control de gestión, PLADECO 2023-2028.

Los resultados generales de la ejecución de las 326 líneas de acción del Plan de Desarrollo Comunal, y conforme a los datos de la tabla y gráfico N°9, podemos observar que un 86,8% corresponde a líneas de acción con desempeño alto u óptimo (+4,8 puntos porcentuales con respecto al segundo trimestre), un 3,4% poseen un desempeño medio (-3,6 puntos porcentuales con respecto al segundo trimestre), y un 9,8% alcanzan un desempeño bajo o nulo (-1,2 puntos porcentuales con respecto al segundo trimestre).

Según lo expuesto, es posible señalar que, en cuanto a desempeño por línea de acción, al igual que en el periodo anterior, se obtienen resultados altamente satisfactorios, ya que cada unidad o dirección cumple mayoritariamente con las acciones proyectadas para el alcance de los objetivos de desarrollo.

1.3 Reporte de ejecución de objetivos estratégicos PLADEC, 3° trimestre 2025

En este apartado, se muestra el nivel de cumplimiento de los objetivos estratégicos, es decir, se muestra el valor promedio de ejecución de las líneas de acción que conforman cada objetivo (un objetivo estratégico está compuesto por un número determinado de líneas de acción).

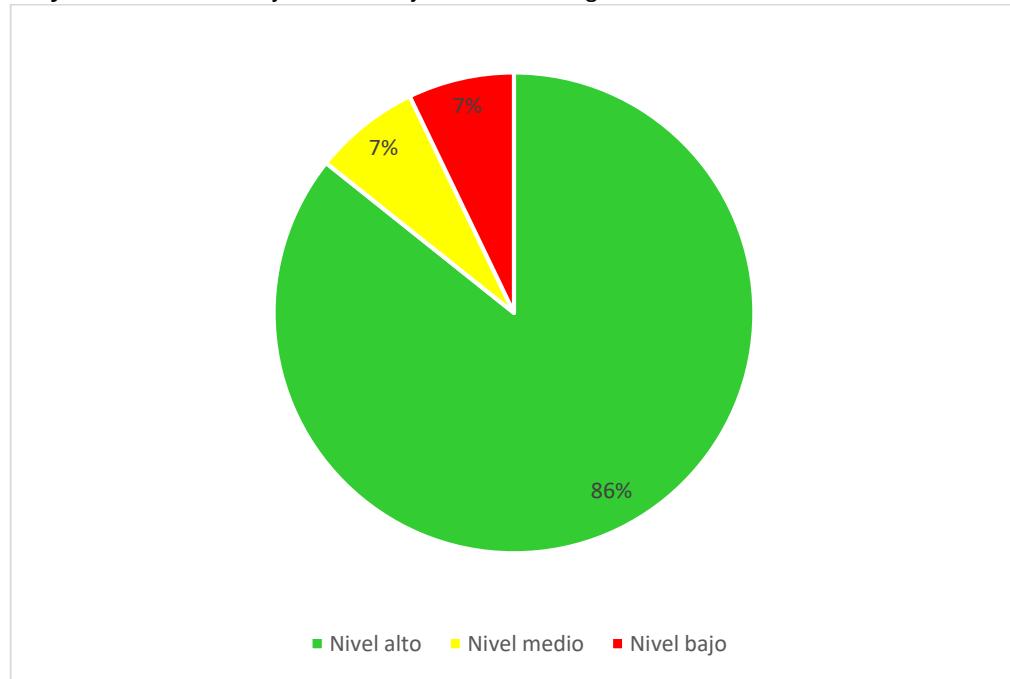
1.3.1 Área estratégica Desarrollo Social

Tabla 10: Nivel de ejecución objetivos estratégicos, 3° trimestre: Desarrollo Social

| | |
|--|------|
| O.E 1.1.1. Colaborar a la prevención de situaciones y/o factores de riesgo social hacia la mujer | 100% |
| O.E 1.1.2. Fortalecer la promoción de la mujer en el mercado local | 100% |
| O.E 1.1.3. Promover el cuidado integral de la mujer | 100% |
| O.E 1.10.1. Motivar la actividad física en las vecinas y vecinos de la comuna | 50% |
| O.E 1.10.2. Mejorar infraestructura deportiva comunal | 100% |
| O.E 1.10.3. Mejorar los servicios de los diferentes talleres deportivos | 75% |
| O.E 1.11.1. Planificación de los lineamientos básicos de la cultura y patrimonio en la comuna | 0% |
| O.E 1.12.1. Mejorar el acceso, la calidad y la participación de la comunidad en la cultura | 100% |
| O.E 1.12.2. Generar instancias de difusión, promoción y exposición de las artes y la cultura en la comuna | 80% |
| O.E 1.12.3. Fomentar y reforzar las redes culturales comunales | 0% |
| O.E 1.12.4. Mejoramiento de la infraestructura cultural comunal | 50% |
| O.E 1.2.1. Fomento a las culturas originarias, participación y sus cosmovisiones en la comuna | 79% |
| O.E 1.2.2. Promover la medicina ancestral en la comuna | 88% |
| O.E 1.2.3. Desarrollo Territorial de los diferentes pueblos originarios | 88% |
| O.E 1.2.4. Desarrollo social de los pueblos originario | 100% |
| O.E 1.3.1. Planificación y apoyo a las y los jóvenes de la comuna | 100% |
| O.E 1.3.2. Fomentar la participación sociocomunitaria de las y los jóvenes de la comuna. | 100% |
| O.E 1.4.1. Gestión publico-privada para aumentar el número de becas a estudiantes | 100% |
| O.E 1.5.1. Promover y fomentar el desarrollo integral de las personas en situación de discapacidad, migrantes y disidencias sexo-genéricas en la comuna. | 100% |
| O.E 1.5.2. Promover la inclusión y la educación sexual integral en el sistema educativo municipal | 100% |
| O.E 1.5.3. Concientizar y educar sobre la inclusión y diversidades a diferentes actores comunales | 100% |
| O.E 1.5.4. Implementar infraestructura universal | 100% |
| O.E 1.6.1 Fomentar instancias que permitan la participación y articulación. | 100% |
| O.E 1.7.1. Gestión mejoramiento habitacional y de espacios públicos | 75% |
| O.E 1.8.1. Planificar el territorio rural comunal | 88% |
| O.E 1.9.1. Fomentar y fortalecer el cuidado y la protección de derechos hacia las personas mayores. | 100% |
| O.E 1.9.2. Generar, implementar y promover instancias de interacción social entre y/o para con personas mayores | 100% |
| O.E 1.9.3. Mejorar la infraestructura para la persona mayor de la comuna (propuesta) | 100% |

Fuente: elaboración propia, con base en resultados de control de gestión, PLADEC 2023-2028.

Gráfico 10: Nivel de ejecución objetivos estratégicos 3° trimestre: Desarrollo Social



Fuente: elaboración propia, con base en resultados de control de gestión, PLADECO 2023-2028.

De la tabla y gráficos anteriores, es posible señalar que, en el área estratégica de Desarrollo Social, un 86% de los objetivos cuenta con un desempeño alto u óptimo, mientras que un 7% corresponde a los de alcance medio, y también un 7% para los de desempeño bajo o nulo.

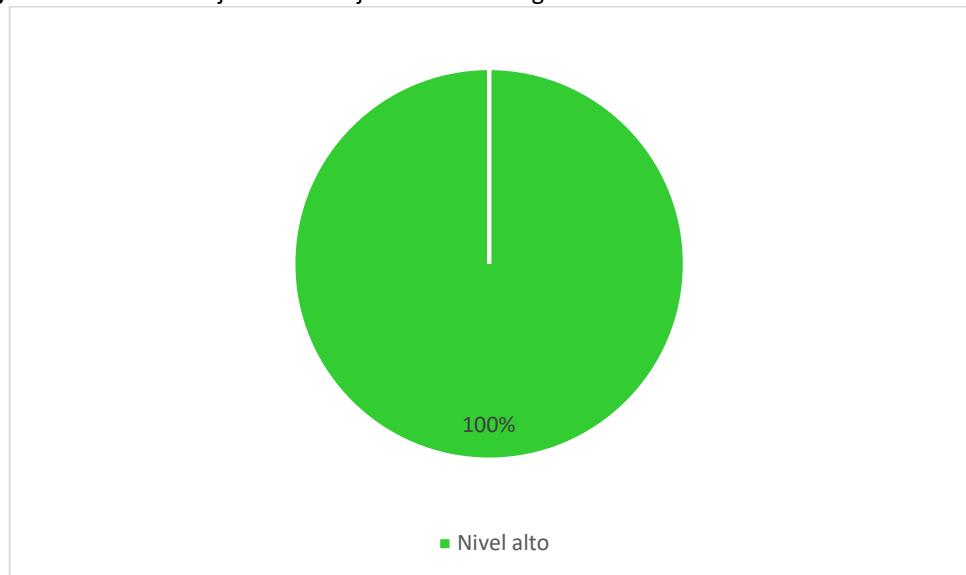
1.3.2 Área estratégica Desarrollo Territorial

Tabla 11: Nivel de ejecución objetivos estratégicos 3° trimestre: Desarrollo Territorial

| | |
|---|------|
| O.E 2.1.1. Aumentar, mantener y renovar el alumbrado público en la comuna | 100% |
| O.E 2.1.2. Fiscalizar normativa relacionada con la normas legales sobre la construcción y urbanización de la comuna | 100% |
| O.E 2.1.3. Ordenar y catastrar obras comunales | 75% |
| O.E 2.1.4. Procurar el acceso a información relacionada con la normativa de urbanismo y construcción a actores comunitarios e institucionales | 100% |
| O.E 2.2.1. Planificar el territorio comunal y la municipalidad | 83% |
| O.E 2.2.2. Aumentar, mejorar y mantener la infraestructura y equipamiento de la comuna | 96% |
| O.E 2.3.1. Mejorar y optimizar el sistema de transito comunal | 100% |

Fuente: elaboración propia, con base en resultados de control de gestión, PLADECO 2023-2028.

Gráfico 11: Nivel de ejecución objetivos estratégicos 3º trimestre : Desarrollo Territorial



Fuente: elaboración propia, con base en resultados de control de gestión, PLADECO 2023-2028.

Para el trimestre evaluado, y conforme a los datos expuestos en la tabla y gráfico N°11, el 100% de los objetivos referidos al área de desarrollo territorial alcanzan un nivel alto u óptimo de ejecución, representando un ascenso de 14 puntos porcentuales con respecto al trimestre anterior.

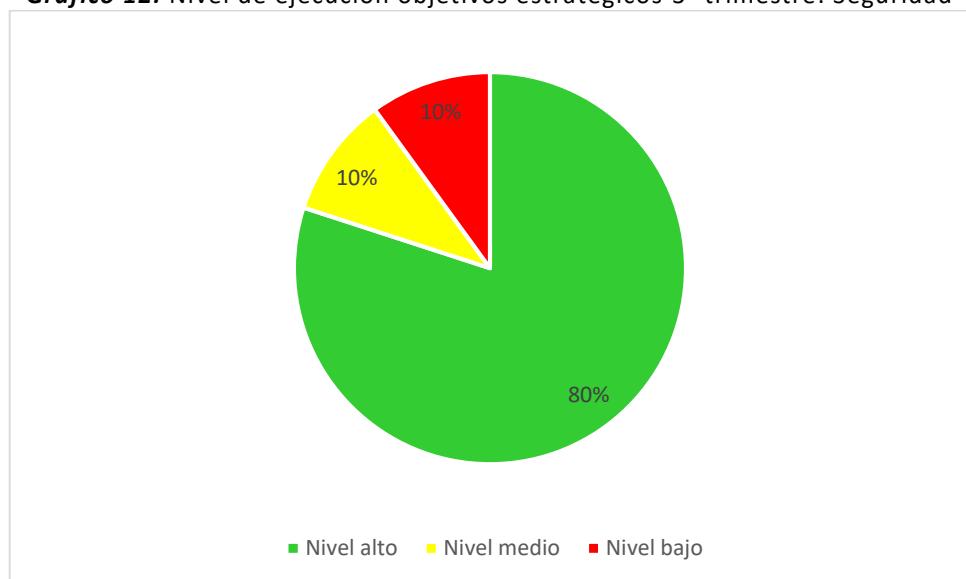
1.3.3 Área estratégica Seguridad

Tabla 12: Nivel de ejecución objetivos estratégicos 3º trimestre: Seguridad

| | |
|---|------|
| O.E 3.1.1. Desarrollo a nivel institucional de la seguridad | 100% |
| O.E 3.1.2. Mantención e implementación del sistema de seguridad comunal | 100% |
| O.E 3.1.3. Mejorar competencias técnicas y desarrollo de habilidades del personal y comunidad respecto a la seguridad pública | 50% |
| O.E 3.1.4. Fiscalizar el territorio comunal | 90% |
| O.E 3.2.1. Focalización de servicios de vigilancia y rondas preventivas en sectores de la comuna | 100% |
| O.E 3.3.1. Implementar señalizaciones en vías en caso tsunamigénico. | 92% |
| O.E 3.4.1. Preparación vial para catástrofes | 100% |
| O.E 3.4.2. Propender el territorio para la gestión y prevención de los desastres | 100% |
| O.E 3.5.1. Implementar elementos básicos de seguridad y prevención en la institución | 75% |
| O.E 3.6.1. Preparación comunitaria e institucional para la prevención y el correcto manejo del desastre | 38% |

Fuente: elaboración propia, con base en resultados de control de gestión, PLADECO 2023-2028.

Gráfico 12: Nivel de ejecución objetivos estratégicos 3° trimestre: Seguridad



Fuente: elaboración propia, con base en resultados de control de gestión, PLADECO 2023-2028.

En el área estratégica Seguridad, el 80% de los objetivos alcanzan un nivel alto u óptimo, mientras que un 10% alcanza el nivel medio, y un 10% el nivel bajo o nulo. Lo anterior representa un descenso de 20 puntos porcentuales con respecto al trimestre anterior.

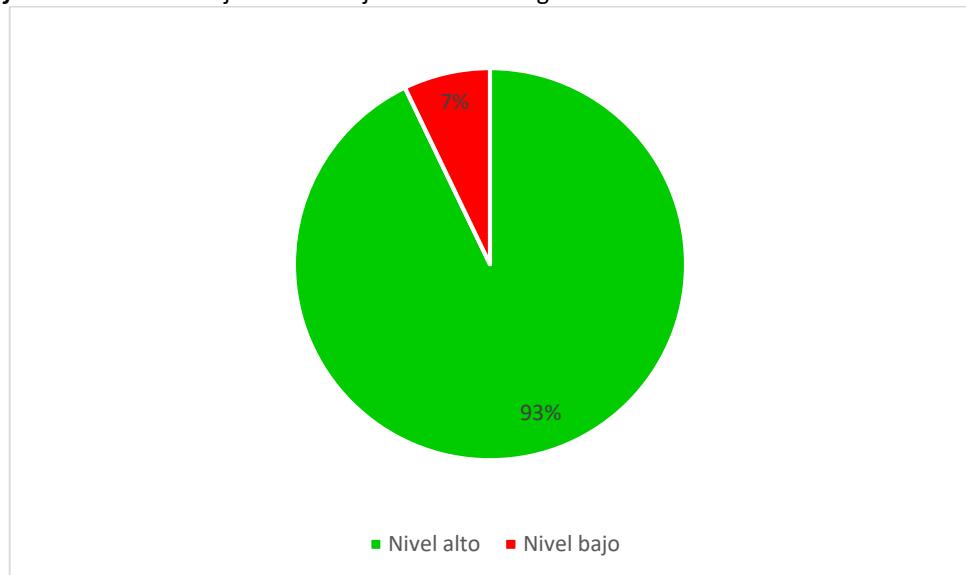
1.3.4 Área estratégica Gestión Institucional

Tabla 13: Nivel de ejecución objetivos estratégicos 3° trimestre: Gestión Institucional

| | |
|--|------|
| O.E 4.1.1. Articular trabajo de Unidades Municipales mediante la coordinación directiva | 100% |
| O.E 4.1.2. Formalizar procesos administrativos y comunicacionales transversales | 100% |
| O.E 4.2.1. Vinculación con organizaciones del personal municipal | 100% |
| O.E 4.2.2. Fomentar la participación del personal municipal en propuestas de interés comunal | 100% |
| O.E 4.2.3. Actualizar y mejorar la estructura municipal | 100% |
| O.E 4.3.1. Plan de evaluación institucional | 88% |
| O.E 4.4.1. Fomentar la probidad pública del personal municipal | 33% |
| O.E 4.5.1. Procurar el bienestar de las funcionarias y funcionarios municipales. | 100% |
| O.E 4.5.2. Detectar y conocer el estado actual de la organización interna del Municipio | 100% |
| O.E 4.5.3. Mejoramiento de procesos administrativos | 100% |
| O.E 4.6.1. Mejorar sistema de cobranza municipal | 100% |
| O.E 4.6.2. Mejorar la gestión financiera municipal | 100% |
| O.E 4.7.1. Procurar el buen uso de presupuesto municipal de forma participativa | 100% |
| O.E 4.7.2. Fortalecer la relación entre el presupuesto municipal y el PLADECO 2023-2028. | 100% |

Fuente: elaboración propia, con base en resultados de control de gestión, PLADECO 2023-2028.

Gráfico 13: Nivel de ejecución objetivos estratégicos 3º trimestre: Gestión Institucional



Fuente: elaboración propia, con base en resultados de control de gestión, PLADEC 2023-2028.

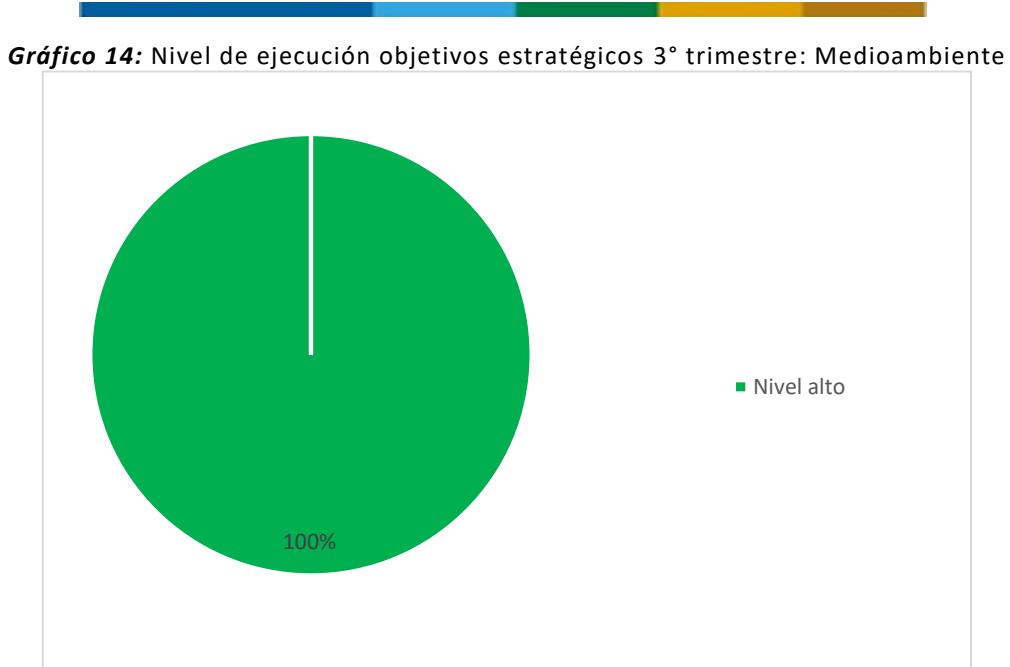
En esta área estratégica, los resultados arrojan que el 93% de los objetivos propuestos alcanza un nivel alto u óptimo de alcance, mientras que un 7% corresponde a objetivos con alcance bajo o nulo. No existen objetivos de alcance medio para este periodo. Lo anterior, representa un ascenso de 36 puntos porcentuales con respecto al segundo trimestre.

1.3.5 Área estratégica Medioambiente

Tabla 14: Nivel de ejecución objetivos estratégicos 3º trimestre: Medioambiente

| | |
|--|------|
| O.E 5.1.1. Mejorar los instrumentos legales municipales de medio ambiente y de aseo y ornato comunal | 100% |
| O.E 5.1.2. Procurar la incorporación del enfoque medioambiental en la gestión municipal) | 100% |
| O.E 5.1.3. Generar trabajo colaborativo con organismos gubernamentales, privados y académicos | 100% |
| O.E 5.1.4. Consolidar un modelo de gestión ambiental (SCAM) | 100% |
| O.E 5.2.1. Promover el valor y cuidado de la biodiversidad comunal | 100% |
| O.E 5.2.2. Promover y cuidar la calidad del aire de la comuna | 100% |
| O.E 5.2.3. Promover la regulación de ruidos molestos en la comuna | 100% |
| O.E 5.2.4. Promover y cuidar el recurso hídrico de la comuna | 100% |
| O.E 5.3.1. Promover, fomentar y fortalecer la educación ambiental en la comuna | 100% |
| O.E 5.3.2. Promover la certificación ambiental de los establecimientos educacionales | 100% |
| O.E 5.4.1. Fomentar y promover la responsabilidad y el bienestar en los animales de compañía | 100% |
| O.E 5.4.2. Fomentar y promover la responsabilidad y el bienestar en los animales mayores | 100% |
| O.E 5.5.1. Mejorar y mantener el ornato de las áreas verdes de la comuna | 100% |
| O.E 5.5.2. Promover la eficiencia hídrica en el B.N.U.P | 100% |
| O.E 5.5.3. Promover y fomentar el uso de flora nativa en el B.N.U.P y otros de la comuna | 100% |
| O.E 5.6.1. Promover y fomentar la electro movilidad en la comuna | 100% |
| O.E 5.6.2. Promover y diversificar la matriz energética comunal | 100% |
| O.E 5.6.3. Promover y fomentar la eficiencia energética en la infraestructura municipal | 100% |
| O.E 5.7.1. Cumplir con los lineamientos normativos indicados para gobiernos locales en la Ley marco sobre Cambio Climático | 100% |
| O.E 5.8.1. Planificar y Optimizar la Gestión de Residuos Sólidos Comunales | 100% |

Fuente: elaboración propia, con base en resultados de control de gestión, PLADEC 2023-2028.



Fuente: elaboración propia, con base en resultados de control de gestión, PLADECO 2023-2028.

Al igual que en el segundo trimestre, el área estratégica de Medioambiente obtiene un 100% de alcance de los 20 objetivos estratégicos propuestos.

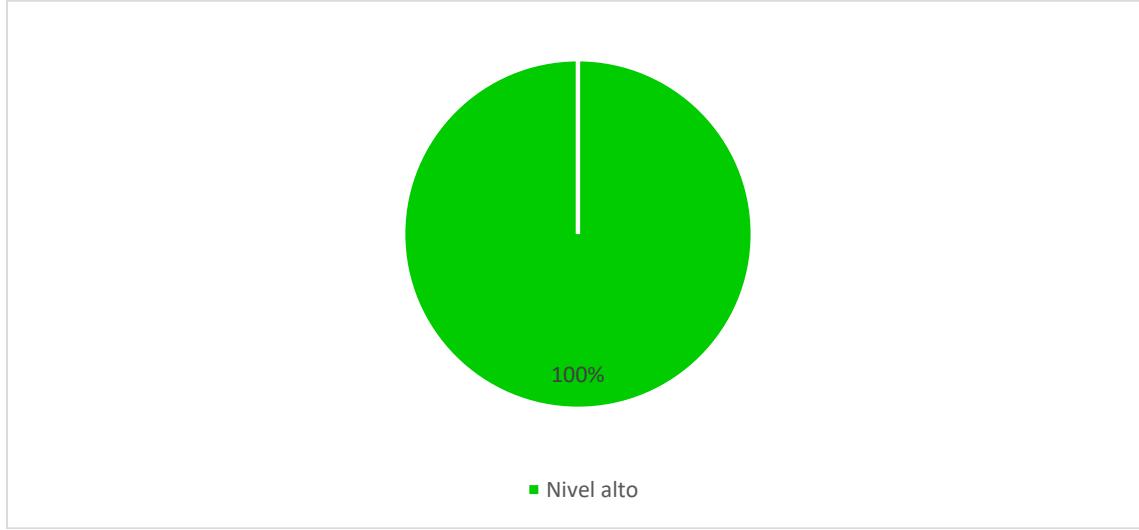
1.3.6 Área estratégica Salud

Tabla 15: Nivel de ejecución objetivos estratégicos 3º trimestre: Salud

| | |
|--|-----|
| O.E 6.1.1. Promover estilos de vida saludables para la mejora de la calidad de vida de los habitantes | 93% |
| O.E 6.2.1. Procurar instancias de atención de calidad, con enfoque integral | 88% |
| O.E 6.3.1. Procurar una atención integral y garantizada en salud mental a los usuarios inscritos en el centro de salud | 75% |

Fuente: elaboración propia, con base en resultados de control de gestión, PLADECO 2023-2028.

Gráfico 15: Nivel de ejecución objetivos estratégicos 3º trimestre: Salud



Fuente: elaboración propia, con base en resultados de control de gestión, PLADECO 2023-2028.

Según los datos anteriores, el área estratégica de Salud alcanza un 100% de objetivos con desempeño alto u óptimo, lo cual representa un ascenso de 19 puntos porcentuales con respecto al trimestre anterior.

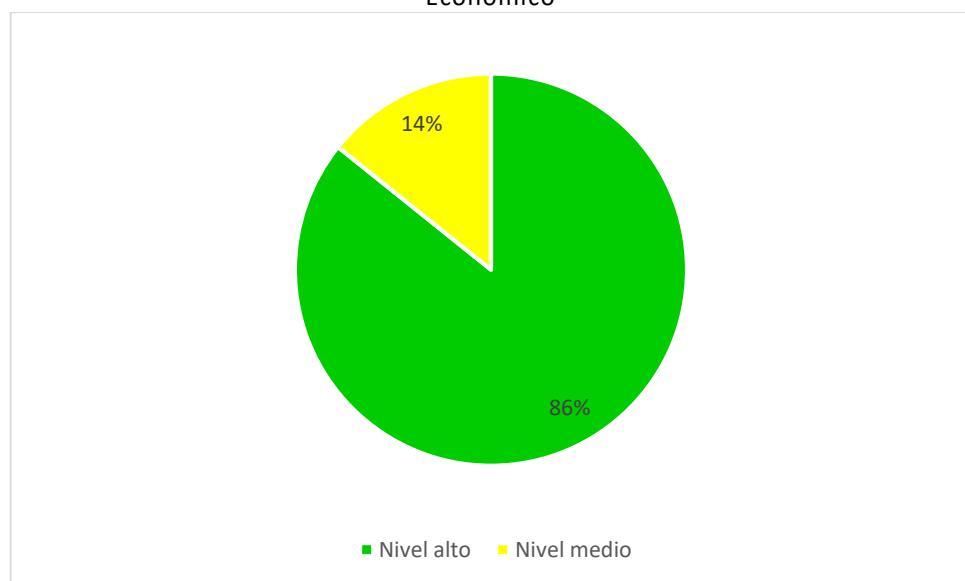
1.3.7 Área estratégica Desarrollo Turístico-Económico

Tabla 16: Nivel de ejecución objetivos estratégicos 3º trimestre: Desarrollo Turístico-Económico

| | |
|--|------|
| O.E 7.1.1. Generar normativa comunal de turismo | 50% |
| O.E 7.2.1. Desarrollar asociatividad entre prestadores turísticos | 100% |
| O.E 7.2.2. Formalizar oferta turística | 100% |
| O.E 7.2.3. Fortalecer los canales de difusión de la oferta turística comunal | 100% |
| O.E 7.3.1. Consolidar equipamiento turístico | 94% |
| O.E 7.4.1. Promover destino para turismo internacional | 75% |
| O.E 7.4.2. Desarrollar turismo en espacios de interés especial. | 100% |
| O.E 7.4.3. Consolidar atractivos existentes bajo imagen comunal sustentable e inclusiva. | 100% |
| O.E 7.5.1. Planificación y fomento al desarrollo económico local | 88% |
| O.E 7.5.2. Fortalecer las capacidades técnicas de la comunidad | 100% |
| O.E 7.6.1. Otorgar espacios de elaboración, producción e innovación de variedad de alimentos | 63% |
| O.E 7.6.2. Promoción y desarrollo de la artesanía con identidad local | 75% |
| O.E 7.7.1. Puesta en valor de sectores costeros con enfoque en el desarrollo económico | 100% |
| O.E 7.7.2. Apoyo a la actividad pesquera | 100% |

Fuente: elaboración propia, con base en resultados de control de gestión, PLADECO 2023-2028.

Gráfico 16: Nivel de ejecución objetivos estratégicos 3º trimestre: Desarrollo Turístico-Económico



Fuente: elaboración propia, con base en resultados de control de gestión, PLADECO 2023-2028.

Conforme a los resultados expuestos en la tabla y gráfico N°16, el área estratégica de Desarrollo Turístico- Económico alcanza un 86% de objetivos con alcance alto u óptimo, mientras que un 14% corresponde a los objetivos de alcance medio. Lo anterior representa un descenso de 6 puntos porcentuales con respecto al segundo trimestre.

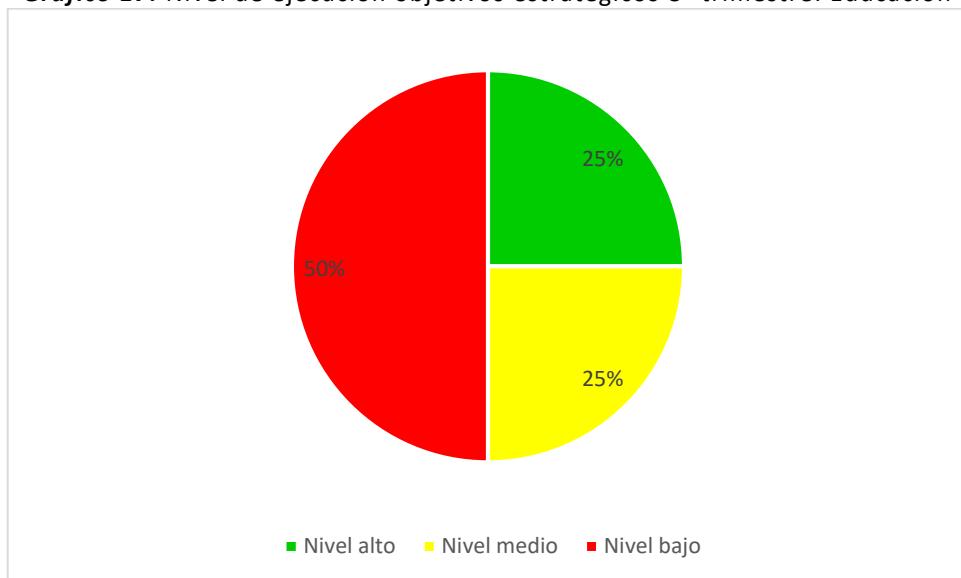
1.3.8 Área estratégica Educación

Tabla 17: Nivel de ejecución objetivos estratégicos 3° trimestre: Educación

| | |
|---|------|
| O.E 8.1.1. Dotar a la comuna de instancias para la educación superior y centros de investigación | 0% |
| O.E 8.2.2. Implementar carreras técnicas asociadas a áreas de desarrollo económico comunal | 0% |
| O.E 8.3.1. Mejorar la calidad de infraestructura y equipamiento en establecimientos educacionales | 100% |
| O.E 8.3.2. Aumentar la cobertura de matrícula en la comuna | 81% |
| O.E 8.3.3. Ejecutar, evaluar y mejorar permanentemente los objetivos del plan educacional (PADEM) | 67% |
| O.E 8.3.4. Mejorar los resultados académicos de los estudiantes | 0% |
| O.E 8.4.1. Fomentar el desarrollo de la profesionalización docente* | 50% |
| O.E 8.4.2. Potenciar la formación ciudadanas y ciudadanos | 33% |

Fuente: elaboración propia, con base en resultados de control de gestión, PLADECO 2023-2028.

Gráfico 17: Nivel de ejecución objetivos estratégicos 3° trimestre: Educación



Fuente: elaboración propia, con base en resultados de control de gestión, PLADECO 2023-2028.

Para el periodo, conforme a la tabla y gráfico N°17, es posible señalar que el área estratégica de Educación alcanza un 25% de objetivos con alcance alto u óptimo, un 25% de alcance medio, y un 50% de alcance bajo o nulo, lo cual representa un descenso de 46 puntos porcentuales con respecto al segundo trimestre.

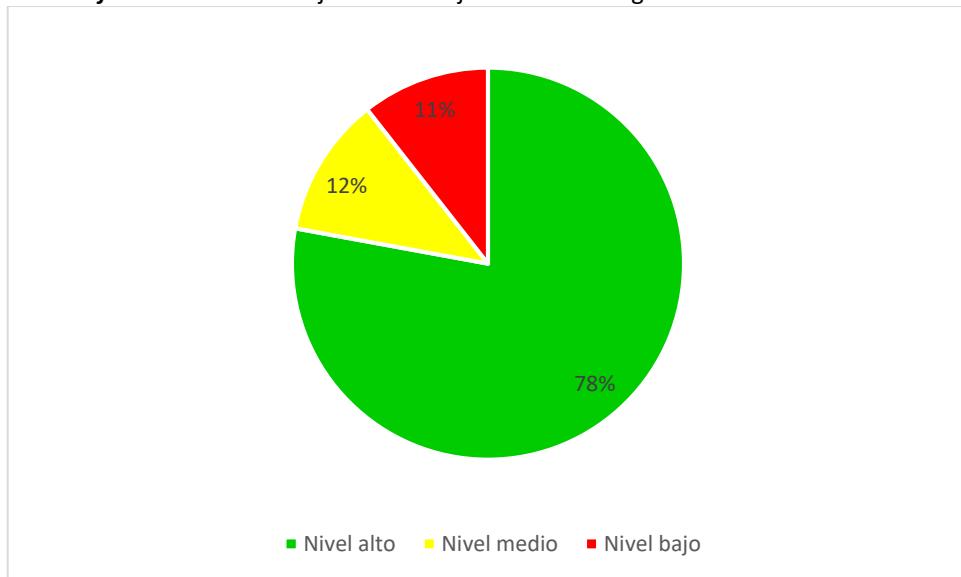
1.4 Resumen del nivel de ejecución de objetivos estratégicos

Tabla 18: Distribución de frecuencias, nivel de ejecución objetivos estratégicos 3º trimestre 2025.

| Nivel de ejecución | Frecuencia | Porcentaje |
|--------------------|------------|------------|
| Nivel alto | 81 | 78% |
| Nivel medio | 12 | 12% |
| Nivel bajo | 11 | 11% |
| Total | 104 | 100% |

Fuente: elaboración propia, con base en resultados de control de gestión, PLADEC 2023-2028.

Gráfico 18: Nivel de ejecución objetivos estratégicos 3º trimestre 2025.



Fuente: elaboración propia, con base en resultados de control de gestión, PLADEC 2023-2028.

De los 104 objetivos que componen la estrategia de desarrollo, un 78% se posiciona con un nivel alto u óptimo de alcance (-1 punto porcentual con respecto al trimestre anterior), un 12% con un nivel medio (+3 puntos porcentuales con respecto al 2º trimestre), y un 11% presenta un alcance bajo o nulo (-2 puntos porcentuales con respecto al 1º trimestre)

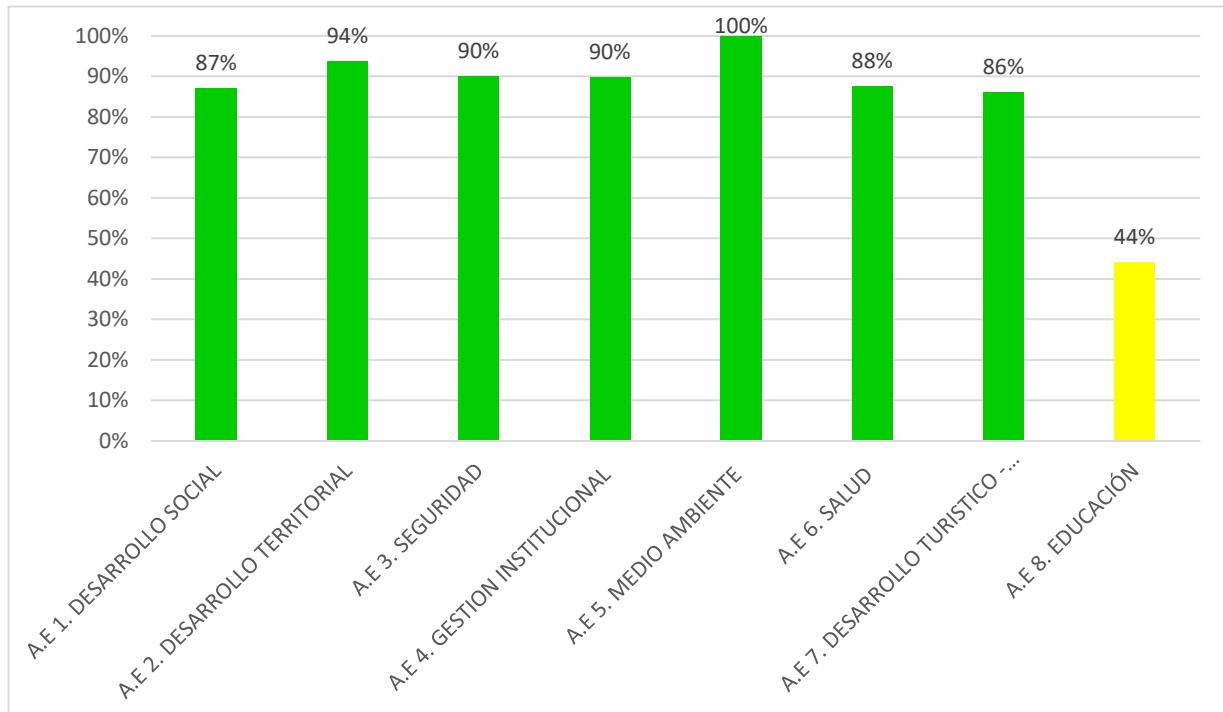
2. Resumen del nivel de ejecución global PLADEC

Tabla 19: Nivel de ejecución global PLADEC 3º trimestre 2025

| Trimestre | Resultado |
|-------------------|-----------|
| 3º trimestre 2025 | 88% |

Fuente: elaboración propia, con base en resultados de control de gestión, PLADEC 2023-2028.

Gráfico 19: Nivel de ejecución 3º trimestre 2025, por Área Estratégica



Fuente: elaboración propia, con base en resultados de control de gestión, PLADEC 2023-2028.

Como se observa en la tabla N°19, el Plan de Desarrollo Comunal alcanza un 88% de ejecución de líneas de acción y de alcance de objetivos, lo cual representa un ascenso de 3 puntos porcentuales con respecto al trimestre anterior. Conforme al gráfico N°19, todas las áreas estratégicas de desarrollo alcanzan un puntaje superior al 85% (a excepción de Educación, con un puntaje general de 44%), lo cual denota una adecuada ejecución de las acciones proyectadas para el alcance de los objetivos de desarrollo propuestos.

ESTRATEGIA DE DESARROLLO PLADEC 2023-2028

| ÁREA ESTRATEGICA (A.E) | LINEAMIENTO ESTRATEGICO (L.E) | OBJETIVO ESTRATEGICO (O.E) | LINEA DE ACCIÓN (L.A) | FICHA |
|---|--|--|---|-------|
| A.E 1. DESARROLLO SOCIAL | L.E 1.1. Fortalecer la seguridad, la promoción y desarrollo personal de las mujeres de la comuna. | O.E 1.1.1. Colaborar a la prevención de situaciones y/o factores de riesgo social hacia la mujer | L.A 1.1.1.1. Diseño y ejecución de una estrategia de abordaje de víctimas de violencia intrafamiliar (VIF) que incluya la implementación de espacios físicos para atención de las VIF | F1 |
| | | | L.A 1.1.1.2. Realizar protocolo de acción de atención de casos de violencia hacia la mujer, que vincule a las diferentes fuerzas de orden comunales | F2 |
| | | | L.A 1.1.1.3. Fortalecer los instancias del cuidado de la salud mental dirigidos hacia la mujer | F3 |
| | | | L.A 1.1.1.4. Crear redes sociales de colaboración entre mujeres | F4 |
| | | | L.A 1.1.1.5. Fortalecer asesoramiento jurídico en temáticas asociadas a los tribunales de familia (mediaciones, pensión de alimentos, etc.) | F5 |
| | | O.E 1.1.2. Fortalecer la promoción de la mujer en el mercado local | L.A 1.1.2.1. Realización de ferias productivas/comerciales para la mujer | F6 |
| | | | L.A 1.1.2.2. Diseño y ejecución de estrategia de fortalecimiento de la paridad de género en la institución y la comunidad | F7 |
| | | | L.A 1.1.2.3. Realización de capacitaciones en oficios | F8 |
| | | | L.A 1.1.2.4. Promover las ofertas laborales por canales de comunicación adecuados | F9 |
| | | | L.A 1.1.2.5. Generar vínculos con instituciones y/u organizaciones donde las mujeres puedan desarrollarse laboralmente | F10 |
| | | O.E 1.1.3. Promover el cuidado integral de la mujer | L.A 1.1.3.1. Análisis de factibilidad de instalación de sala cuna/guardería municipal | F11 |



| | | | |
|---|---|--|-----|
| | | L.A 1.1.3.2. Gestionar instancias y acciones de autocuidado para las mujeres de la comuna. | F12 |
| | | L.A 1.2.1.1. Actualizar ordenanza de consulta indígena | F13 |
| | | L.A 1.2.1.2. Diseñar y ejecutar plan de promoción de la cultura y la cosmovisión de los pueblos originarios del país | F14 |
| | O.E 1.2.1. Fomento a las culturas originarias, participación y sus cosmovisiones en la comuna | L.A 1.2.1.3. Diseñar y ejecutar plan de celebración de hitos históricos (celebraciones y conmemoración) de los pueblos originarios o indígenas comunales. | F15 |
| L.E 1.2. Fomento al desarrollo de los pueblos originarios comunales | | L.A 1.2.1.4. Incorporar la cultura y cosmovisión de los diferentes pueblos originarios del país en los establecimientos educativos (públicos y subvencionados) | F16 |
| | | L.A 1.2.1.5. Realizar talleres comunitarios para poner en valor las diferentes características de los pueblos originarios residentes en la comuna | F17 |
| | | L.A 1.2.1.6. Gestionar acciones de participación, difusión e integración de la cultura de los pueblos originarios. | F18 |
| | O.E 1.2.2. Promover la medicina ancestral en la comuna | L.A 1.2.2.1. Diseñar y ejecutar plan de vinculación medicina ancestral con sistema de salud municipal | F19 |
| | | L.A 1.2.2.2. Realizar un huerto con plantas medicinales para complementar sistema de salud pública municipal | F20 |
| | | L.A 1.2.3.1. Instalar centro ceremonial de pueblos originarios o indígenas comunal | F21 |



| | | | |
|---|--|---|-----|
| | O.E 1.2.3. Desarrollo Territorial de los diferentes pueblos originarios | L.A 1.2.3.2. Promover y fomentar las organizaciones comunitarias territoriales indígenas de la comuna. | F22 |
| | O.E 1.2.4. Desarrollo social de los pueblos originario | L.A 1.2.4.1. Asesorar la postulación a programas sociales dirigidos a los diferentes pueblos indígenas comunales (Fondo de desarrollo indígena, programa micro emprendimiento indígena, etc.) | F23 |
| L.E 1.3. Impulsar el desarrollo de la juventud comunal | O.E 1.3.1. Planificación y apoyo a las y los jóvenes de la comuna | L.A 1.3.1.1. Promoción y participación de hitos relacionados con las juventudes | F24 |
| | | L.A 1.3.1.2. Gestionar vinculación con instituciones relacionadas con el desarrollo de la juventud | F25 |
| | | L.A 1.3.1.3. Gestionar, desde la institución, apoyo psicosocial para las y los jóvenes de la comuna | F26 |
| | | L.A 1.3.1.4. Asesorar la postulación a programas sociales dirigidos a las juventudes de la comuna | F27 |
| | O.E 1.3.2. Fomentar la participación sociocomunitaria de las y los jóvenes de la comuna. | L.A 1.3.2.1. Crear instancias que permitan el encuentro y discusión en temáticas y actividades de interés para jóvenes de la comuna | F28 |
| | | L.A 1.3.2.2. Crear organizaciones comunitarias de juventudes | F29 |
| | | L.A 1.3.2.3. Generar y ejecutar un plan de formación de ciudadanas y ciudadanos | F30 |
| L.E 1.4. Promover el desarrollo formativo de las y los jóvenes de la comuna | O.E 1.4.1. Gestión publico-privada para aumentar el número de becas a estudiantes | L.A 1.4.1.1. Gestión público-privada para aumentar el número de becas a estudiantes | F31 |
| | | L.A 1.4.1.2. Plan de fomento inserción laboral público privada para jóvenes de la comuna (apresto, colocación y difusión) | F32 |
| | | L.A 1.4.1.3. Diseñar y ejecutar capacitaciones en oficios a jóvenes de la comuna | F33 |



| | | | |
|--|---|--|-----|
| | | L.A 1.5.1.1. Aumentar la cantidad atenciones para personas en situación de discapacidad, migrantes y/o disidencias sexo-genéricas | F34 |
| | | L.A 1.5.1.2. Promover la vinculación e intercambio de conocimiento con organizaciones comunal, provinciales, regionales, nacionales e internacionales referente a la discapacidad, migración y las disidencia sexo-genéricas | F35 |
| | | L.A 1.5.1.3. Realizar y gestionar la inclusión en los medios de comunicación municipal | F36 |
| | | L.A 1.5.1.4. Crear y/o reformular protocolos de atención para la población con discapacidad, disidente y migrante, tanto para la institución como para organizaciones territoriales. | F37 |
| | | L.A 1.5.1.5. Diseñar y ejecutar Plan de integración/inclusión laboral para personas en situación de discapacidad, disidencias sexo-genéricas y migrantes. | F38 |
| | | L.A 1.5.1.6. Gestionar e instalar logos que certifiquen la línea base comercial comunal como comercio inclusivo | F39 |
| | O.E 1.5.2. Promover la inclusión y la educación sexual integral en el sistema educativo municipal | L.A 1.5.2.1. Realizar, ejecutar y evaluar plan de inclusión y educación sexual integral en la educación municipal | F40 |
| | O.E 1.5.3. Concientizar y educar sobre la inclusión y diversidades a diferentes actores comunales | L.A 1.5.3.1. Diseñar e implementar talleres sobre discapacidades, migrantes y disidencias sexo-genéricas a diferentes actores comunales | F41 |

| | | | |
|---|--|--|-----|
| | | L.A 1.5.3.2. Diseñar e implementar talleres sobre discapacidades, migrantes y disidencias sexo-genéricas a funcionarios municipales, de salud y de educación | F42 |
| | O.E 1.5.4. Implementar infraestructura universal | L.A 1.5.4.1. Realizar y ejecutar plan de infraestructura universal comunal | F43 |
| | | L.A 1.5.4.2. Diseñar e instalar señaléticas universales en diferentes sectores de la comuna. | F44 |
| | | L.A 1.5.4.3. Gestionar instalación y/o adecuación de semáforos hacia la universalidad en diferentes sectores comunales | F45 |
| L.E 1.6. Propender la participación ciudadana en la comuna | O.E 1.6.1 Fomentar instancias que permitan la participación y articulación comunitaria | L.A 1.6.1.1. Generar y fomentar instancias de participación territorial dentro de la comuna. | F46 |
| | | L.A 1.6.1.2. Promover instancias de articulación para organizaciones y actividades. | F47 |
| | | L.A 1.6.1.3. Fomentar la formación de dirigentes de organizaciones comunitarias | F48 |
| | | L.A 1.6.1.4. Identificar y promover nuevos liderazgos en los territorios | F49 |
| L.E 1.7. Desarrollo comunitarios espacios públicos | O.E 1.7.1. Gestión mejoramiento habitacional y de espacios públicos | L.A 1.7.1.1. Mejoramiento de sedes comunitarias (OOCC Funcionales y OOCC JJVV) | F50 |
| | | L.A 1.7.1.2. Mejoramiento espacios públicos comunales | F51 |
| | | L.A 1.7.1.3. Diseñar y ejecutar la Entidad Patrocinante Municipal (ex EGIS) | F52 |
| | | L.A 1.7.1.4. Diseñar una estrategia de disminución de déficit habitacional | F53 |
| L.E 1.8. Fomento al desarrollo territorial rural comunal | O.E 1.8.1. Planificar el territorio rural comunal | L.A 1.8.1.1. Diseñar y ejecutar plan de resguardo y valorización de el territorio rural comunal | F54 |
| | | L.A 1.8.1.2. Diseño de imagen objetivo del sector rural comunal | F55 |

| | | | |
|--|---|--|--------------------------|
| | O.E 1.9.1. Fomentar y fortalecer el cuidado y la protección de derechos hacia las personas mayores. | L.A 1.9.1.1. Diseñar y ejecutar capacitaciones para cuidadores directos de las personas mayores en la comunas. L.A 1.9.1.2. Aumentar la cantidad atenciones por programas de la unidad para personas mayores L.A 1.9.1.3. Diseñar y ejecutar capacitaciones para los funcionarios y comunidad en general respecto al cuidado y la protección de derechos de las personas mayores | F56 F57 F58 |
| L.E 1.9. Procurar el bienestar físico, emocional y mental de las personas mayores para mejorar su calidad de vida. | O.E 1.9.2. Generar, implementar y promover instancias de interacción social entre personas mayores | L.A 1.9.2.1. Generar instancias y/o actividades de sociabilización para personas mayores autovalentes en el territorio L.A 1.9.2.2. Implementar actividades que promuevan el autocuidado y el envejecimiento activo en el territorio. L.A 1.9.2.3. Formalización y desarrollo de nuevas Organizaciones Comunitarias (OOCC) de personas mayores en la comuna. | F59 F60 F61 |
| | O.E 1.9.3. Mejorar la infraestructura para la persona mayor de la comuna | L.A 1.9.2.4. Diseñar y ejecutar plan de alfabetización digital para personas mayores L.A 1.9.3.1. Análisis de factibilidad de habilitar centro para el adulto mayor (que considere condiciones especiales de cuidado, como casa de acogida) L.A 1.9.3.2. Habilitar infraestructura y mobiliario para la persona mayor en plazas y parques comunales L.A 1.9.3.3. Análisis de factibilidad instalación viviendas tuteladas para personas mayores | F62 F63 F64 F65 |
| L.E 1.10. Fomentar la actividad física, la identidad deportiva y | O.E 1.10.1. Motivar la actividad física en las vecinas y vecinos de la comuna | L.A 1.10.1.1. Diseñar y ejecutar plan comunicacional para el fomento de la actividad física L.A 1.10.1.2. Generar trabajo colaborativo con programas del área de la salud relacionados con la promoción de estilos de vida saludable | F66 F67 |

| | | | |
|---|---|--|-----|
| recreativa en la comuna | | L.A 1.10.1.3. Gestionar la celebración de eventos o campeonatos deportivos nacionales e internacionales en la comuna | F68 |
| | O.E 1.10.2. Mejorar infraestructura deportiva comunal | L.A 1.10.2.1. Habilitar y gestionar espacios deportivos existentes en la comuna | F69 |
| | | L.A 1.10.2.2. Diseñar e implementación nuevos espacios deportivos en la comuna | F70 |
| | | L.A 1.10.3.1. Adquirir implementos para diferentes talleres deportivos | F71 |
| | O.E 1.10.3. Mejorar los servicios de los diferentes talleres deportivos | L.A 1.10.3.2. Implementar talleres deportivos, priorizando talleres en la costa y el mar | F72 |
| | | L.A 1.10.3.3. Realizar encuentros formativos competitivos a nivel comunal | F73 |
| | | L.A 1.10.3.4. Implementar torneos deportivos comunal, interprovinciales y regional, según talleres deportivos realizados | F74 |
| L.E 1.11. Desarrollo cultural | O.E 1.11.1. Planificación de los lineamientos básicos de la cultura y patrimonio en la comuna | L.A 1.11.1.1. Creación de la Corporación Cultural El Quisco | F75 |
| | | L.A 1.11.1.2. Elaboración y evaluación del plan comunal de cultura y patrimonio (con enfoque territorial y que considere a NNA y Personas Mayores) | F76 |
| L.E 1.12. Propender, promover, acercar y masificar la | O.E 1.12.1. Mejorar el acceso, la calidad y la participación de la comunidad en la cultura | L.A 1.12.1.1. Desarrollar y gestionar ofertas artístico-culturales conforme a los intereses de cada territorio. | F77 |
| | | L.A 1.12.1.2. Gestionar medios de acercamiento de la comunidad a las actividades culturales | F78 |



| | | | |
|---|---|---|-----|
| cultura y el desarrollo de los ciudadanos. | | L.A 1.12.1.3. Adquirir y mantener implementación para el desarrollo de las actividades culturales. | F79 |
| | O.E 1.12.2. Generar instancias de difusión, promoción y exposición de las artes y la cultura en la comuna | L.A 1.12.2.1. Realizar plan de fomento al artista y la obra local | F80 |
| | | L.A 1.12.2.2. Otorgar instancias de exposición, formación, participación para el desarrollo de los artistas y organizaciones culturales del territorio. | F81 |
| | | L.A 1.12.2.3. Diseñar y ejecutar plan de ejecución para la celebración o conmemoración de hitos relevantes para la comunidad | F82 |
| | | L.A 1.12.2.4. Gestionar y realizar Carnaval de la Primavera | F83 |
| O.E 1.12.3. Fomentar y reforzar las redes culturales comunales | | L.A 1.12.2.5. Realización de actividades masivas culturales | F84 |
| | | L.A 1.12.3.1. Diseñar e impulsar redes de comunicación entre los artistas locales | F85 |
| | | L.A 1.12.3.2. Generar vínculos y trabajo colaborativo entre artistas, organizaciones y comunidad. | F86 |
| O.E 1.12.4. Mejoramiento de la infraestructura cultural comunal | | L.A 1.12.4.1. Diseño y ejecución Centro Cultural Pablo Neruda | F87 |
| | | L.A 1.12.4.2. Diseñar y ejecutar proyectos de infraestructura cultural en diferentes sectores la comuna | F88 |

**A.E 2.
DESARROLLO
TERRITORIAL**

| | | | |
|---|---|---|------|
| L.E 2.1 Propender el ordenamiento territorial | O.E 2.1.1. Aumentar, mantener y renovar el alumbrado público en la comuna | L.A 2.1.1.1. Actualizar y hacer seguimiento a contrato de mantención de alumbrado público. | F89 |
| | | L.A 2.1.1.2. Elaborar proyectos de alumbrado público conforme a la normativa vigente. | F90 |
| | | L.A 2.1.1.3. Gestionar la ampliación de cobertura de red eléctrica en la comuna | F91 |
| | O.E 2.1.2. Fiscalizar normativa relacionada con la normas legales sobre la construcción y urbanización de la comuna | L.A 2.1.2.1. Fiscalizar el cumplimiento de los contratos de las obras licitadas. | F92 |
| | | L.A 2.1.2.2. Fiscalizar los permisos para ejecución de obras de urbanización y edificación en todo el territorio comunal. | F93 |
| | | L.A 2.1.2.3. Controlar y fiscalizar el cumplimiento, por parte de la Comunidad, de la L.G.U.C. y su Ordenanza, además de otras disposiciones legales de competencia municipal | F94 |
| | | L.A 2.1.2.4. Fiscalizar normas ambientales relacionadas con obras de urbanización y edificación | F95 |
| | O.E 2.1.3. Ordenar y catastrar obras comunales | L.A 2.1.3.1. Revisión de anteproyectos y proyectos de obras (aprobación, observación o rechazo) | F96 |
| | | L.A 2.1.3.2. Confeccionar y mantener actualizado el catastro de las obras de urbanización y edificación realizadas en la comuna | F97 |
| | | L.A 2.1.3.3. Adquisición de implementos de georreferenciación para el mapeo territorial | F98 |
| | | L.A 2.1.3.4. Gestionar el traspaso desde la DOM digital a la DOM en línea | F99 |
| | O.E 2.1.4. Procurar el acceso a información relacionada | L.A 2.1.4.1. Diseño y ejecución de capacitación a funcionarios municipales respecto a la L.G.U.C | F100 |

| | | | | |
|--|--|--|---|------|
| | | con la normativa de urbanismo y construcción a actores comunitarios e institucionales | L.A 2.1.4.2. Diseño y ejecución charlas informativas a la comunidad respecto a la normativa de urbanismo y construcción | F101 |
| L.E 2.2. Mejorar la planificación y el territorio de El Quisco | O.E 2.2.1. Planificar el territorio comunal y la municipalidad | O.E 2.2.1. Planificar el territorio comunal y la municipalidad | L.A 2.2.1.1. Actualizar el Plan Regulador Comunal | F102 |
| | | | L.A 2.2.1.2. Creación y aprobación de nuevas unidades vecinales comunales (UV) | F103 |
| | | | L.A 2.2.1.3. Gestionar el aumento cobertura de agua (urbano y rural) | F104 |
| | | | L.A 2.2.1.4. Diseñar, ejecutar y evaluar plan de inversión proyectos infraestructura (estrategia y control de gestión, participación ciudadana durante todo el proceso) | F105 |
| | | | L.A 2.2.1.5. Diseño y ejecución de un Sistema de Información Geográfica (SIG) | F106 |
| | | | L.A 2.2.1.6. Implementar la asesoría financiera | F107 |
| | O.E 2.2.2. Aumentar, mejorar y mantener la infraestructura y equipamiento de la comuna | O.E 2.2.2. Aumentar, mejorar y mantener la infraestructura y equipamiento de la comuna | L.A 2.2.2.1. Diseño y ejecución de pavimentación de calles y pasajes (aceras y calzadas) | F108 |
| | | | L.A 2.2.2.2. Gestión para mejoramiento conectividad zona rural | F109 |
| | | | L.A 2.2.2.3. Pre factibilidad de proyectos mejoramiento de infraestructura conectividad intercomunal y comunal (mejoramiento y nuevas vialidades) | F110 |
| | | | L.A 2.2.2.4. Mejoramiento del sistema de aguas lluvias, infraestructura de aguas lluvias | F111 |
| | | | L.A 2.2.2.5. Diseño y ejecución de proyectos de implementación de baños públicos en distintos lugares de la comuna | F112 |
| | | | L.A 2.2.2.6. Conservación, mejoramiento y ejecución de infraestructura de instalaciones municipales | F113 |

| | | | | |
|--|----------------------------------|--|---|------|
| | | L.A 2.2.2.7. Mejoramiento y construcción de infraestructura deportiva comunal (continuidad iniciativas 2022) | F114 | |
| | | L.A 2.2.2.8. Diseño y Construcción CESFAM | F115 | |
| | | L.A 2.2.2.9. Adquisición terrenos para dispositivos de Salud según Estudio de Red APS | F116 | |
| | | L.A 2.2.2.10. Diseño y ejecución Posta Rural El Totoral | F117 | |
| | | L.A 2.2.2.11. Diseño y ejecución Posta Quisco Alto | F118 | |
| | | L.A 2.2.2.12. Adquisición de terrenos (Recinto Educacional, Centro Cultural, otros) | F119 | |
| | | L.A 2.2.2.13. Diseño estudio pre factibilidad Plan Maestro de Evacuación de Aguas Lluvias | F120 | |
| | | L.A 2.2.2.14. Gestión por el aumento de la cobertura de agua potable | F121 | |
| | | L.A 2.2.2.15. Diseño y ejecución de proyectos de extensión de redes de alcantarillado | F122 | |
| | | L.A 2.2.2.16. Diseño y construcción Clínica Veterinaria | F123 | |
| | | L.A 2.2.2.17. Diseño y ejecución proyectos Espacios Públicos | F124 | |
| | | L.A 2.2.2.18. Diseño y ejecución proyectos Sedes comunitarias | F125 | |
| | | L.A 2.2.2.19. Diseño y ejecución áreas verdes en la comuna | F126 | |
| | | L.A 2.2.2.20. Diseño y ejecución ciclovías en la comuna | F127 | |
| | | L.A 2.2.2.21. Diseño estudio y ejecución pre factibilidad mercado de el Quisco | F128 | |
| | | L.A 2.2.2.22. Diseño e implementación de equipamiento de infraestructura pública en el Borde Costero | F129 | |
| | | L.A 2.2.2.23. Mejoramiento del Borde Costero (reparaciones) | F130 | |
| | | L.A 2.2.2.24. Estudio y diagnóstico accesibilidad borde costero | F131 | |
| | L.E 3.1. Mejorar y fortalecer la | O.E 3.1.1. Desarrollo a nivel institucional de la seguridad | L.A 3.1.1.1. Gestión a nivel central y ministerial para canalizar recursos y políticas públicas de seguridad para El Quisco | F132 |



| | | | | |
|-----------------------------|---|--|--|------|
| A.E 3. SEGURIDAD | seguridad comunal | | L.A 3.1.1.2. Desarrollo y ejecución de un plan comunal de seguridad pública vigente | F133 |
| | | | L.A 3.1.1.3. Actualizar y ejecutar el Plan Comunal de Seguridad Pública (2026) | F134 |
| | O.E 3.1.2. Mantención e implementación del sistema de seguridad comunal | | L.A 3.1.2.1. Diseñar y ejecutar plan de recuperación y/o mejoramiento de las condiciones de seguridad en espacios públicos | F135 |
| | | | L.A 3.1.2.2. Implementación de alarmas comunitarias | F136 |
| | | | L.A 3.1.2.3. Actualización, mantenimiento y ampliación del sistema de cámaras de televigilancia | F137 |
| | | | L.A 3.1.2.4. Adquisición y mantención de implementos para seguridad motorizada | F138 |
| | O.E 3.1.3. Mejorar competencias técnicas y desarrollo de habilidades del personal y comunidad respecto a la seguridad pública | | L.A 3.1.3.1. Realizar capacitaciones al personal de seguridad pública en diferentes materias de sus facultades | F139 |
| | | | L.A 3.1.3.2. Realizar capacitaciones a la comunidad respecto a aspectos de seguridad pública | F140 |
| | O.E 3.1.4. Fiscalizar el territorio comunal | | L.A 3.1.4.1. Fiscalizar vehículos livianos mal estacionados | F141 |
| | | | L.A 3.1.4.2. Fiscalizar uso de suelo de espacios públicos | F142 |
| | | | L.A 3.1.4.3. Fiscalizar propiedades deshabitadas | F143 |
| | | | L.A 3.1.4.4. Fiscalizar ruidos molestos | F144 |
| | | | L.A 3.1.4.5. Fiscalizar temporada estival | F145 |

| | | | |
|--|--|--|--------------------------------------|
| | | | |
| L.E 3.2. Disminuir la sensación de inseguridad en la comuna de El Quisco | O.E 3.2.1. Focalización de servicios de vigilancia y rondas preventivas en sectores de la comuna | <p>L.A 3.2.1.1. Sectorización de patrullaje preventivo en puntos estratégicos o hot spots de la comuna de El Quisco.</p> <p>L.A 3.2.1.2. Generar entrevistas personalizadas con dirigentes vecinales de sectores en donde exista predominancia del delito de robo en lugar habitado</p> <p>L.A 3.2.1.3. Realizar y socializar informes sobre factores de riesgo situacional comunal</p> <p>L.A 3.2.1.4. Ejecución talleres en JVV y procesos e instancias de denuncia y procesos judiciales</p> <p>L.A 3.2.1.5. Implementar campañas comunicacionales para articular a la comunidad con la seguridad comunal</p> | F146 F147 F148 F149 F150 |
| L.E 3.3. Fortalecer vías de evacuación y zonas seguras | O.E 3.3.1. Implementar señalizaciones en vías en caso tsunamigénico. | <p>L.A 3.3.1.1. Diseñar e implementar señalización de vías de evacuación.</p> <p>L.A 3.3.1.2. Diseñar e implementar señalización de puntos de encuentro.</p> <p>L.A 3.3.1.3. Diseño e implementar señalización fotoluminiscente en sectores costeros de difícil acceso</p> | F151 F152 F153 |
| L.E 3.4. Procurar una adecuada gestión de desastres | O.E 3.4.1. Preparación vial para catástrofes | <p>L.A 3.4.1.1. Instalación y/o reparación de tachas con luz solar de colores para indicación de vías</p> <p>L.A 3.4.1.2. Adquisición de pintura vial de color o fotoluminiscente para señalización</p> | F154 F155 |
| | O.E 3.4.2. Propender el territorio para la gestión y prevención de los desastres | <p>L.A 3.4.2.1. Tótem para carga de celulares, entrada USB con energía solar.</p> <p>L.A 3.4.2.2. Focos para iluminación solar en puntos de encuentro.</p> | F156 F157 |

| | | | |
|--|---|--|------|
| | | L.A 3.4.2.3. Kits solares fotovoltaicos para sedes de emergencia y alberges. | F158 |
| | | L.A 3.4.2.4. Implementación de tecnología de alerta preventiva automática de sismos. | F159 |
| | | L.A 3.4.2.5. Adquisición de implementación para albergues. | F160 |
| | | L.A 3.4.2.6. Diseñar e implementar un plan comunal para la reducción del riesgo de desastres | F161 |
| | | L.A 3.4.2.7. Diseñar e implementar un plan comunal de emergencia | F162 |
| L.E 3.5. Fomentar la comunicación en desastres | O.E 3.5.1. Implementar elementos básicos de seguridad y prevención en la institución | L.A 3.5.1.1. Implementación de radios, para la comunicación con unidades municipales | F163 |
| L.E 3.5. Fomentar la comunicación en desastres | O.E 3.5.1. Implementar elementos básicos de seguridad y prevención en la institución | L.A 3.5.1.2. Adquisición de elementos de seguridad personal | F164 |
| L.E 3.6. Propender la prevención mediante la entrega de competencias | O.E 3.6.1. Preparación comunitaria e institucional para la prevención y el correcto manejo del desastre | L.A 3.6.1.1. Diseño y ejecución de plan de capacitaciones para la comunidades. | F165 |
| L.E 3.6. Propender la prevención mediante la entrega de competencias | O.E 3.6.1. Preparación comunitaria e institucional para la prevención y el correcto manejo del desastre | L.A 3.6.1.2. Diseño y ejecución de plan de capacitación a funcionarios sobre URGD | F166 |



| | | | | |
|-------------------------------------|--|--|--|------------------|
| A.E 4. GESTION INSTITUCIONAL | L.E 4.1. Propender a la coordinación institucional | O.E 4.1.1. Articular trabajo de Unidades Municipales mediante la coordinación directiva | L.A 4.1.1.1. Generar plan de trabajo de direcciones municipales L.A 4.1.1.2. Articular Mesa de Coordinación Directiva | F167 F168 |
| | | O.E 4.1.2. Formalizar procesos administrativos y comunicacionales transversales | L.A 4.1.2.1. Elaboración y evaluación de protocolo de procesos administrativos interna | F169 |
| | | | L.A 4.1.2.2. Elaboración y evaluación de protocolo de procesos de comunicación interna | F170 |
| | L.E 4.2. Fortalecer el desarrollo interno | O.E 4.2.1. Vinculación con organizaciones del personal municipal | L.A 4.2.1.1. Establecimiento de instancias de vinculación con personal municipal | F171 |
| | | O.E 4.2.2. Fomentar la participación del personal municipal en propuestas de interés comunal | L.A 4.2.2.1. Diseño y ejecución de protocolo de ideas de interés comunal | F172 |
| | | O.E 4.2.3. Actualizar y mejorar la estructura municipal | L.A 4.2.3.1. Actualizar reglamento interno | F173 |
| | L.E 4.3. Concreción de los objetivos Supervigilancia de procesos | O.E 4.3.1. Plan de evaluación institucional | L.A 4.3.1.1. Diseño de plan de evaluación institucional L.A 4.3.1.2. Generación de proceso de medición de avance de programas | F174 F175 |



| | | | |
|---|---|---|------|
| L.E 4.4. Principio de Probidad Pública en la gestión municipal | O.E 4.4.1. Fomentar la probidad pública del personal municipal | L.A 4.4.1.1. Promoción de probidad pública mediante capacitación de personal municipal | F176 |
| | | L.A 4.4.1.2. Generación de canales de consulta y denuncia | F177 |
| | | L.A 4.4.1.3. Evaluar pertenencia y pertinencia de la probidad en el funcionario | F178 |
| L.A 4.5. Fortalecer la organización interna municipal | O.E 4.5.1. Procurar el bienestar de las funcionarias y funcionarios municipales. | L.A 4.5.1.1. Diseño y ejecución estrategia de bienestar al funcionario municipal | F179 |
| | O.E 4.5.2. Detectar y conocer el estado actual de la organización interna del Municipio | L.A 4.5.2.1. Elaborar diagnóstico organizacional | F180 |
| | O.E 4.5.3. Mejoramiento de procesos administrativos | L.A 4.5.3.1. Realizar manual de procesos municipal | F181 |
| | | L.A 4.5.3.2. Evaluar implementación manual de procesos. | F182 |
| | | L.A 4.5.3.3. Actualización de la política de RRHH | F183 |
| L.A 4.6. Fortalecer el ingreso de recursos para la mejora de la gestión interna | O.E 4.6.1. Mejorar sistema de cobranza municipal | L.A 4.6.1.1. Diseñar y ejecutar una estrategia de fortalecimiento y ordenamiento de las cobranzas municipales | F184 |
| | | L.A 4.6.1.2. Actualizar las bases de datos de los contribuyentes morosos | F185 |
| | O.E 4.6.2. Mejorar la gestión financiera municipal | L.A 4.6.2.1. Diseño estrategia de control de costos fijos municipales | F186 |



| | | | | |
|--|---|--|--|------|
| | L.A 4.7. Articular el presupuesto municipal con las herramientas de planificación municipal | O.E 4.7.1. Procurar el buen uso de presupuesto municipal de forma participativa | L.A 4.7.1.1. Diseño diagnóstico del cumplimiento del presupuesto del año anterior | F187 |
| | | O.E 4.7.2. Fortalecer la relación entre el presupuesto municipal y el PLADECO 2023-2028. | L.A 4.7.2.1. Vincular el plan presupuestario municipal con la estrategia de desarrollo del PLADECO 2023-2028 | F188 |

| | | | | |
|------------------------------|---|--|---|------|
| A.E 5. MEDIO AMBIENTE | L.E 5.1. Fomentar, mejorar y proyectar la Gestión Ambiental Comunal | O.E 5.1.1. Mejorar los instrumentos legales municipales de medio ambiente y de aseo y ornato comunal | L.A 5.1.1.1. Dar una mejora continua a los instrumentos normativos locales atendibles por Medio ambiente, aseo y/u ornato | F189 |
| | | O.E 5.1.2. Procurar la incorporación del enfoque medioambiental en la gestión municipal) | L.A 5.1.1.2. Promover y controlar la aplicación de los instrumentos normativos locales con temas ambientales, aseo y/u ornato | F190 |
| | | O.E 5.1.2. Procurar la incorporación del enfoque medioambiental en la gestión municipal) | L.A 5.1.2.1. Incorporar lineamientos ambientales acorde a las políticas nacionales en los instrumentos de planificación municipal. | F191 |
| | | O.E 5.1.2. Procurar la incorporación del enfoque medioambiental en la gestión municipal) | L.A 5.1.2.2. Realización de actividades de participación ciudadana y municipal en los procesos de pronunciamiento del sistema de evaluación de impacto ambiental de proyectos que apliquen en la comuna | F192 |

| | | | |
|---|---|--|------|
| | | L.A 5.1.2.3. Incorporar temáticas ambientales en la elaboración de proyectos de desarrollo comunal | F193 |
| | O.E 5.1.3. Generar trabajo colaborativo con organismos gubernamentales, privados y académicos | L.A 5.1.3.1. Elaborar convenios de colaboración con organismos gubernamentales, privados y/o académicos que permitan mejorar el actuar municipal en temas ambientales. | F194 |
| | O.E 5.1.4. Consolidar un modelo de gestión ambiental (SCAM) | L.A 5.1.4.1. Mantener y/o mejorar el nivel actual en el Sistema de Certificación Ambiental Municipal durante el proceso | F195 |
| L.E 5.2. Promover y proyectar el cuidado del Medio Ambiente Comunal | O.E 5.2.1. Promover el valor y cuidado de la biodiversidad comunal | L.A 5.2.1.1. Gestionar el monitoreo de los ecosistemas terrestres y marinos de la comuna | F196 |
| | | L.A 5.2.1.2. Consolidación de un vivero municipal que permita la reproducción de especies vegetales nativas | F197 |
| | | L.A 5.2.1.3. Consolidar proyecto de cámaras trampa que permitan la visualización de la fauna nativa de la comuna | F198 |
| | | L.A 5.2.1.4. Diseñar y ejecutar charlas sobre el valor ecosistémico de la comuna | F199 |
| | | L.A 5.2.1.5. Desarrollar y promover las figuras de protección de ecosistemas importantes para la comuna | F200 |
| | O.E 5.2.2. Promover y cuidar la calidad del aire de la comuna | L.A 5.2.2.1. Diseño y ejecución de estación meteorológica | F201 |
| | | L.A 5.2.2.2. Levantar y divulgar las condicionantes ambientales meteorológicas de la comuna | F202 |
| | O.E 5.2.3. Promover la regulación de ruidos molestos en la comuna | L.A 5.2.3.1. Generar un programa de fiscalización de ruidos en alianza con los organismos fiscalizadores | F203 |

| | | | |
|---|--|--|------------------------------|
| | O.E 5.2.4. Promover y cuidar el recurso hídrico de la comuna | L.A 5.2.4.1. Elaborar y diagnosticar la escasez hídrica comunal L.A 5.2.4.2. Generar un programa de fiscalización relacionadas con calidad de agua en alianza a los organismos fiscalizadores | F204 F205 |
| L.E 5.3. Fomentar la educación ambiental en la comuna | O.E 5.3.1. Promover, fomentar y fortalecer la educación ambiental en la comuna | L.A 5.3.1.1. Diseñar y ejecutar charlas sobre temáticas ambientales en establecimientos educacionales L.A 5.3.1.2. Diseñar y ejecutar charlas sobre temáticas ambientales a la comunidad en general L.A 5.3.1.3. Elaborar estrategia comunicacional de divulgación ambiental L.A 5.3.1.4. Diseñar y ejecutar charlas sobre temáticas ambientales a funcionarios municipales | F206 F207 F208 F209 |
| | | L.A 5.3.2.1. Gestionar apoyo técnico a EE.EE municipalizados que postulen al Sistema Nacional de Certificación Ambiental | F210 |
| | | L.A 5.4.1.1. Fomentar el control poblacional de animales de compañía con y sin dueños L.A 5.4.1.2. Gestionar control sanitario en los animales de compañía L.A 5.4.1.3. Identificar y registrar a los Animales de Compañía L.A 5.4.1.4. Ejecutar jornadas de adopción de animales de compañía | F211 F212 F213 F214 |
| | | L.A 5.4.2.1. Identificación y registro de animales caballares L.A 5.4.2.2. Gestionar asesoría técnica en el cuidado de animales mayores a los dueños de caballares | F215 F216 |
| | O.E 5.5.1. Mejorar y mantener el ornato de las áreas verdes de la comuna | L.A 5.5.1.1. Mantener áreas verdes consolidadas L.A 5.5.1.2. Mejorar el mobiliario urbano y flora de áreas verdes consolidadas | F217 F218 |

| | | | | |
|--|--|--|--|------|
| Calidad de las Áreas Verdes de la Comuna | | L.A 5.5.1.3. Actualizar sub contrato de mantenimiento de áreas verdes | F219 | |
| | | L.A 5.5.1.4. Aumentar la cantidad de áreas verdes consolidadas por habitante | F220 | |
| | O.E 5.5.2. Promover la eficiencia hídrica en el B.N.U.P | L.A 5.5.2.1. Incorporación de jardines sustentable dentro de las áreas verdes consolidadas | F221 | |
| | O.E 5.5.3. Promover y fomentar el uso de flora nativa en el B.N.U.P y otros de la comuna | L.A 5.5.3.1. Gestionar la siembra de flora nativa medicinal en viviendas particulares y organizaciones funcionales y territoriales comunales | F222 | |
| | | L.A 5.5.3.2. Incorporación de flora nativa en áreas verdes consolidadas en B.N.U.P | F223 | |
| | | L.A 5.5.3.3. incorporación de variables ambientales en la formulación de proyecto de consolidación de áreas verde | F224 | |
| | L.E 5.6. Promover y proyectar la eficiencia energética local | O.E 5.6.1. Promover y fomentar la electro movilidad en la comuna | L.A 5.6.1.1. Diseñar una estrategia de electro movilidad | F225 |
| | | O.E 5.6.2. Promover y diversificar la matriz energética comunal | L.A 5.6.1.2. Renovación de flota vehicular por electro movilidad | F226 |
| | | O.E 5.6.3. Promover y fomentar la eficiencia energética en la infraestructura municipal | L.A 5.6.2.1. Gestionar la postulación a proyectos de implementación de energías renovables domiciliaria | F227 |
| | L.E 5.7. Colaborar en la gestión del cambio climático | O.E 5.7.1. Cumplir con los lineamientos normativos indicados para gobiernos locales en la Ley marco sobre Cambio Climático | L.A 5.6.3.1. Diseño e implementación de eficiencia energética en nuevas infraestructuras municipales (eléctrica y calefacción) | F228 |
| | | | L.A 5.6.3.2. Elaborar manual municipal de manejo de eficiencia energética en dependencias municipales | F229 |
| | | | L.A 5.7.1.1. Participar en la elaboración de planes regionales y mesas territoriales de acción por el clima | F230 |
| | | | L.A 5.7.1.2. Diseñar y ejecutar un plan local de cambio climático para la comuna | F231 |

| | | | |
|--|--|--|------|
| | | L.A 5.7.1.3. Asesorar proyectos que fomenten acciones de mitigación y adaptación al cambio climático | F232 |
| | | L.A 5.7.1.4. Incluir en planes, programas y ordenanzas la variable del cambio climático | F233 |
| | | L.A 5.7.1.5. Incorporar consideraciones ambientales de desarrollo sustentable en los instrumentos de ordenamiento y planificación territorial | F234 |
| L.E 5.8. Promover y fomentar la Gestión de Residuos de la Comuna | O.E 5.8.1. Planificar y Optimizar la Gestión de Residuos Sólidos Comunales | L.A 5.8.1.1. Actualizar el Plan Integral de Gestión de Residuos Sólidos Comunales (S.I.G.R.S.C (Se debe actualizar cada 2 años)) | F235 |
| | | L.A 5.8.1.2. Diseñar e Implementar un sistema de monitoreo continuo y de respuesta, del servicio de recolección de residuos sólidos y área operativa. | F236 |
| | | L.A 5.8.1.3. Elaborar un diagnóstico de la gestión integral de residuos sólidos comunales. | F237 |
| | | L.A 5.8.1.4. Diseño y ejecución de estrategia de diversificación de residuos reciclables | F238 |
| | | L.A 5.8.1.5. Diseñar e implementar un sistema de fiscalización de la gestión de residuos | F239 |
| | | L.A 5.8.1.6. Diseñar, implementar y ejecutar nuevos planes y/o programas enfocados en el manejo de residuos Inorgánicos | F240 |
| | | L.A 5.8.1.7. Diseñar, implementar y ejecutar nuevos planes y/o programas enfocados en el manejo de residuos orgánicos | F241 |
| | | L.A 5.8.1.8. Diseño y ejecución de protocolos de entrega de información, compras públicas, recepción conformes de productos, funcionamiento área mecánica y entrega de material y herramientas | F242 |



| | | | | |
|---------------------|---|--|--|------|
| A.E 6. SALUD | L.E 6.1. Promoción y prevención en salud | O.E 6.1.1. Promover estilos de vida saludables para la mejora de la calidad de vida de los habitantes | L.A 6.1.1.1. Aumentar cobertura de los programas de prevención | F243 |
| | | | L.A 6.1.1.2. Elaborar y evaluar plan de difusión de los programas vigentes operantes en la comuna | F244 |
| | | | L.A 6.1.1.3. Generar una estrategia de aumento de cobertura de lactancia exclusiva a los 6 meses | F245 |
| | | | L.A 6.1.1.4. Generar una estrategia de fortalecimiento de cheques de salud preventivo | F246 |
| | | | L.A 6.1.1.5. Generar una estrategia de fortalecimiento de intervenciones de hábitos de vida saludable en la población escolar | F247 |
| | | | L.A 6.1.1.6. Generar una estrategia de fortalecimiento de los vínculos de salud con la comunidad | F248 |
| | | | L.A 6.1.1.7. Diseñar una estrategia de promoción para el empoderamiento de los usuarios en la prevención y compensación de problemas de salud crónicos | F249 |

| | | | |
|--|--|--|------|
| | | L.A 6.2.1.1. Diseño y evaluación de proyecto de nuevo Centro de Salud Familiar | F250 |
| | | L.A 6.2.1.2. Instalación de centro de diálisis | F251 |
| | | L.A 6.2.1.3. Postulación a proyectos de adquisición de equipamientos | F252 |
| | | L.A 6.2.1.4. Aumentar tipos de prestaciones en las estaciones médicas de Altos de Zañartu y El Totoral | F253 |
| | | L.A 6.2.1.5. Diseño y ejecución de diagnóstico de dotación de profesionales en el área de salud primaria | F254 |
| | | L.A 6.2.1.6. Diseñar y evaluar estrategias para mejorar la obtención de horas medicas | F255 |
| | | L.A 6.2.1.7. Establecer capacitaciones periódicas para funcionarias(os) para mejorar la atención a las y los pacientes | F256 |
| | | L.A 6.2.1.8. Generar un plan de bienestar y salud mental de las funcionarias(os) | F257 |
| | | L.A 6.2.1.9. Diseñar una estrategia comunicacional de la cartera prestaciones y el rol de la atención primaria | F258 |
| | | L.A 6.2.1.10. Diseño y ejecución capacitaciones equipos de salud en calidad y seguridad del paciente | F259 |
| | | L.A 6.2.1.11. Diseño y ejecución capacitaciones la comunidad en calidad y seguridad del paciente | F260 |
| | | L.A 6.2.1.12. Diseño y ejecución una estrategia comunicacional del quehacer del modelos de salud familiar | F261 |
| | | L.A 6.2.1.13. Aumentar cobertura de estrategia de multimorbilidad | F262 |
| L.E 6.2. Fortalecer la red de atención primaria | O.E 6.2.1. Procurar instancias de atención de calidad, con enfoque integral | | |



| | | | | |
|--|---|--|---|--|
| | L.E 6.3. Contribuir a la mejora de la salud mental de las personas | O.E 6.3.1. Procurar una atención integral y garantizada en salud mental a los usuarios inscritos en el centro de salud | L.A 6.3.1.1. Incrementar iniciativas de detección temprana y abordaje de factores de riesgo L.A 6.3.1.2. Disminuir prevalencia del consumo de sustancias en la población L.A 6.3.1.3. Vincular las prestaciones de salud mental con los centros educacionales de la comuna L.A 6.3.1.4. Diseño de estrategia de intervención de problemáticas de salud mental infanto adolescentes | F263 F264 F265 F266 |
|--|---|--|---|--|

| | | | | |
|--|---|--|--|------------------|
| A.E 7. DESARROLLO TURISTICO - ECONOMICO | L.E 7.1. Procurar el ordenamiento administrativo y legal del turismo comunal | O.E 7.1.1. Generar normativa comunal de turismo | L.A 7.1.1.1. Impulsar legislación comunal de turismo L.A 7.1.1.2. Actualización y ejecución Plan de Desarrollo Turístico (PLADETUR) | F267 F268 |
| | L.E 7.2. Promover el trabajo colaborativo y el fortalecimiento de la planta turística | | L.A 7.1.1.3. Impulsar implementación ordenanza imagen comunal | F269 |
| | O.E 7.2.1. Desarrollar asociatividad entre prestadores turísticos | L.A 7.2.1.1. Desarrollar modelo de asociatividad tipo clúster turístico | F270 | |
| | O.E 7.2.2. Formalizar oferta turística | L.A 7.2.2.1. Diseñar y ejecutar plan de formalización de establecimientos de alojamiento | F271 | |

| | | | |
|---|--|---|------|
| | O.E 7.2.3. Fortalecer los canales de difusión de la oferta turística comunal | L.A 7.2.3.1 Diseñar y ejecutar plan de difusión turística | F272 |
| L.E 7.3. Fortalecimiento de la Infraestructura turística | O.E 7.3.1. Consolidar equipamiento turístico | L.A 7.3.1.1. Implementar instancias de interacción turísticas en El Totoral | F273 |
| | | L.A 7.3.1.2. Mejorar infraestructura turística existente | F274 |
| | | L.A 7.3.1.3. Implementar puntos de información turística integrados en lugares de interés comunal | F275 |
| | | L.A 7.3.1.4. Diseño y ejecución de proyectos de infraestructura turística | F276 |
| L.E 7.4. Propender hacia la demanda potencial | O.E 7.4.1. Promover destino para turismo internacional | L.A 7.4.1.1. Diseño y ejecución plan de promoción del turismo internacional | F277 |
| | | L.A 7.4.1.2. Generar cartelera de actividades municipales de interés turístico | F278 |
| | O.E 7.4.2. Desarrollar turismo en espacios de interés especial. | L.A 7.4.2.1. Diagnóstico turismo de intereses especiales | F279 |
| | | L.A 7.4.2.2. Generar diagnóstico de turismo medioambiental en ecosistemas de quebradas y humedales | F280 |
| | O.E 7.4.3. Consolidar atractivos existentes bajo imagen comunal sustentable e inclusiva. | L.A 7.4.3.1. Generar espacios turísticos integrados de servicios e intervención (coordinación con DIMAO, Inclusión, Seguridad y Deporte) | F281 |
| L.E 7.5. Consolidar el desarrollo | O.E 7.5.1. Planificación y fomento al desarrollo económico local | L.A 7.4.3.2. Generar espacios turísticos integrados de servicios e intervención en Playas (coordinación con Borde Costero, DIMAO, Inclusión, Seguridad y Deporte) | F282 |
| | | L.A 7.5.1.1. Diseñar y ejecutar Plan de desarrollo económico | F283 |



| | | | |
|---|--|---|---|
| económico local en la comuna | | L.A 7.5.1.2. Asesoría y apoyo a los pequeños productores agrícolas, ganaderos, silvícolas, apícolas, etc. | F284 |
| | | L.A 7.5.1.3. Desarrollar Ferias de productores y/o actores económicos locales (que considere temporada alta y baja) | F285 |
| | | L.A 7.5.1.4. Elaboración y postulación para infraestructura de feria modelo urbano-rural comunal | F286 |
| | | O.E 7.5.2. Fortalecer las capacidades técnicas de la comunidad | <p>L.A 7.5.2.1. Capacitar a la comunidad en modelo de negocios y/o formulación de negocios</p> <p>L.A 7.5.2.2. Asesorar a emprendedores comunales a fondos concursables</p> |
| L.E 7.6. Desarrollo de la actividad productiva urbano y rural | O.E 7.6.1. Otorgar espacios de elaboración, producción e innovación de variedad de alimentos | L.A 7.6.1.1. Implementación de nuevas variedades de productos en la sala de procesos | F289 |
| | | L.A 7.6.1.2. Instalación y desarrollo del centro producción hidropónica | F290 |
| | | L.A 7.6.1.3. Capacitación y asesoría en producción de alimentos | F291 |
| | | L.A 7.6.1.4. Diseñar y ejecutar plan de fomento a la innovación productiva comunal | F292 |
| | O.E 7.6.2. Promoción y desarrollo de la artesanía con identidad local | L.A 7.6.2.1. Diseño y ejecución plan de identidad y creación de sello artesanal comunal | F293 |



| | | | |
|--|--|---|------|
| | | L.A 7.6.2.2. Diseño de estudio de pre factibilidad de instalar una sala de producción artesanal con enfoque al cowork y la colaboración | F294 |
| L.E 7.7. Desarrollo de la actividad asociada al Borde Costero Comunal | O.E 7.7.1. Puesta en valor de sectores costeros con enfoque en el desarrollo económico | L.A 7.7.1.1. Certificación de distintos sectores del Borde Costero | F295 |
| | | L.A 7.7.1.2 Ejecución de diagnóstico biota marina | F296 |
| | | L.A 7.7.1.3. Realización de capacitaciones con orientación a la protección del medio ambiente y desarrollo social | F297 |
| | | L.A 7.7.1.4. Diseño pre factibilidad del proyecto Aula de Mar | F298 |
| | O.E 7.7.2. Apoyo a la actividad pesquera | L.A 7.7.2.1. Elaboración y postulación de iniciativas de inversión que favorezcan las actividades de la pesca artesanal y afines | F299 |
| | | L.A 7.7.2.2. Apoyar y asesorar a actores y/u organizaciones de la pesca artesanal y actividades conexas para el mejoramiento de sus actividad | F300 |

| | | | | |
|-----------------------------------|---|--|---|------|
| A.E 8. EDUCACIÓN | L.E 8.1. Incorporar en la comuna instancias de generación de conocimiento | O.E 8.1.1. Dotar a la comuna de instancias para la educación superior y centros de investigación | L.A 8.1.1.1. Gestión con Instituciones de educación superior acreditadas técnicas y profesionales para su instalación en El Quisco | F301 |
| | L.E 8.2. Facilitar la inserción laboral a jóvenes egresados de 4° medio de EMTP | O.E 8.2.2. Implementar carreras técnicas asociadas a áreas de desarrollo económico comunal | L.A 8.1.1.2. Gestión con instituciones de educación superior técnicas y/o profesionales para la instalación de centros de investigación académica en El Quisco | F302 |
| | | | L.A 8.2.2.1. Diagnóstico de intereses vocacionales y áreas de desarrollo económico para evaluar la pertinencia de las carreras respecto a las necesidades del campo laboral local | F303 |
| | L.E 8.3. Procurar condiciones y | O.E 8.3.1. Mejorar la calidad de infraestructura y | L.A 8.2.2.2. Actualización oferta de carreras de liceo técnico municipal conforme a su factibilidad de implementación | F304 |
| | | | L.A 8.3.1.1. Postulación y aprobación de proyectos de mejoramiento de infraestructura educacional | F305 |

| | | | | |
|--|---|--|--|------|
| espacios adecuados para el aprendizaje significativo de los estudiantes y la mejora de los resultados académicos | equipamiento en establecimientos educacionales | L.A 8.3.1.2. Postulación y aprobación de proyectos de equipamiento educacional | F306 | |
| | | L.A 8.3.2.1. Diseño, postulación y ejecución de nuevos establecimientos educacionales | F307 | |
| | | L.A 8.3.2.2. Postulación e implementación de proyectos para aumentar matrícula en espacios ociosos | F308 | |
| | | L.A 8.3.2.3. Contratación de recursos humanos para los nuevos establecimientos educacionales | F309 | |
| | O.E 8.3.2. Aumentar la cobertura de matrícula en la comuna | L.A 8.3.2.4. Aumentar la cobertura de establecimientos que sean validadores de estudio (rendición de exámenes libres u otras modalidades informales con certificación MINEDUC) | F310 | |
| | | L.A 8.3.3.1. Actualización y evaluación del Plan de Educación Municipal (PADEM) | F311 | |
| | | L.A 8.3.3.2. Seguimiento y evaluación del PADEM por año | F312 | |
| | O.E 8.3.3. Ejecutar, evaluar y mejorar permanentemente los objetivos del plan educacional (PADEM) | L.A 8.3.3.3. Captación de recursos, programas y políticas educacionales (pre básica, básica y media) del nivel central | F313 | |
| | | L.A 8.3.4.1. Disminuir los resultados de niveles de insuficiencia en los estudiantes (elaborar plan/ estrategia de apoyo escolar para mejora de resultados) | F314 | |
| | | L.A 8.3.4.2. Detectar variables asociadas a baja asistencia y desmotivación escolar. | F315 | |
| | O.E 8.3.4. Mejorar los resultados académicos de los estudiantes | L.A 8.3.4.3. Diseñar y ejecutar Plan de Apoyo Educativo que fomente el deporte, folclore y banda instrumental | F316 | |
| | L.E 8.4. Fomentar la formación ciudadana | O.E 8.4.1. Fomentar el desarrollo de la profesionalización docente* | L.A 8.4.1.1. Desarrollo de estrategia de formación continua hacia el docente | F317 |
| | | | L.A 8.4.1.2. Elaborar un plan integral de autocuidado | F318 |



| | | | |
|--|---|--|------|
| | O.E 8.4.2. Potenciar la formación ciudadanas y ciudadanos | L.A 8.4.2.1. Diseño y evaluación de una estrategia que fomente el ejercicio de ciudadana crítica, respetuosa y responsable | F319 |
| | | L.A 8.4.2.2. Implementar un plan de Educación socioemocional | F320 |
| | | L.A 8.4.2.3. Curricularizar la convivencia escolar | F321 |