



Control de gestión

Primer trimestre 2024, 2° año ejecución.



Equipo gestor PLADECO

Abril 2024



ÍNDICE

| | |
|---|----|
| ÍNDICE DE TABLAS..... | 3 |
| ÍNDICE DE GRÁFICOS..... | 3 |
| GLOSARIO..... | 4 |
| Introducción..... | 5 |
| REPORTE EJECUCIÓN de LÍNEAS DE ACCIÓN | 6 |
| 1. Área estratégica Desarrollo Social | 7 |
| 2. Área estratégica Desarrollo Territorial | 8 |
| 3. Área estratégica Seguridad | 9 |
| 4. Área estratégica Gestión Institucional..... | 9 |
| 5. Área estratégica Medioambiente | 10 |
| 6. Área estratégica Salud | 11 |
| 7. Área estratégica Desarrollo Turístico- Económico..... | 11 |
| 8. Línea de acción área estratégica Educación | 12 |
| RESUMEN DEL NIVEL DE EJECUCIÓN DE LA ESTRATEGIA DE DESARROLLO AL PRIMER TRIMESTRE 2024 (SEGUNDO AÑO DE EJECUCIÓN)..... | 13 |
| REPORTE de EJECUCIÓN de OBJETIVOS ESTRATÉGICOS..... | 14 |
| 1. Objetivos estratégicos: Desarrollo Social: | 14 |
| 2. Objetivos estratégicos: Desarrollo Territorial..... | 15 |
| 3. Objetivos estratégicos: Seguridad | 15 |
| 4. Objetivos estratégicos: Gestión Institucional | 16 |
| 5. Objetivos estratégicos: Medioambiente..... | 16 |
| 6. Objetivos estratégicos: Salud..... | 17 |
| 7. Objetivos estratégicos: Desarrollo Turístico - económico | 17 |
| 8. Objetivos estratégicos: Educación | 18 |
| Resumen total ejecución desarrollo Objetivos Estratégicos. | 18 |
| REPORTE EJECUCIÓN GLOBAL 1° trimestre año 2 PLADECO 2023-2028 | 19 |
| ESTRATEGIA DE DESARROLLO PLADECO 2023-2028 | 20 |

ÍNDICE DE TABLAS

| | |
|--|----|
| <i>Tabla 1:</i> Nivel de cumplimiento líneas de acción del área Estrategia Desarrollo Social..... | 7 |
| <i>Tabla 2:</i> Grado de cumplimiento Líneas de Acción del área Estrategia Desarrollo Territorial. | 8 |
| <i>Tabla 3:</i> Grado de cumplimiento Líneas de Acción del área Estrategia Seguridad. | 9 |
| <i>Tabla 4:</i> Grado de cumplimiento Líneas de Acción del área Estrategia Gestión Institucional. | 9 |
| <i>Tabla 5:</i> Grado de cumplimiento Líneas de Acción del área Estrategia Medio Ambiente. | 10 |
| <i>Tabla 6:</i> Grado de cumplimiento Líneas de Acción del área Estrategia Salud..... | 11 |
| <i>Tabla 7:</i> Grado de cumplimiento Líneas de Acción del área Estrategia Desarrollo Turístico - Económico..... | 11 |
| <i>Tabla 8:</i> Grado de cumplimiento Líneas de Acción del área Estrategia Educación. | 12 |
| <i>Tabla 9:</i> Nivel de ejecución objetivos estratégicos Desarrollo Social | 14 |
| <i>Tabla 10:</i> Nivel de ejecución objetivos Estratégicos Desarrollo Territorial | 15 |
| <i>Tabla 11:</i> Nivel de ejecución objetivos Estratégicos Seguridad..... | 15 |
| <i>Tabla 12:</i> Nivel de ejecución objetivos Estratégicos Gestión Institucional..... | 16 |
| <i>Tabla 13:</i> Nivel de ejecución objetivos Estratégicos Medioambiente | 16 |
| <i>Tabla 14:</i> Nivel de ejecución objetivos Estratégicos Salud | 17 |
| <i>Tabla 15:</i> Nivel de ejecución objetivos Estratégicos Desarrollo Turístico - Económico..... | 17 |
| <i>Tabla 16:</i> Nivel de ejecución objetivos Estratégicos Educación | 18 |

ÍNDICE DE GRÁFICOS

| | |
|---|----|
| <i>Gráfico 1:</i> Nivel de ejecución Líneas de acción 1° trimestre 2024..... | 13 |
| <i>Gráfico 2:</i> Grado de ejecución Objetivos Estratégicos 1° trimestre 2024. | 18 |
| <i>Gráfico 3:</i> Nivel de ejecución PLADECO por Áreas de Gestión. | 19 |

GLOSARIO

- **Área Estratégica (A.E):** Macro áreas institucionales de gestión, las cuales engloban las L.A, O.E y L.E. Las áreas de gestión son Desarrollo Territorial, Desarrollo Social, Seguridad, Educación, Salud, Desarrollo Turístico – económico, Gestión Institucional, Medio Ambiente.
- **Lineamiento Estratégico (L.E):** Son los elementos de mayor jerarquía dentro de la estrategia, que permiten llevar adelante la misión definida.
- **Objetivo Estratégico (O.E):** Son los principales logros y propuestas para cumplir con la estrategia de desarrollo. Deben ser claros, realistas y congruentes entre sí, porque de ello se desprenden las acciones, que en su conjunto van a dar cumplimiento a los mismos.
- **Línea de Acción (L.A):** Corresponde al nivel más específico de la planificación, es decir, al nivel operativo y las acciones que, en su conjunto, producen efectos sobre los niveles más altos de la planificación.
- **Eficacia:** Dimensión de indicadores que mide el nivel de cumplimiento de los objetivos.
- **Eficiencia:** Dimensión de indicadores que mide qué tan bien se han utilizado los recursos en la producción de los resultados.
- **Indicador:** Herramienta cuantitativa o cualitativa que permite mostrar indicios o señales de una situación, es decir, una actividad o resultado.
- **Indicador de gestión:** Ubicado en el nivel de componente o actividad en la matriz de indicadores para resultados. En el marco de la Ley General de Desarrollo Social, este tipo de indicador deberá reflejar los procedimientos y la calidad de los servicios de los programas.
- **Indicador de resultados:** Ubicado en el nivel de fin o de propósito en la Matriz de Indicadores para Resultados. En el marco de la Ley General de Desarrollo Social, esta clase de indicadores deberá reflejar el cumplimiento de los objetivos sociales de los programas.
- **Frecuencia de medición:** Periodicidad con que se realiza la medición del indicador.
- **Medios de verificación:** Muestran las fuentes de información que se utilizarán para medir los indicadores y verificar que los objetivos del programa (resumen narrativo) se lograron.
- **Meta:** Permite establecer límites o niveles máximos de logro; comunica el nivel de desempeño esperado por la organización y permite enfocar hacia la mejora.
- **Ficha de acción:** Herramienta técnica para el control de gestión, en la cual se especifica las acciones, presupuesto, indicadores de gestión y eficacia, metas y medios de verificación por línea de acción. Esta herramienta es interna y propia a cada planificación que proponga el encargado de la ejecución de la línea de acción.

INTRODUCCIÓN

El presente documento corresponde al primer reporte del grado de avance o ejecución del Plan de Desarrollo Comunal del segundo año de ejecución, vigente para el período 2023-2028¹.

La Estrategia de Desarrollo Comunal consta de 8 Áreas Estratégicas, 104 objetivos estratégicos y 326 líneas de acción, de las cuales derivan las 321 fichas de acción que conforman el plan de acción. De ellas, 279 contienen acciones a desarrollar en el presente trimestre.

Cabe mencionar que, en relación al D.A N° 4733 de fecha 13.12.2023, se incorporaron 5 Líneas de Acción correspondientes a la Dirección de Tránsito, las cuales fueron ingresadas en el área Estratégica Desarrollo Territorial.

Habiendo transcurrido el primer control del segundo año de ejecución y conforme a la metodología de control de gestión del PLADECO, **se informa el grado de avance de febrero a fines de abril del presente año 2024.**

El reporte es presentado desde un enfoque inductivo (de lo particular a lo general), es decir, partiendo desde el nivel de ejecución de cada línea de acción, luego del objetivo, el área estratégica y finalmente, el valor general del PLADECO para el periodo informado.

Se ha desarrollado un indicador crítico de ponderación para el seguimiento de cada ficha con el sistema Balanced Scorecard, el cual se basa en la técnica del semáforo, donde sus colores determinan el nivel de avance:

- Verde: si el cumplimiento es entre un 70% a 100% → ALTO
- Amarillo: si el cumplimiento es de un 40% a 69% → MEDIO
- Rojo: Si el cumplimiento es de un 0% a un 39% → BAJO

Estos indicadores se muestran a través de porcentajes alcanzados en cada ficha de acción según sus indicadores de cumplimiento.

Es importante señalar que **el 100% representa el desarrollo o ejecución completo de las líneas de acción del tercer trimestre**, y si este porcentaje no es alcanzado, se ponderara proporcionalmente el nivel de ejecución de la acción o promedio de acciones considerando indicadores de pertinencia y calidad.

En el caso de los **objetivos estratégicos**, estos se ponderarán mediante el promedio de los porcentajes de ejecución de cada línea de acción.

En el caso de cada **área estratégica**, se ponderarán como el promedio de los porcentajes de todas las líneas de acción que la conforman.

Por último, para estimar el **nivel de avance global del PLADECO** en el trimestre informado, se promediarán los porcentajes de ejecución de todas las líneas de acción, ya que cada área estratégica

¹ Plan aprobado según D.A 1628, del 27.04.2023.

tiene distinta cantidad de objetivos, y a su vez, cada objetivo tiene distintas cantidades de líneas de acción.

REPORTE EJECUCIÓN DE LÍNEAS DE ACCIÓN

El siguiente reporte muestra el nivel de cumplimiento de cada línea de acción por área estratégica, según la metodología antes señalada. Las fichas aparecen en color verde cuando presentan un cumplimiento de tareas mayor o igual a 70%, mientras que las fichas en amarillo, un cumplimiento de entre un 40% y un 69%, y finalmente, las fichas en rojo indican que el cumplimiento fue menor o igual a un 39%.

1. Área estratégica Desarrollo Social

Tabla 1: Nivel de cumplimiento líneas de acción del área Estrategia Desarrollo Social.


















































| A.E 1. DESARROLLO SOCIAL | <div><div></div></div> 75% | | | |
|--------------------------|-----------------------------|--|-----|-----------------------------|
| F1 | <div><div></div></div> 50% | | F37 | <div><div></div></div> 100% |
| F10 | <div><div></div></div> 0% | | F38 | <div><div></div></div> 100% |
| F11 | <div><div></div></div> 100% | | F39 | <div><div></div></div> 100% |
| F12 | <div><div></div></div> 0% | | F4 | <div><div></div></div> 100% |
| F13 | <div><div></div></div> 25% | | F40 | <div><div></div></div> 100% |
| F14 | <div><div></div></div> 100% | | F41 | <div><div></div></div> 84% |
| F15 | <div><div></div></div> 100% | | F42 | <div><div></div></div> 84% |
| F16 | <div><div></div></div> 100% | | F43 | <div><div></div></div> 100% |
| F17 | <div><div></div></div> 75% | | F44 | <div><div></div></div> 100% |
| F18 | <div><div></div></div> 50% | | F45 | <div><div></div></div> 100% |
| F19 | <div><div></div></div> 100% | | F46 | <div><div></div></div> 100% |
| F2 | <div><div></div></div> 100% | | F47 | <div><div></div></div> 100% |
| F20 | <div><div></div></div> 100% | | F48 | <div><div></div></div> 100% |
| F21 | <div><div></div></div> 0% | | F49 | <div><div></div></div> 100% |
| F22 | <div><div></div></div> 0% | | F5 | <div><div></div></div> 0% |
| F23 | <div><div></div></div> 50% | | F50 | <div><div></div></div> 100% |
| F24 | <div><div></div></div> 100% | | F51 | <div><div></div></div> 100% |
| F25 | <div><div></div></div> 100% | | F52 | <div><div></div></div> 100% |
| F26 | <div><div></div></div> 100% | | F53 | <div><div></div></div> 100% |
| F27 | <div><div></div></div> 100% | | F54 | <div><div></div></div> 100% |
| F28 | <div><div></div></div> 100% | | F55 | <div><div></div></div> 100% |
| F29 | <div><div></div></div> 100% | | F56 | <div><div></div></div> 100% |
| F3 | <div><div></div></div> 50% | | F57 | <div><div></div></div> 100% |
| F30 | <div><div></div></div> 100% | | F58 | <div><div></div></div> 100% |
| F31 | <div><div></div></div> 100% | | F59 | <div><div></div></div> 100% |
| F32 | <div><div></div></div> 100% | | F6 | <div><div></div></div> 25% |
| F33 | <div><div></div></div> 100% | | F60 | <div><div></div></div> 100% |
| F34 | <div><div></div></div> 100% | | F61 | <div><div></div></div> 100% |
| F35 | <div><div></div></div> 100% | | F62 | <div><div></div></div> 100% |
| F36 | <div><div></div></div> 100% | | F63 | <div><div></div></div> 100% |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |

Fuente: elaboración propia, con base en resultados de control de gestión 1° trimestre año 2024, PLADEC 2023-2028.

Como se puede apreciar en la tabla N° 1, **el nivel de cumplimiento de las 88 líneas de acción de Desarrollo Social corresponde a un 75%**. Del total, podemos desprender que 61 líneas de acción (69,3%) obtuvieron un nivel óptimo de cumplimiento, 10 líneas de acción (11,3%) obtuvieron un nivel medio y 17 líneas de acción (19,3%) obtuvieron un nivel nulo o bajo de ejecución.

2. Área estratégica Desarrollo Territorial

Tabla 2: Grado de cumplimiento Líneas de Acción del área Estrategia Desarrollo Territorial.





































| A.E 2. DESARROLLO TERRITORIAL |  | 85% |
|-------------------------------|---|------|
| F100 |  | 50% |
| F101 |  | 75% |
| F102 |  | 100% |
| F103 |  | 100% |
| F104 |  | 50% |
| F105 |  | 50% |
| F106 |  | 0% |
| F107 |  | 100% |
| F108 |  | 100% |
| F109 |  | 75% |
| F110 |  | 100% |
| F111 |  | 100% |
| F112 |  | 100% |
| F113 |  | 100% |
| F114 |  | 100% |
| F115 |  | 75% |
| F116 |  | 0% |
| F117 |  | 25% |
| F118 |  | 100% |
| F119 |  | 75% |
| F120 |  | 100% |
| F121 |  | 0% |
| F122 |  | 100% |
| F123 |  | 25% |
| F124 |  | 100% |
| F125 |  | 100% |
| F126 |  | 100% |
| F127 |  | 100% |
| F128 |  | 100% |
| F129 |  | 100% |
| F130 |  | 100% |
| F131 |  | 100% |
| F322 |  | 100% |
| F323 |  | 100% |
| F324 |  | 100% |
| F325 |  | 100% |
| F326 |  | 100% |
| F89 |  | 100% |
| F90 |  | 100% |
| F91 |  | 100% |
| F92 |  | 100% |
| F93 |  | 100% |
| F94 |  | 100% |
| F95 |  | 100% |
| F96 |  | 100% |
| F97 |  | 100% |
| F98 |  | 100% |
| F99 |  | 100% |

Fuente: elaboración propia, con base en resultados de control de gestión 1° trimestre año 2024, PLADECO 2023-2028.

Como es posible apreciar en el cuadro anterior, el área estrategia desarrollo territorial contiene un total de 43 líneas de acción, las cuales **alcanzan un 85% de ejecución**. También se puede desprender que 48 líneas de acción (85%) tuvieron un óptimo nivel de desarrollo, 3 línea de acción (3%) tuvo un nivel medio y 5 línea de acción (10%) tuvo un nivel bajo de ejecución.

3. Área estratégica Seguridad

Tabla 3: Grado de cumplimiento Líneas de Acción del área Estrategia Seguridad.
























| A.E3. SEGURIDAD |  | 92% | | | |
|--------------------|---|------|------|---|------|
| F132 |  | 100% | F149 |  | 100% |
| F133 |  | 100% | F150 |  | 100% |
| F134 |  | 100% | F151 |  | 100% |
| F135 |  | 100% | F152 |  | 100% |
| F136 |  | 100% | F153 |  | 100% |
| F137 |  | 100% | F154 |  | 100% |
| F138 |  | 100% | F155 |  | 100% |
| F139 |  | 100% | F156 |  | 0% |
| F140 |  | 100% | F157 |  | 0% |
| F141 |  | 100% | F158 |  | 100% |
| F142 |  | 100% | F159 |  | 100% |
| F143 |  | 100% | F160 |  | 100% |
| F144 |  | 100% | F161 |  | 100% |
| F145 |  | 100% | F162 |  | 100% |
| F146 |  | 100% | F163 |  | 100% |
| F147 |  | 100% | F164 |  | 50% |
| F148 |  | 100% | F165 |  | 100% |
| | | | F166 |  | 75% |

Fuente: elaboración propia, con base en resultados de control de gestión 1° trimestre año 2024, PLADECOS 2023-2028.

La tabla N°3 muestra que el área estratégica de Seguridad tiene 35 líneas de acción, las cuales **alcanzan un 92% de ejecución**. Además, se puede desprender que 32 líneas de acción (91%) tuvieron un nivel óptimo de desarrollo, 1 líneas de acción (3%) tuvieron un nivel medio de desarrollo y 2 líneas de acción tuvieron un nivel nulo de desarrollo.

4. Área estratégica Gestión Institucional

Tabla 4: Grado de cumplimiento Líneas de Acción del área Estrategia Gestión Institucional.
























































| A.E 4. GESTION INSTITUCIONAL |  | 41% | | | |
|---------------------------------|---|------|------|---|------|
| F167 |  | 0% | F178 |  | 0% |
| F168 |  | 0% | F179 |  | 0% |
| F169 |  | 0% | F180 |  | 0% |
| F170 |  | 0% | F181 |  | 0% |
| F171 |  | 0% | F182 |  | 0% |
| F172 |  | 0% | F183 |  | 100% |
| F173 |  | 100% | F184 |  | 100% |
| F174 |  | 100% | F185 |  | 100% |
| F175 |  | 100% | F186 |  | 100% |
| F176 |  | 0% | F187 |  | 100% |
| F177 |  | 0% | F188 |  | 100% |

Fuente: elaboración propia, con base en resultados de control de gestión 1° trimestre año 2024, PLADECOS 2023-2028.

Como podemos apreciar en el cuadro N°4, el área estratégica Gestión Institucional tiene 22 líneas de acción, **las cuales obtienen un 41% de desarrollo**. Se puede desprender que 9 líneas de acción (41%) tuvo un nivel de desarrollo óptimo y 13 líneas de acción (59%) tuvieron un nivel nulo de desarrollo.

5. Área estratégica Medioambiente

Tabla 5: Grado de cumplimiento Líneas de Acción del área Estrategia Medio Ambiente.

| A.E.5. MEDIO AMBIENTE |  78% | | |
|-----------------------|--|------|--|
| F189 |  100% | F216 |  0% |
| F190 |  100% | F217 |  100% |
| F191 |  25% | F218 |  0% |
| F192 |  100% | F219 |  100% |
| F193 |  75% | F220 |  100% |
| F194 |  75% | F221 |  100% |
| F195 |  75% | F222 |  100% |
| F196 |  100% | F223 |  100% |
| F197 |  0% | F224 |  100% |
| F198 |  100% | F225 |  100% |
| F199 |  100% | F226 |  75% |
| F200 |  25% | F227 |  75% |
| F201 |  0% | F228 |  75% |
| F202 |  0% | F229 |  100% |
| F203 |  75% | F230 |  100% |
| F204 |  0% | F231 |  0% |
| F205 |  50% | F232 |  100% |
| F206 |  100% | F233 |  100% |
| F207 |  100% | F234 |  100% |
| F208 |  100% | F235 |  100% |
| F209 |  100% | F236 |  100% |
| F210 |  100% | F237 |  100% |
| F211 |  100% | F238 |  100% |
| F212 |  100% | F239 |  100% |
| F213 |  100% | F240 |  100% |
| F214 |  100% | F241 |  100% |
| F215 |  0% | F242 |  100% |

Fuente: elaboración propia, con base en resultados de control de gestión 1° trimestre año 2024, PLADECO 2023-2028.

Como se observa en el anterior cuadro, el área estratégica de Medioambiente posee 54 líneas de acción, **las cuales alcanzan un 78% de nivel de ejecución**. También se puede apreciar que 43 líneas de acción (80%) tuvieron un nivel de desarrollo óptimo, 1 líneas de acción (2%) alcanzan un nivel medio de desarrollo y 10 líneas de acción (18%) tuvieron nulo nivel de ejecución.

6. Área estratégica Salud

Tabla 6: Grado de cumplimiento Líneas de Acción del área Estrategia Salud.

| A.E 6. SALUD | 80% | | |
|--------------|------|--|-----------|
| F243 | 50% | | F255 100% |
| F244 | 100% | | F256 100% |
| F245 | 100% | | F257 100% |
| F246 | 75% | | F258 100% |
| F247 | 100% | | F259 75% |
| F248 | 50% | | F260 75% |
| F249 | 25% | | F261 100% |
| F250 | 100% | | F262 100% |
| F251 | 75% | | F263 100% |
| F252 | 75% | | F264 75% |
| F253 | 100% | | F265 0% |
| F254 | 50% | | F266 100% |

Fuente: elaboración propia, con base en resultados de control de gestión 1° trimestre año 2024, PLADECOS 2023-2028.

Como se aprecia en la tabla N°6, el área estratégica de Salud tiene 24 Líneas de acción, **obteniendo un 80% de ejecución**. En relación al nivel de desarrollo, tuvieron 19 líneas de acción (79%) con un nivel óptimo, 3 líneas de acción (13%) con nivel medio de desarrollo y 2 líneas de acción (8%) tuvieron un nivel nulo o deficiente de ejecución.

7. Área estratégica Desarrollo Turístico- Económico

Tabla 7: Grado de cumplimiento Líneas de Acción del área Estrategia Desarrollo Turístico - Económico.




| A.E 7. DESARROLLO TURISTICO - ECONOMICO | 82% | | |
|---|------|--|-----------|
| F267 | 50% | | F283 0% |
| F268 | 50% | | F284 50% |
| F269 | 50% | | F285 100% |
| F270 | 100% | | F286 100% |
| F271 | 100% | | F287 100% |
| F272 | 100% | | F288 75% |
| F273 | 100% | | F289 100% |
| F274 | 100% | | F290 100% |
| F275 | 100% | | F291 100% |
| F276 | 100% | | F292 25% |
| F277 | 100% | | F293 0% |
| F278 | 100% | | F294 0% |
| F279 | 100% | | F295 100% |
| F280 | 100% | | F296 100% |
| F281 | 100% | | F297 100% |
| F282 | 100% | | F298 100% |
| | | | F299 100% |
| | | | F300 100% |

Fuente: elaboración propia, con base en resultados de control de gestión 1° trimestre año 2024, PLADECOS 2023-2028.

Como se aprecia en la anterior tabla, el área estratégica de Desarrollo Turístico – Económico contiene 34 líneas de acción, **que alcanzan un 82% de ejecución**. Se puede desprender también que 26 líneas de acción (76%) tuvieron un nivel óptimo de desarrollo, 4 líneas de acción (12%) tuvieron un nivel medio de ejecución y mientras que 4 líneas de acción (12%) tuvieron un nivel bajo o nulo de ejecución.

8. Línea de acción área estratégica Educación

Tabla 8: Grado de cumplimiento Líneas de Acción del área Estrategia Educación.

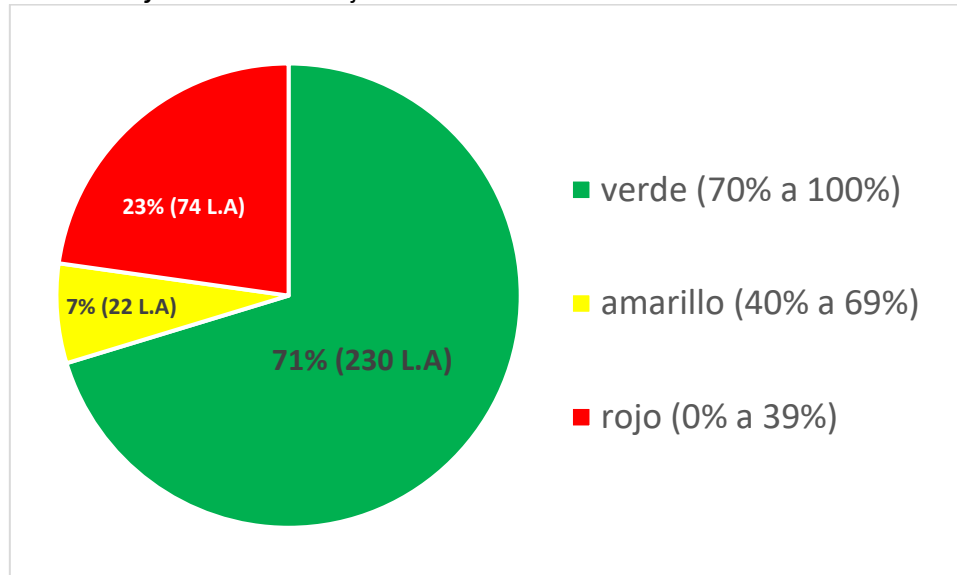
| A.E 8. EDUCACIÓN |  | 0% |
|------------------|---|----|
| F301 |  | 0% |
| F302 |  | 0% |
| F303 |  | 0% |
| F304 |  | 0% |
| F305 |  | 0% |
| F306 |  | 0% |
| F307 |  | 0% |
| F308 |  | 0% |
| F309 |  | 0% |
| F310 |  | 0% |
| F311 |  | 0% |
| F312 |  | 0% |
| F313 |  | 0% |
| F314 |  | 0% |
| F315 |  | 0% |
| F316 |  | 0% |
| F317 |  | 0% |
| F318 |  | 0% |
| F319 |  | 0% |
| F320 |  | 0% |
| F321 |  | 0% |

Fuente: elaboración propia, con base en resultados de control de gestión 1° trimestre año 2024, PLADECO 2023-2028.

Como se aprecia en el anterior cuadro, el área estratégica de Educación tiene 21 líneas de acción, las cuales alcanzan un 0% de ejecución.

RESUMEN DEL NIVEL DE EJECUCIÓN DE LA ESTRATEGIA DE DESARROLLO AL PRIMER TRIMESTRE 2024 (SEGUNDO AÑO DE EJECUCIÓN)

Gráfico 1: Nivel de ejecución Líneas de acción 1° trimestre 2024



Fuente: elaboración propia, con base en resultados de control de gestión 1° trimestre año 2024, PLADECO 2023-2028.

El gráfico anterior da cuenta que, de un total de 326 ² líneas de acción proyectadas en la matriz de planificación de la estrategia de desarrollo, se obtiene que, en el primer trimestre año 2024, **71% (230 L.A)** tuvieron un nivel alto de ejecución, un **7% (22 L.A)** tuvieron un nivel medio de ejecución y **23% (74 L.A)** tuvieron un nivel bajo o nulo de ejecución.

² Se incorporaron 5 Líneas de Acción, las que corresponden a la Dirección de Tránsito, aprobado bajo D.A 4733.

REPORTE DE EJECUCIÓN DE OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

En este apartado, se muestra el grado de cumplimiento de los objetivos estratégicos, es decir, se muestra el valor promedio de ejecución de las líneas de acción que conforman cada objetivo (un objetivo estratégico está compuesto por un número determinado de líneas de acción)

1. Objetivos estratégicos: Desarrollo Social:

Tabla 9: Nivel de ejecución objetivos estratégicos Desarrollo Social









| A.E 1. DESARROLLO SOCIAL | 74,9% |
|--|--------|
| O.E 1.1.1. Colaborar a la prevención de situaciones y/o factores de riesgo social hacia la mujer | 60,0% |
| O.E 1.1.2. Fortalecer la promoción de la mujer en el mercado local | 25,0% |
| O.E 1.1.3. Promover el cuidado integral de la mujer | 50,0% |
| O.E 1.10.1. Motivar la actividad física en las vecinas y vecinos de la comuna | 33,3% |
| O.E 1.10.2. Mejorar infraestructura deportiva comunal | 100,0% |
| O.E 1.10.3. Mejorar los servicios de los diferentes talleres deportivos | 68,8% |
| O.E 1.11.1. Planificación de los lineamientos básicos de la cultura y patrimonio en la comuna | 75,0% |
| O.E 1.12.1. Mejorar el acceso, la calidad y la participación de la comunidad en la cultura | 66,7% |
| O.E 1.12.2. Generar instancias de difusión, promoción y exposición de las artes y la cultura en la comuna | 55,0% |
| O.E 1.12.3. Fomentar y reforzar las redes culturales comunales | 0,0% |
| O.E 1.12.4. Mejoramiento de la infraestructura cultural comunal | 0,0% |
| O.E 1.2.1. Fomento a las culturas originarias, participación y sus cosmovisiones en la comuna | 75,0% |
| O.E 1.2.2. Promover la medicina ancestral en la comuna | 100,0% |
| O.E 1.2.3. Desarrollo Territorial de los diferentes pueblos originarios | 0,0% |
| O.E 1.2.4. Desarrollo social de los pueblos originario | 50,0% |
| O.E 1.3.1. Planificación y apoyo a las y los jóvenes de la comuna | 100,0% |
| O.E 1.3.2. Fomentar la participación sociocomunitaria de las y los jóvenes de la comuna. | 100,0% |
| O.E 1.4.1. Gestión publico-privada para aumentar el número de becas a estudiantes | 100,0% |
| O.E 1.5.1. Promover y fomentar el desarrollo integral de las personas en situación de discapacidad, migrantes y disidencias sexo-genéricas en la comuna. | 100,0% |
| O.E 1.5.2. Promover la inclusión y la educación sexual integral en el sistema educativo municipal | 100,0% |
| O.E 1.5.3. Concientizar y educar sobre la inclusión y diversidades a diferentes actores comunales | 84,0% |
| O.E 1.5.4. Implementar infraestructura universal | 100,0% |
| O.E 1.6.1 Fomentar instancias que permitan la participación y articulación. | 100,0% |
| O.E 1.7.1. Gestión mejoramiento habitacional y de espacios públicos | 100,0% |
| O.E 1.8.1. Planificar el territorio rural comunal | 100,0% |
| O.E 1.9.1. Fomentar y fortalecer el cuidado y la protección de derechos hacia las personas mayores. | 100,0% |
| O.E 1.9.2. Generar, implementar y promover instancias de interacción social entre y/o para con personas mayores | 100,0% |
| O.E 1.9.3. Mejorar la infraestructura para la persona mayor de la comuna (propuesta) | 100,0% |

Fuente: elaboración propia, con base en resultados de control de gestión 1° trimestre año 2024, PLADECO 2023-2028.

Como se aprecia en la anterior tabla, el área estratégica Desarrollo Social está compuesta por 28 objetivos estratégicos (alcanzando un 74,9% de ejecución), de los cuales 17 objetivos (61%) tuvieron un nivel satisfactorio de desarrollo, 6 objetivos (21%) tuvieron un nivel medio de desarrollo y 5 objetivos (18%) tuvieron un nivel bajo o nulo de desarrollo.

2. Objetivos estratégicos: Desarrollo Territorial

Tabla 10: Nivel de ejecución objetivos Estratégicos Desarrollo Territorial












| | |
|---|--|
| A.E.2. DESARROLLO TERRITORIAL |  85,4% |
| O.E.2.1.1. Aumentar, mantener y renovar el alumbrado público en la comuna |  100,0% |
| O.E.2.1.2. Fiscalizar normativa relacionada con la normas legales sobre la construcción y urbanización de la comuna |  100,0% |
| O.E.2.1.3. Ordenar y catastrar obras comunales |  100,0% |
| O.E.2.1.4. Procurar el acceso a información relacionada con la normativa de urbanismo y construcción a actores comunitarios e institucionales |  62,5% |
| O.E.2.2.1. Planificar el territorio comunal y la municipalidad |  66,7% |
| O.E.2.2.2. Aumentar, mejorar y mantener la infraestructura y equipamiento de la comuna |  82,3% |
| O.E.2.3.1. Mejorar y optimizar el sistema de transito comunal |  100,0% |

Fuente: elaboración propia, con base en resultados de control de gestión 1° trimestre año 2024, PLADECO 2023-2028.

Se puede apreciar en la tabla N° 10 que el área estratégica Desarrollo Territorial contiene 7 objetivos estratégicos, los cuales alcanzan un 85,4% de ejecución, de los cuales 5 objetivos estratégicos obtuvieron (72%) un nivel óptimo de ejecución y 2 Objetivos estratégicos (28%) obtuvieron un nivel medio de ejecución.

3. Objetivos estratégicos: Seguridad

Tabla 11: Nivel de ejecución objetivos Estratégicos Seguridad

| | |
|---|--|
| A.E.3. SEGURIDAD |  92,1% |
| O.E.3.1.1. Desarrollo a nivel institucional de la seguridad |  100,0% |
| O.E.3.1.2. Mantención e implementación del sistema de seguridad comunal |  100,0% |
| O.E.3.1.3. Mejorar competencias técnicas y desarrollo de habilidades del personal y comunidad respecto a la seguridad pública |  100,0% |
| O.E.3.1.4. Fiscalizar el territorio comunal |  100,0% |
| O.E.3.2.1. Focalización de servicios de vigilancia y rondas preventivas en sectores de la comuna |  100,0% |
| O.E.3.3.1. Implementar señalizaciones en vías en caso tsunamigénico. |  100,0% |
| O.E.3.4.1. Preparación vial para catástrofes |  100,0% |
| O.E.3.4.2. Propender el territorio para la gestión y prevención de los desastres |  71,4% |
| O.E.3.5.1. Implementar elementos básicos de seguridad y prevención en la institución |  75,0% |
| O.E.3.6.1. Preparación comunitaria e institucional para la prevención y el correcto manejo del desastre |  87,5% |

Fuente: elaboración propia, con base en resultados de control de gestión 1° trimestre año 2024, PLADECO 2023-2028.

El nivel de ejecución total de los objetivos del área estratégica Seguridad corresponde a un 92,1%. De los 10 objetivos estratégicos, 10 (100%) tuvieron un nivel de desarrollo óptimo.

4. Objetivos estratégicos: Gestión Institucional

Tabla 12: Nivel de ejecución objetivos Estratégicos Gestión Institucional

| A.E 4. GESTION INSTITUCIONAL | 40,9% |
|--|--------------|
| O.E 4.1.1. Articular trabajo de Unidades Municipales mediante la coordinación directiva | 0,0% |
| O.E 4.1.2. Formalizar procesos administrativos y comunicacionales transversales | 0,0% |
| O.E 4.2.1. Vinculación con organizaciones del personal municipal | 0,0% |
| O.E 4.2.2. Fomentar la participación del personal municipal en propuestas de interés comunal | 0,0% |
| O.E 4.2.3. Actualizar y mejorar la estructura municipal | 100,0% |
| O.E 4.3.1. Plan de evaluación institucional | 100,0% |
| O.E 4.4.1. Fomentar la probidad pública del personal municipal | 0,0% |
| O.E 4.5.1. Procurar el bienestar de las funcionarias y funcionarios municipales. | 0,0% |
| O.E 4.5.2. Detectar y conocer el estado actual de la organización interna del Municipio | 0,0% |
| O.E 4.5.3. Mejoramiento de procesos administrativos | 33,3% |
| O.E 4.6.1. Mejorar sistema de cobranza municipal | 100,0% |
| O.E 4.6.2. Mejorar la gestión financiera municipal | 100,0% |
| O.E 4.7.1. Procurar el buen uso de presupuesto municipal de forma participativa | 100,0% |
| O.E 4.7.2. Fortalecer la relación entre el presupuesto municipal y el PLADECO 2023-2028. | 100,0% |

Fuente: elaboración propia, con base en resultados de control de gestión 1° trimestre año 2024, PLADECO 2023-2028.

De los 14 objetivos estratégicos que componen el área estratégica Gestión Institucional, 6 (43%) obtuvieron un nivel óptimo de desarrollo y 8 objetivos (57%) tuvieron un nivel bajo o nulo de desarrollo. En total, esta área estratégica tuvo un nivel de ejecución de objetivos de un 40,9%.

5. Objetivos estratégicos: Medioambiente

Tabla 13: Nivel de ejecución objetivos Estratégicos Medioambiente






| A.E 5. MEDIO AMBIENTE | 78,2% |
|--|--------------|
| O.E 5.1.1. Mejorar los instrumentos legales municipales de medio ambiente y de aseo y ornato comunal | 100,0% |
| O.E 5.1.2. Procurar la incorporación del enfoque medioambiental en la gestión municipal) | 66,7% |
| O.E 5.1.3. Generar trabajo colaborativo con organismos gubernamentales, privados y académicos | 75,0% |
| O.E 5.1.4. Consolidar un modelo de gestión ambiental (SCAM) | 75,0% |
| O.E 5.2.1. Promover el valor y cuidado de la biodiversidad comunal | 65,0% |
| O.E 5.2.2. Promover y cuidar la calidad del aire de la comuna | 0,0% |
| O.E 5.2.3. Promover la regulación de ruidos molestos en la comuna | 75,0% |
| O.E 5.2.4. Promover y cuidar el recurso hídrico de la comuna | 25,0% |
| O.E 5.3.1. Promover, fomentar y fortalecer la educación ambiental en la comuna | 100,0% |
| O.E 5.3.2. Promover la certificación ambiental de los establecimientos educacionales | 100,0% |
| O.E 5.4.1. Fomentar y promover la responsabilidad y el bienestar en los animales de compañía | 100,0% |
| O.E 5.4.2. Fomentar y promover la responsabilidad y el bienestar en los animales mayores | 0,0% |
| O.E 5.5.1. Mejorar y mantener el ornato de las áreas verdes de la comuna | 75,0% |
| O.E 5.5.2. Promover la eficiencia hídrica en el B.N.U.P | 100,0% |
| O.E 5.5.3. Promover y fomentar el uso de flora nativa en el B.N.U.P y otros de la comuna | 100,0% |
| O.E 5.6.1. Promover y fomentar la electro movilidad en la comuna | 87,5% |
| O.E 5.6.2. Promover y diversificar la matriz energética comunal | 75,0% |
| O.E 5.6.3. Promover y fomentar la eficiencia energética en la infraestructura municipal | 87,5% |
| O.E 5.7.1. Cumplir con los lineamientos normativos indicados para gobiernos locales en la Ley marco sobre Cambio Climático | 80,0% |
| O.E 5.8.1. Planificar y Optimizar la Gestión de Residuos Sólidos Comunales | 100,0% |

Fuente: elaboración propia, con base en resultados de control de gestión 1° trimestre año 2024, PLADECO 2023-2028.

De los 20 objetivos estratégicos que componen el área de Medioambiente, 15 (75%) tuvieron un nivel de desarrollo óptimo o satisfactorio, 2 (10%) tuvieron un nivel medio de desarrollo y 3 objetivos (15%) tuvieron nulo o deficiente de ejecución. El porcentaje de ejecución de este Objetivo estratégico fue de 78,2%.

6. Objetivos estratégicos: Salud

Tabla 14: Nivel de ejecución objetivos Estratégicos Salud

















| | |
|--|--|
|  A.E 6. SALUD |  80,2% |
| O.E 6.1.1. Promover estilos de vida saludables para la mejora de la calidad de vida de los habitantes |  71,4% |
| O.E 6.2.1. Procurar instancias de atención de calidad, con enfoque integral |  88,5% |
| O.E 6.3.1. Procurar una atención integral y garantizada en salud mental a los usuarios inscritos en el centro de salud |  68,8% |

Fuente: elaboración propia, con base en resultados de control de gestión 1° trimestre año 2024, PLADECO 2023-2028.

De los 3 objetivos que componen el área estratégica Salud, 2 Objetivos Estratégicos (67%) obtuvieron un nivel óptimo de desarrollo y 1 Objetivo Estratégico tuvo un nivel medio de desarrollo (33,3%). Este Área obtuvo un 80,2% de desarrollo.

7. Objetivos estratégicos: Desarrollo Turístico - económico

Tabla 15: Nivel de ejecución objetivos Estratégicos Desarrollo Turístico - Económico

| | |
|--|--|
|  A.E 7. DESARROLLO TURISTICO - ECONOMICO |  82,4% |
| O.E 7.1.1. Generar normativa comunal de turismo |  50,0% |
| O.E 7.2.1. Desarrollar asociatividad entre prestadores turísticos |  100,0% |
| O.E 7.2.2. Formalizar oferta turística |  100,0% |
| O.E 7.2.3. Fortalecer los canales de difusión de la oferta turística comunal |  100,0% |
| O.E 7.3.1. Consolidar equipamiento turístico |  100,0% |
| O.E 7.4.1. Promover destino para turismo internacional |  100,0% |
| O.E 7.4.2. Desarrollar turismo en espacios de interés especial. |  100,0% |
| O.E 7.4.3. Consolidar atractivos existentes bajo imagen comunal sustentable e inclusiva. |  100,0% |
| O.E 7.5.1. Planificación y fomento al desarrollo económico local |  62,5% |
| O.E 7.5.2. Fortalecer las capacidades técnicas de la comunidad |  87,5% |
| O.E 7.6.1. Otorgar espacios de elaboración, producción e innovación de variedad de alimentos |  81,3% |
| O.E 7.6.2. Promoción y desarrollo de la artesanía con identidad local |  0,0% |
| O.E 7.7.1. Puesta en valor de sectores costeros con enfoque en el desarrollo económico |  100,0% |
| O.E 7.7.2. Apoyo a la actividad pesquera |  100,0% |

Fuente: elaboración propia, con base en resultados de control de gestión 1° trimestre año 2024, PLADECO 2023-2028.

De los 14 objetivos que componen el área estratégica de Desarrollo Turístico - Económico, 11 (79%) tuvieron un nivel óptimo en de desarrollo, 2 objetivos (14%) tuvieron un nivel medio de desarrollo y 1 objetivo (7%) tuvo un nivel nulo o deficiente de desarrollo. Esta Área Estratégica obtuvo un 82,4% de cumplimiento.

8. Objetivos estratégicos: Educación

Tabla 16: Nivel de ejecución objetivos Estratégicos Educación

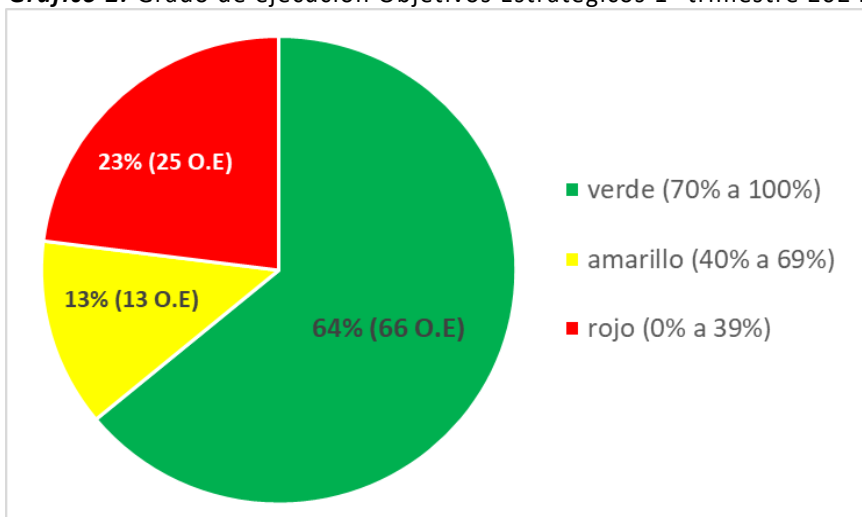
| | | |
|---|---|-------------|
| A.E 8. EDUCACIÓN | ● | 0,0% |
| O.E 8.1.1. Dotar a la comuna de instancias para la educación superior y centros de investigación | ● | 0,0% |
| O.E 8.2.2. Implementar carreras técnicas asociadas a áreas de desarrollo económico comunal | ● | 0,0% |
| O.E 8.3.1. Mejorar la calidad de infraestructura y equipamiento en establecimientos educacionales | ● | 0,0% |
| O.E 8.3.2. Aumentar la cobertura de matrícula en la comuna | ● | 0,0% |
| O.E 8.3.3. Ejecutar, evaluar y mejorar permanentemente los objetivos del plan educacional (PADEM) | ● | 0,0% |
| O.E 8.3.4. Mejorar los resultados académicos de los estudiantes | ● | 0,0% |
| O.E 8.4.1. Fomentar el desarrollo de la profesionalización docente* | ● | 0,0% |
| O.E 8.4.2. Potenciar la formación ciudadanas y ciudadanos | ● | 0,0% |

Fuente: elaboración propia, con base en resultados de control de gestión 1° trimestre año 2024, PLADEC 2023-2028.

De los 8 objetivos del área estratégica Educación, el 100% de los objetivos tuvieron un nulo desarrollo.

RESUMEN TOTAL EJECUCIÓN DESARROLLO OBJETIVOS ESTRATÉGICOS.

Gráfico 2: Grado de ejecución Objetivos Estratégicos 1° trimestre 2024.



Fuente: elaboración propia, con base en resultados de control de gestión 1° trimestre año 2024, PLADEC 2023-2028.

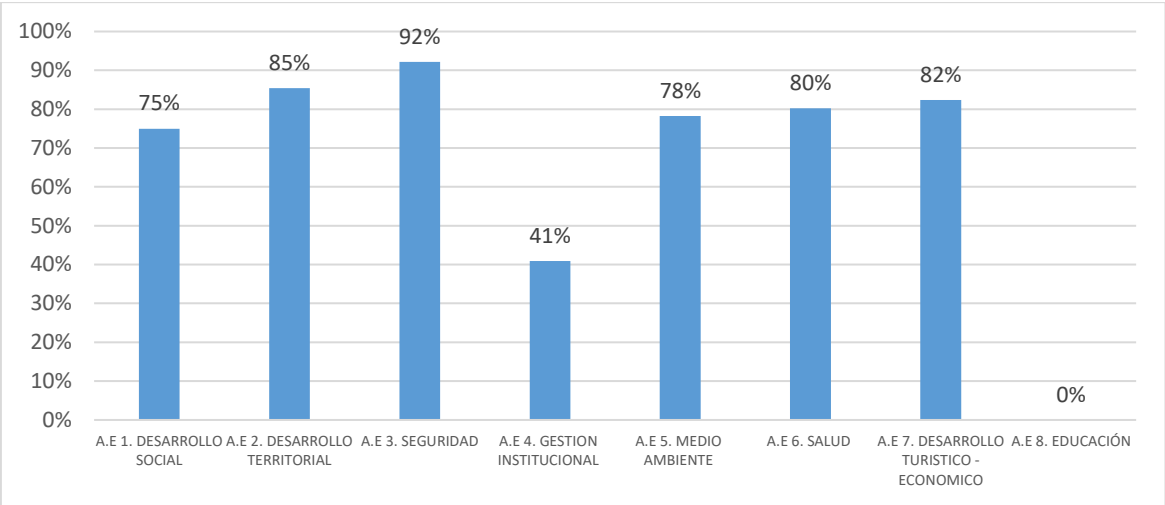
De los 104 objetivos de la estrategia de desarrollo comunal, 66 objetivos (64%) tuvieron un grado de ejecución óptimo o satisfactorio, 13 objetivos (12,5%) tuvieron un nivel medio de desarrollo y 25 objetivos (23%) tuvieron deficiente o nulo de desarrollo, centrando estos resultados en Educación.

REPORTE EJECUCIÓN GLOBAL 1° TRIMESTRE AÑO 2 PLADECO 2023-2028

El promedio de los porcentajes de ejecución de todas las líneas de acción es de un **73%**, valor que representa el grado de ejecución global del PLADECO para el primer trimestre del año 2024, segundo año ejecución.

| | |
|--------------------------------------|-----------------------------------|
| Promedio ejecución 1° trimestre 2024 | <div><div></div></div> 73% |
|--------------------------------------|-----------------------------------|

Gráfico 3: Nivel de ejecución PLADECO por Áreas de Gestión.



Fuente: elaboración propia, con base en resultados de control de gestión 1° trimestre año 2024, PLADECO 2023-2028.

ESTRATEGIA DE DESARROLLO PLADECO 2023-2028

| ÁREA ESTRATEGICA (A.E) | LINEAMIENTO ESTRATEGICO (L.E) | OBJETIVO ESTRATEGICO (O.E) | LINEA DE ACCIÓN (L.A) | FICHA |
|---|--|---|---|-------|
| A.E 1. DESARROLLO SOCIAL | L.E 1.1. Fortalecer la seguridad, la promoción y desarrollo personal de las mujeres de la comuna. | O.E 1.1.1. Colaborar a la prevención de situaciones y/o factores de riesgo social hacia la mujer | L.A 1.1.1.1. Diseño y ejecución de una estrategia de abordaje de víctimas de violencia intrafamiliar (VIF) que incluya la implementación de espacios físicos para atención de las VIF | F1 |
| | | | L.A 1.1.1.2. Realizar protocolo de acción de atención de casos de violencia hacia la mujer, que vincule a las diferentes fuerzas de orden comunales | F2 |
| | | | L.A 1.1.1.3. Fortalecer los instancias del cuidado de la salud mental dirigidos hacia la mujer | F3 |
| | | | L.A 1.1.1.4. Crear redes sociales de colaboración entre mujeres | F4 |
| | | | L.A 1.1.1.5. Fortalecer asesoramiento jurídico en temáticas asociadas a los tribunales de familia (mediaciones, pensión de alimentos, etc.) | F5 |
| | | O.E 1.1.2. Fortalecer la promoción de la mujer en el mercado local | L.A 1.1.2.1. Realización de ferias productivas/comerciales para la mujer | F6 |
| | | | L.A 1.1.2.2. Diseño y ejecución de estrategia de fortalecimiento de la paridad de género en la institución y la comunidad | F7 |
| | | | L.A 1.1.2.3. Realización de capacitaciones en oficios | F8 |
| | | | L.A 1.1.2.4. Promover las ofertas laborales por canales de comunicación adecuados | F9 |
| | | | L.A 1.1.2.5. Generar vínculos con instituciones y/u organizaciones donde las mujeres puedan desarrollarse laboralmente | F10 |
| | | O.E 1.1.3. Promover el cuidado integral de la mujer | L.A 1.1.3.1. Análisis de factibilidad de instalación de sala cuna/guardería municipal | F11 |

| | | | | |
|---|---|--|--|-----|
| | | | L.A 1.1.3.2. Gestionar instancias y acciones de autocuidado para las mujeres de la comuna. | F12 |
| L.E 1.2. Fomento al desarrollo de los pueblos originarios comunales | O.E 1.2.1. Fomento a las culturas originarias, participación y sus cosmovisiones en la comuna | | L.A 1.2.1.1. Actualizar ordenanza de consulta indígena | F13 |
| | | | L.A 1.2.1.2. Diseñar y ejecutar plan de promoción de la cultura y la cosmovisión de los pueblos originarios del país | F14 |
| | | | L.A 1.2.1.3. Diseñar y ejecutar plan de celebración de hitos históricos (celebraciones y conmemoración) de los pueblos originarios o indígenas comunales. | F15 |
| | | | L.A 1.2.1.4. Incorporar la cultura y cosmovisión de los diferentes pueblos originarios del país en los establecimientos educativos (públicos y subvencionados) | F16 |
| | | | L.A 1.2.1.5. Realizar talleres comunitarios para poner en valor las diferentes características de los pueblos originarios residentes en la comuna | F17 |
| | | | L.A 1.2.1.6. Gestionar acciones de participación, difusión e integración de la cultura de los pueblos originarios. | F18 |
| | O.E 1.2.2. Promover la medicina ancestral en la comuna | | L.A 1.2.2.1. Diseñar y ejecutar plan de vinculación medicina ancestral con sistema de salud municipal | F19 |
| | | | L.A 1.2.2.2. Realizar un huerto con plantas medicinales para complementar sistema de salud pública municipal | F20 |
| | | | L.A 1.2.3.1. Instalar centro ceremonial de pueblos originarios o indígenas comunal | F21 |

| | | | | |
|--|---|--|---|-----|
| | | O.E 1.2.3. Desarrollo Territorial de los diferentes pueblos originarios | L.A 1.2.3.2. Promover y fomentar las organizaciones comunitarias territoriales indígenas de la comuna. | F22 |
| | | O.E 1.2.4. Desarrollo social de los pueblos originario | L.A 1.2.4.1. Asesorar la postulación a programas sociales dirigidos a los diferentes pueblos indígenas comunales (Fondo de desarrollo indígena, programa micro emprendimiento indígena, etc.) | F23 |
| | L.E 1.3. Impulsar el desarrollo de la juventud comunal | O.E 1.3.1. Planificación y apoyo a las y los jóvenes de la comuna | L.A 1.3.1.1. Promoción y participación de hitos relacionados con las juventudes | F24 |
| | | | L.A 1.3.1.2. Gestionar vinculación con instituciones relacionadas con el desarrollo de la juventud | F25 |
| | | | L.A 1.3.1.3. Gestionar, desde la institución, apoyo psicosocial para las y los jóvenes de la comuna | F26 |
| | | | L.A 1.3.1.4. Asesorar la postulación a programas sociales dirigidos a las juventudes de la comuna | F27 |
| | | O.E 1.3.2. Fomentar la participación sociocomunitaria de las y los jóvenes de la comuna. | L.A 1.3.2.1. Crear instancias que permitan el encuentro y discusión en temáticas y actividades de interés para jóvenes de la comuna | F28 |
| | | | L.A 1.3.2.2. Crear organizaciones comunitarias de juventudes | F29 |
| | | | L.A 1.3.2.3. Generar y ejecutar un plan de formación de ciudadanas y ciudadanos | F30 |
| | L.E 1.4. Promover el desarrollo formativo de las y los jóvenes de la comuna | O.E 1.4.1. Gestión publico-privada para aumentar el número de becas a estudiantes | L.A 1.4.1.1. Gestión público-privada para aumentar el número de becas a estudiantes | F31 |
| | | | L.A 1.4.1.2. Plan de fomento inserción laboral público privada para jóvenes de la comuna (apresto, colocación y difusión) | F32 |
| | | | L.A 1.4.1.3. Diseñar y ejecutar capacitaciones en oficios a jóvenes de la comuna | F33 |

| | | | | |
|--|--|--|--|-----|
| | L.E 1.5. Generar las condiciones para el desarrollo inclusivo del territorio | O.E 1.5.1. Promover y fomentar el desarrollo integral de las personas en situación de discapacidad, migrantes y disidencias sexo-genéricas en la comuna. | L.A 1.5.1.1. Aumentar la cantidad atenciones para personas en situación de discapacidad, migrantes y/o disidencias sexo-genéricas | F34 |
| | | | L.A 1.5.1.2. Promover la vinculación e intercambio de conocimiento con organizaciones comunal, provinciales, regionales, nacionales e internacionales referente a la discapacidad, migración y las disidencia sexo-genéricas | F35 |
| | | | L.A 1.5.1.3. Realizar y gestionar la inclusión en los medios de comunicación municipal | F36 |
| | | | L.A 1.5.1.4. Crear y/o reformular protocolos de atención para la población con discapacidad, disidente y migrante, tanto para la institución como para organizaciones territoriales. | F37 |
| | | | L.A 1.5.1.5. Diseñar y ejecutar Plan de integración/inclusión laboral para personas en situación de discapacidad, disidencias sexo-genéricas y migrantes. | F38 |
| | | | L.A 1.5.1.6. Gestionar e instalar logos que certifiquen la línea base comercial comunal como comercio inclusivo | F39 |
| | | O.E 1.5.2. Promover la inclusión y la educación sexual integral en el sistema educativo municipal | L.A 1.5.2.1. Realizar, ejecutar y evaluar plan de inclusión y educación sexual integral en la educación municipal | F40 |
| | | O.E 1.5.3. Concientizar y educar sobre la inclusión y diversidades a diferentes actores comunales | L.A 1.5.3.1. Diseñar e implementar talleres sobre discapacidades, migrantes y disidencias sexo-genéricas a diferentes actores comunales | F41 |

| | | | |
|--|--|--|-----|
| | | L.A 1.5.3.2. Diseñar e implementar talleres sobre discapacidades, migrantes y disidencias sexo-genéricas a funcionarios municipales, de salud y de educación | F42 |
| | O.E 1.5.4. Implementar infraestructura universal | L.A 1.5.4.1. Realizar y ejecutar plan de infraestructura universal comunal | F43 |
| | | L.A 1.5.4.2. Diseñar e instalar señaléticas universales en diferentes sectores de la comuna. | F44 |
| | | L.A 1.5.4.3. Gestionar instalación y/o adecuación de semáforos hacia la universalidad en diferentes sectores comunales | F45 |
| L.E 1.6. Propender la participación ciudadana en la comuna | O.E 1.6.1 Fomentar instancias que permitan la participación y articulación comunitaria | L.A 1.6.1.1. Generar y fomentar instancias de participación territorial dentro de la comuna. | F46 |
| | | L.A 1.6.1.2. Promover instancias de articulación para organizaciones y actividades. | F47 |
| | | L.A 1.6.1.3. Fomentar la formación de dirigentes de organizaciones comunitarias | F48 |
| | | L.A 1.6.1.4. Identificar y promover nuevos liderazgos en los territorios | F49 |
| L.E 1.7. Desarrollo comunitarios espacios públicos | O.E 1.7.1. Gestión mejoramiento habitacional y de espacios públicos | L.A 1.7.1.1. Mejoramiento de sedes comunitarias (OOCC Funcionales y OOCC JJVV) | F50 |
| | | L.A 1.7.1.2. Mejoramiento espacios públicos comunales | F51 |
| | | L.A 1.7.1.3. Diseñar y ejecutar la Entidad Patrocinante Municipal (ex EGIS) | F52 |
| | | LA 1.7.1.4. Diseñar una estrategia de disminución de déficit habitacional | F53 |
| L.E 1.8. Fomento al desarrollo territorial rural comunal | O.E 1.8.1. Planificar el territorio rural comunal | L.A 1.8.1.1. Diseñar y ejecutar plan de resguardo y valorización de el territorio rural comunal | F54 |
| | | L.A 1.8.1.2. Diseño de imagen objetivo del sector rural comunal | F55 |

| | | | | | |
|--|--|---|---|--|-----|
| | L.E 1.9. Procurar el bienestar físico, emocional y mental de las personas mayores para mejorar su calidad de vida. | O.E 1.9.1. Fomentar y fortalecer el cuidado y la protección de derechos hacia las personas mayores. | L.A 1.9.1.1. Diseñar y ejecutar capacitaciones para cuidadores directos de las personas mayores en la comunas. | F56 | |
| | | | L.A 1.9.1.2. Aumentar la cantidad atenciones por programas de la unidad para personas mayores | F57 | |
| | | | L.A 1.9.1.3. Diseñar y ejecutar capacitaciones para los funcionarios y comunidad en general respecto al cuidado y la protección de derechos de las personas mayores | F58 | |
| | | O.E 1.9.2. Generar, implementar y promover instancias de interacción social entre personas mayores | L.A 1.9.2.1. Generar instancias y/o actividades de sociabilización para personas mayores autovalentes en el territorio | F59 | |
| | | | L.A 1.9.2.2. Implementar actividades que promuevan el autocuidado y el envejecimiento activo en el territorio. | F60 | |
| | | | L.A 1.9.2.3. Formalización y desarrollo de nuevas Organizaciones Comunitarias (OCCC) de personas mayores en la comuna. | F61 | |
| | | | L.A 1.9.2.4. Diseñar y ejecutar plan de alfabetización digital para personas mayores | F62 | |
| | | O.E 1.9.3. Mejorar la infraestructura para la persona mayor de la comuna | L.A 1.9.3.1. Análisis de factibilidad de habilitar centro para el adulto mayor (que considere condiciones especiales de cuidado, como casa de acogida) | F63 | |
| | | | L.A 1.9.3.2. Habilitar infraestructura y mobiliario para la persona mayor en plazas y parques comunales | F64 | |
| | | | L.A 1.9.3.3. Análisis de factibilidad instalación viviendas tuteladas para personas mayores | F65 | |
| | | L.E 1.10. Fomentar la actividad física, la identidad deportiva y | O.E 1.10.1. Motivar la actividad física en las vecinas y vecinos de la comuna | L.A 1.10.1.1. Diseñar y ejecutar plan comunicacional para el fomento de la actividad física | F66 |
| | | | | L.A 1.10.1.2. Generar trabajo colaborativo con programas del área de la salud relacionados con la promoción de estilos de vida saludable | F67 |

| | | | | |
|--|---|---|--|-----|
| | recreativa en la comuna | | L.A 1.10.1.3. Gestionar la celebración de eventos o campeonatos deportivos nacionales e internacionales en la comuna | F68 |
| | O.E 1.10.2. Mejorar infraestructura deportiva comunal | | L.A 1.10.2.1. Habilitar y gestionar espacios deportivos existentes en la comuna | F69 |
| | | | L.A 1.10.2.2. Diseñar e implementación nuevos espacios deportivos en la comuna | F70 |
| | O.E 1.10.3. Mejorar los servicios de los diferentes talleres deportivos | | L.A 1.10.3.1. Adquirir implementos para diferentes talleres deportivos | F71 |
| | | | L.A 1.10.3.2. Implementar talleres deportivos, priorizando talleres en la costa y el mar | F72 |
| | | | L.A 1.10.3.3. Realizar encuentros formativos competitivos a nivel comunal | F73 |
| | | | L.A 1.10.3.4. Implementar torneos deportivos comunal, interprovinciales y regional, según talleres deportivos realizados | F74 |
| | L.E 1.11. Desarrollo cultural | O.E 1.11.1. Planificación de los lineamientos básicos de la cultura y patrimonio en la comuna | L.A 1.11.1.1. Creación de la Corporación Cultural El Quisco | F75 |
| | | | L.A 1.11.1.2. Elaboración y evaluación del plan comunal de cultura y patrimonio (con enfoque territorial y que considere a NNA y Personas Mayores) | F76 |
| | L.E 1.12. Propender, promover, acercar y masificar la | O.E 1.12.1. Mejorar el acceso, la calidad y la participación de la comunidad en la cultura | L.A 1.12.1.1. Desarrollar y gestionar ofertas artístico-culturales conforme a los intereses de cada territorio. | F77 |
| | | | L.A 1.12.1.2. Gestionar medios de acercamiento de la comunidad a las actividades culturales | F78 |

| | | | | |
|--|--|---|---|-----|
| | cultura y el desarrollo de los ciudadanos. | | L.A 1.12.1.3. Adquirir y mantener implementación para el desarrollo de las actividades culturales. | F79 |
| | | O.E 1.12.2. Generar instancias de difusión, promoción y exposición de las artes y la cultura en la comuna | L.A 1.12.2.1. Realizar plan de fomento al artista y la obra local | F80 |
| | | | L.A 1.12.2.2. Otorgar instancias de exposición, formación, participación para el desarrollo de los artistas y organizaciones culturales del territorio. | F81 |
| | | | L.A 1.12.2.3. Diseñar y ejecutar plan de ejecución para la celebración o conmemoración de hitos relevantes para la comunidad | F82 |
| | | | L.A 1.12.2.4. Gestionar y realizar Carnaval de la Primavera | F83 |
| | | | L.A 1.12.2.5. Realización de actividades masivas culturales | F84 |
| | | O.E 1.12.3. Fomentar y reforzar las redes culturales comunales | L.A 1.12.3.1. Diseñar e impulsar redes de comunicación entre los artistas locales | F85 |
| | | | L.A 1.12.3.2. Generar vínculos y trabajo colaborativo entre artistas, organizaciones y comunidad. | F86 |
| | | O.E 1.12.4. Mejoramiento de la infraestructura cultural comunal | L.A 1.12.4.1. Diseño y ejecución Centro Cultural Pablo Neruda | F87 |
| | | | L.A 1.12.4.2. Diseñar y ejecutar proyectos de infraestructura cultural en diferentes sectores la comuna | F88 |

| | | | | |
|--|---|---|--|-----|
| | L.E 2.1 Propender el ordenamiento territorial | O.E 2.1.1. Aumentar, mantener y renovar el alumbrado público en la comuna | L.A 2.1.1.1. Actualizar y hacer seguimiento a contrato de mantención de alumbrado público. | F89 |
|--|---|---|--|-----|

A.E 2. DESARROLLO TERRITORIAL

| | | | |
|--|---|---|------|
| | | L.A 2.1.1.2. Elaborar proyectos de alumbrado público conforme a la normativa vigente. | F90 |
| | | L.A 2.1.1.3. Gestionar la ampliación de cobertura de red eléctrica en la comuna | F91 |
| | O.E 2.1.2. Fiscalizar normativa relacionada con la normas legales sobre la construcción y urbanización de la comuna | L.A 2.1.2.1 Fiscalizar el cumplimiento de los contratos de las obras licitadas. | F92 |
| | | L.A 2.1.2.2. Fiscalizar los permisos para ejecución de obras de urbanización y edificación en todo el territorio comunal. | F93 |
| | | L.A 2.1.2.3. Controlar y fiscalizar el cumplimiento, por parte de la Comunidad, de la L.G.U.C. y su Ordenanza, además de otras disposiciones legales de competencia municipal | F94 |
| | | L.A 2.1.2.4. Fiscalizar normas ambientales relacionadas con obras de urbanización y edificación | F95 |
| | O.E 2.1.3. Ordenar y catastrar obras comunales | L.A 2.1.3.1. Revisión de anteproyectos y proyectos de obras (aprobación, observación o rechazo) | F96 |
| | | L.A 2.1.3.2. Confeccionar y mantener actualizado el catastro de las obras de urbanización y edificación realizadas en la comuna | F97 |
| | | L.A 2.1.3.3. Adquisición de implementos de georreferenciación para el mapeo territorial | F98 |
| | | L.A 2.1.3.4. Gestionar el traspaso desde la DOM digital a la DOM en línea | F99 |
| | O.E 2.1.4. Procurar el acceso a información relacionada con la normativa de urbanismo y construcción a actores comunitarios e institucionales | L.A 2.1.4.1. Diseño y ejecución de capacitación a funcionarios municipales respecto a la L.G.U.C | F100 |
| | | L.A 2.1.4.2. Diseño y ejecución charlas informativas a la comunidad respecto a la normativa de urbanismo y construcción | F101 |
| | | L.A 2.2.1.1. Actualizar el Plan Regulador Comunal | F102 |

| | | | |
|--|--|---|------|
| L.E 2.2. Mejorar la planificación y el territorio de El Quisco | O.E 2.2.1. Planificar el territorio comunal y la municipalidad | L.A 2.2.1.2. Creación y aprobación de nuevas unidades vecinales comunales (UV) | F103 |
| | | L.A 2.2.1.3. Gestionar el aumento cobertura de agua (urbano y rural) | F104 |
| | | L.A 2.2.1.4. Diseñar, ejecutar y evaluar plan de inversión proyectos infraestructura (estrategia y control de gestión, participación ciudadana durante todo el proceso) | F105 |
| | | L.A 2.2.1.5. Diseño y ejecución de un Sistema de Información Geográfica (SIG) | F106 |
| | | L.A 2.2.1.6. Implementar la asesoría financiera | F107 |
| | O.E 2.2.2. Aumentar, mejorar y mantener la infraestructura y equipamiento de la comuna | L.A 2.2.2.1. Diseño y ejecución de pavimentación de calles y pasajes (aceras y calzadas) | F108 |
| | | L.A 2.2.2.2. Gestión para mejoramiento conectividad zona rural | F109 |
| | | L.A 2.2.2.3. Pre factibilidad de proyectos mejoramiento de infraestructura conectividad intercomunal y comunal (mejoramiento y nuevas vialidades) | F110 |
| | | L.A 2.2.2.4. Mejoramiento del sistema de aguas lluvias, infraestructura de aguas lluvias | F111 |
| | | L.A 2.2.2.5. Diseño y ejecución de proyectos de implementación de baños públicos en distintos lugares de la comuna | F112 |
| | | L.A 2.2.2.6. Conservación, mejoramiento y ejecución de infraestructura de instalaciones municipales | F113 |
| | | L.A 2.2.2.7. Mejoramiento y construcción de infraestructura deportiva comunal (continuidad iniciativas 2022) | F114 |
| | | L.A 2.2.2.8. Diseño y Construcción CESFAM | F115 |
| | | L.A 2.2.2.9. Adquisición terrenos para dispositivos de Salud según Estudio de Red APS | F116 |

| | | | | |
|-----------------------------|--|---|---|------|
| | | | L.A 2.2.2.10. Diseño y ejecución Posta Rural El Totoral | F117 |
| | | | L.A 2.2.2.11. Diseño y ejecución Posta Quisco Alto | F118 |
| | | | L.A 2.2.2.12. Adquisición de terrenos (Recinto Educacional, Centro Cultural, otros) | F119 |
| | | | L.A 2.2.2.13. Diseño estudio pre factibilidad Plan Maestro de Evacuación de Aguas Lluvias | F120 |
| | | | L.A 2.2.2.14. Gestión por el aumento de la cobertura de agua potable | F121 |
| | | | L.A 2.2.2.15. Diseño y ejecución de proyectos de extensión de redes de alcantarillado | F122 |
| | | | L.A 2.2.2.16. Diseño y construcción Clínica Veterinaria | F123 |
| | | | L.A 2.2.2.17. Diseño y ejecución proyectos Espacios Públicos | F124 |
| | | | L.A 2.2.2.18. Diseño y ejecución proyectos Sedes comunitarias | F125 |
| | | | L.A 2.2.2.19. Diseño y ejecución áreas verdes en la comuna | F126 |
| | | | L.A 2.2.2.20. Diseño y ejecución ciclovías en la comuna | F127 |
| | | | L.A 2.2.2.21. Diseño estudio y ejecución pre factibilidad mercado de el Quisco | F128 |
| | | | L.A 2.2.2.22. Diseño e implementación de equipamiento de infraestructura pública en el Borde Costero | F129 |
| | | | L.A 2.2.2.23. Mejoramiento del Borde Costero (reparaciones) | F130 |
| | | | L.A 2.2.2.24. Estudio y diagnóstico accesibilidad borde costero | F131 |
| A.E 3. SEGURIDAD | L.E 3.1. Mejorar y fortalecer la seguridad comunal | O.E 3.1.1. Desarrollo a nivel institucional de la seguridad | L.A 3.1.1.1. Gestión a nivel central y ministerial para canalizar recursos y políticas públicas de seguridad para El Quisco | F132 |
| | | | L.A 3.1.1.2. Desarrollo y ejecución de un plan comunal de seguridad pública vigente | F133 |
| | | | L.A 3.1.1.3. Actualizar y ejecutar el Plan Comunal de Seguridad Pública (2026) | F134 |
| | | | | F135 |

| | | | | |
|--|--|---|---|------|
| | | O.E 3.1.2. Mantención e implementación del sistema de seguridad comunal | L.A 3.1.2.1. Diseñar y ejecutar plan de recuperación y/o mejoramiento de las condiciones de seguridad en espacios públicos | |
| | | | L.A 3.1.2.2. Implementación de alarmas comunitarias | F136 |
| | | | L.A 3.1.2.3. Actualización, mantenimiento y ampliación del sistema de cámaras de televigilancia | F137 |
| | | | L.A 3.1.2.4. Adquisición y mantención de implementos para seguridad motorizada | F138 |
| | | O.E 3.1.3. Mejorar competencias técnicas y desarrollo de habilidades del personal y comunidad respecto a la seguridad pública | L.A 3.1.3.1. Realizar capacitaciones al personal de seguridad pública en diferentes materias de sus facultades | F139 |
| | | | L.A 3.1.3.2. Realizar capacitaciones a la comunidad respecto a aspectos de seguridad pública | F140 |
| | | O.E 3.1.4. Fiscalizar el territorio comunal | L.A 3.1.4.1. Fiscalizar vehículos livianos mal estacionados | F141 |
| | | | L.A 3.1.4.2. Fiscalizar uso de suelo de espacios públicos | F142 |
| | | | L.A 3.1.4.3. Fiscalizar propiedades deshabitadas | F143 |
| | | | L.A 3.1.4.4. Fiscalizar ruidos molestos | F144 |
| | | | L.A 3.1.4.5. Fiscalizar temporada estival | F145 |
| | L.E 3.2. Disminuir la sensación de inseguridad en la comuna de El Quisco | O.E 3.2.1. Focalización de servicios de vigilancia y rondas preventivas en sectores de la comuna | L.A 3.2.1.1. Sectorización de patrullaje preventivo en puntos estratégicos o hot spots de la comuna de El Quisco. | F146 |
| | | | L.A 3.2.1.2. Generar entrevistas personalizadas con dirigentes vecinales de sectores en donde exista predominancia del delito de robo en lugar habitado | F147 |
| | | | L.A 3.2.1.3. Realizar y socializar informes sobre factores de riesgo situacional comunal | F148 |

| | | | | |
|--|---|--|---|------|
| | | | | |
| | | | L.A 3.2.1.4. Ejecución talleres en JJVV y procesos e instancias de denuncia y procesos judiciales | F149 |
| | | | L.A 3.2.1.5. Implementar campañas comunicacionales para articular a la comunidad con la seguridad comunal | F150 |
| | L.E 3.3. Fortalecer vías de evacuación y zonas seguras | O.E 3.3.1. Implementar señalizaciones en vías en caso tsunamigénico. | L.A 3.3.1.1. Diseñar e implementar señalización de vías de evacuación. | F151 |
| | | | L.A 3.3.1.2. Diseñar e implementar señalización de puntos de encuentro. | F152 |
| | | | L.A 3.3.1.3. Diseño e implementar señalización fotoluminiscente en sectores costeros de difícil acceso | F153 |
| | L.E 3.4. Procurar una adecuada gestión de desastres | O.E 3.4.1. Preparación vial para catástrofes | L.A 3.4.1.1. Instalación y/o reparación de tachas con luz solar de colores para indicación de vías | F154 |
| | | | L.A 3.4.1.2. Adquisición de pintura vial de color o fotoluminiscente para señalización | F155 |
| | | O.E 3.4.2. Propender el territorio para la gestión y prevención de los desastres | L.A 3.4.2.1. Tótem para carga de celulares, entrada USB con energía solar. | F156 |
| | | | L.A 3.4.2.2. Focos para iluminación solar en puntos de encuentro. | F157 |
| | | | L.A 3.4.2.3. Kits solares fotovoltaicos para sedes de emergencia y alberges. | F158 |
| | | | L.A 3.4.2.4. Implementación de tecnología de alerta preventiva automática de sismos. | F159 |
| | | | L.A 3.4.2.5. Adquisición de implementación para albergues. | F160 |

| | | | | | |
|---|--|---|--|---|------|
| | | | L.A 3.4.2.6. Diseñar e implementar un plan comunal para la reducción del riesgo de desastres | F161 | |
| | | | L.A 3.4.2.7. Diseñar e implementar un plan comunal de emergencia | F162 | |
| | L.E 3.5. Fomentar la comunicación en desastres | O.E 3.5.1. Implementar elementos básicos de seguridad y prevención en la institución | L.A 3.5.1.1. Implementación de radios, para la comunicación con unidades municipales | F163 | |
| | | | L.A 3.5.1.2. Adquisición de elementos de seguridad personal | F164 | |
| | L.E 3.6. Propender la prevención mediante la entrega de competencias | O.E 3.6.1. Preparación comunitaria e institucional para la prevención y el correcto manejo del desastre | L.A 3.6.1.1. Diseño y ejecución de plan de capacitaciones para la comunidades. | F165 | |
| | | | L.A 3.6.1.2. Diseño y ejecución de plan de capacitación a funcionarios sobre URGD | F166 | |
| | A.E 4. GESTION INSTITUCIONAL | L.E 4.1. Propender a la coordinación institucional | O.E 4.1.1. Articular trabajo de Unidades Municipales mediante la coordinación directiva | L.A 4.1.1.1. Generar plan de trabajo de direcciones municipales | F167 |
| | | | | L.A 4.1.1.2. Articular Mesa de Coordinación Directiva | F168 |
| O.E 4.1.2. Formalizar procesos administrativos y comunicacionales transversales | | | L.A 4.1.2.1. Elaboración y evaluación de protocolo de procesos administrativos interna | F169 | |
| | | | | F170 | |

| | | | |
|---|--|--|------|
| | | L.A 4.1.2.2. Elaboración y evaluación de protocolo de procesos de comunicación interna | |
| L.E 4.2. Fortalecer el desarrollo interno | O.E 4.2.1. Vinculación con organizaciones del personal municipal | L.A 4.2.1.1. Establecimiento de instancias de vinculación con personal municipal | F171 |
| | O.E 4.2.2. Fomentar la participación del personal municipal en propuestas de interés comunal | L.A 4.2.2.1. Diseño y ejecución de protocolo de ideas de interés comunal | F172 |
| | O.E 4.2.3. Actualizar y mejorar la estructura municipal | L.A 4.2.3.1. Actualizar reglamento interno | F173 |
| L.E 4.3. Concreción de los objetivos Supervigilancia de procesos | O.E 4.3.1. Plan de evaluación institucional | L.A 4.3.1.1. Diseño de plan de evaluación institucional | F174 |
| | | L.A 4.3.1.2. Generación de proceso de medición de avance de programas | F175 |
| L.E 4.4. Principio de Probidad Pública en la gestión municipal | O.E 4.4.1. Fomentar la probidad pública del personal municipal | L.A 4.4.1.1. Promoción de probidad pública mediante capacitación de personal municipal | F176 |
| | | L.A 4.4.1.2. Generación de canales de consulta y denuncia | F177 |
| | | L.A 4.4.1.3. Evaluar pertenencia y pertinencia de la probidad en el funcionario | F178 |
| L.A 4.5. Fortalecer la | O.E 4.5.1. Procurar el bienestar de las funcionarias y funcionarios municipales. | L.A 4.5.1.1. Diseño y ejecución estrategia de bienestar al funcionario municipal | F179 |

| | | | | |
|--|---|--|---|------|
| | organización interna municipal | O.E 4.5.2. Detectar y conocer el estado actual de la organización interna del Municipio | L.A 4.5.2.1. Elaborar diagnóstico organizacional | F180 |
| | | O.E 4.5.3. Mejoramiento de procesos administrativos | L.A 4.5.3.1. Realizar manual de procesos municipal | F181 |
| | | | L.A 4.5.3.2. Evaluar implementación manual de procesos. | F182 |
| | | | L.A 4.5.3.3. Actualización de la política de RRHH | F183 |
| | L.A 4.6. Fortalecer el ingreso de recursos para la mejora de la gestión interna | O.E 4.6.1. Mejorar sistema de cobranza municipal | L.A 4.6.1.1. Diseñar y ejecutar una estrategia de fortalecimiento y ordenamiento de las cobranzas municipales | F184 |
| | | | L.A 4.6.1.2. Actualizar las bases de datos de los contribuyentes morosos | F185 |
| | | O.E 4.6.2. Mejorar la gestión financiera municipal | L.A 4.6.2.1. Diseño estrategia de control de costos fijos municipales | F186 |
| | L.A 4.7. Articular el presupuesto municipal con las herramientas de planificación municipal | O.E 4.7.1. Procurar el buen uso de presupuesto municipal de forma participativa | L.A 4.7.1.1. Diseño diagnóstico del cumplimiento del presupuesto del año anterior | F187 |
| | | O.E 4.7.2. Fortalecer la relación entre el presupuesto municipal y el PLADECO 2023-2028. | L.A 4.7.2.1. Vincular el plan presupuestario municipal con la estrategia de desarrollo del PLADECO 2023-2028 | F188 |

| | | | | |
|-----------------------|---|--|---|------|
| A.E 5. MEDIO AMBIENTE | L.E 5.1. Fomentar, mejorar y proyectar la Gestión Ambiental Comunal | O.E 5.1.1. Mejorar los instrumentos legales municipales de medio ambiente y de aseo y ornato comunal | L.A 5.1.1.1. Dar una mejora continua a los instrumentos normativos locales atendibles por Medio ambiente, aseo y/u ornato | F189 |
| | | | L.A 5.1.1.2. Promover y controlar la aplicación de los instrumentos normativos locales con temas ambientales, aseo y/u ornato | F190 |
| | | O.E 5.1.2. Procurar la incorporación del enfoque medioambiental en la gestión municipal) | L.A 5.1.2.1. Incorporar lineamientos ambientales acorde a las políticas nacionales en los instrumentos de planificación municipal. | F191 |
| | | | L.A 5.1.2.2. Realización de actividades de participación ciudadana y municipal en los procesos de pronunciamiento del sistema de evaluación de impacto ambiental de proyectos que apliquen en la comuna | F192 |
| | | | L.A 5.1.2.3. Incorporar temáticas ambientales en la elaboración de proyectos de desarrollo comunal | F193 |
| | | O.E 5.1.3. Generar trabajo colaborativo con organismos gubernamentales, privados y académicos | L.A 5.1.3.1. Elaborar convenios de colaboración con organismos gubernamentales, privados y/o académicos que permitan mejorar el actuar municipal en temas ambientales. | F194 |
| | | O.E 5.1.4. Consolidar un modelo de gestión ambiental (SCAM) | L.A 5.1.4.1. Mantener y/o mejorar el nivel actual en el Sistema de Certificación Ambiental Municipal durante el proceso | F195 |
| | L.E 5.2. Promover y proyectar el | | L.A 5.2.1.1. Gestionar el monitoreo de los ecosistemas terrestres y marinos de la comuna | F196 |

| | | | |
|------------------------------------|--|---|------|
| cuidado del Medio Ambiente Comunal | O.E 5.2.1. Promover el valor y cuidado de la biodiversidad comunal | L.A 5.2.1.2. Consolidación de un vivero municipal que permita la reproducción de especies vegetales nativas | F197 |
| | | L.A 5.2.1.3. Consolidar proyecto de cámaras trampa que permitan la visualización de la fauna nativa de la comuna | F198 |
| | | L.A 5.2.1.4. Diseñar y ejecutar charlas sobre el valor ecosistémico de la comuna | F199 |
| | | L.A 5.2.1.5. Desarrollar y promover las figuras de protección de ecosistemas importantes para la comuna | F200 |
| | O.E 5.2.2. Promover y cuidar la calidad del aire de la comuna | L.A 5.2.2.1. Diseño y ejecución de estación meteorológica | F201 |
| | | L.A 5.2.2.2. Levantar y divulgar las condicionantes ambientales meteorológicas de la comuna | F202 |
| | O.E 5.2.3. Promover la regulación de ruidos molestos en la comuna | L.A 5.2.3.1. Generar un programa de fiscalización de ruidos en alianza con los organismos fiscalizadores | F203 |
| | O.E 5.2.4. Promover y cuidar el recurso hídrico de la comuna | L.A 5.2.4.1. Elaborar y diagnosticar la escasez hídrica comunal | F204 |
| | | L.A 5.2.4.2. Generar un programa de fiscalización relacionadas con calidad de agua en alianza a los organismos fiscalizadores | F205 |
| | L.E 5.3. Fomentar la educación ambiental en la comuna | O.E 5.3.1. Promover, fomentar y fortalecer la educación ambiental en la comuna | |
| | | L.A 5.3.1.1. Diseñar y ejecutar charlas sobre temáticas ambientales en establecimientos educacionales | F206 |
| | | L.A 5.3.1.2. Diseñar y ejecutar charlas sobre temáticas ambientales a la comunidad en general | F207 |
| | | L.A 5.3.1.3. Elaborar estrategia comunicacional de divulgación ambiental | F208 |
| | | L.A 5.3.1.4. Diseñar y ejecutar charlas sobre temáticas ambientales a funcionarios municipales | F209 |
| | O.E 5.3.2. Promover la certificación ambiental de los establecimientos educacionales | L.A 5.3.2.1. Gestionar apoyo técnico a EE.EE municipalizados que postulen al Sistema Nacional de Certificación Ambiental | F210 |

| | | | | |
|--|--|--|--|------|
| | L.E 5.4. Fortalecer a tenencia responsable de animales de compañía y animales mayores | O.E 5.4.1. Fomentar y promover la responsabilidad y el bienestar en los animales de compañía | L.A 5.4.1.1. Fomentar el control poblacional de animales de compañía con y sin dueños | F211 |
| | | | L.A 5.4.1.2. Gestionar control sanitario en los animales de compañía | F212 |
| | | | L.A 5.4.1.3. Identificar y registrar a los Animales de Compañía | F213 |
| | | | L.A 5.4.1.4. Ejecutar jornadas de adopción de animales de compañía | F214 |
| | O.E 5.4.2. Fomentar y promover la responsabilidad y el bienestar en los animales mayores | | L.A 5.4.2.1. Identificación y registro de animales caballares | F215 |
| | | | L.A 5.4.2.2. Gestionar asesoría técnica en el cuidado de animales mayores a los dueños de caballares | F216 |
| | L.E 5.5. Fomentar y mejorar la cobertura de la Calidad de las Áreas Verdes de la Comuna | O.E 5.5.1. Mejorar y mantener el ornato de las áreas verdes de la comuna | L.A 5.5.1.1. Mantener áreas verdes consolidadas | F217 |
| | | | L.A 5.5.1.2. Mejorar el mobiliario urbano y flora de áreas verdes consolidadas | F218 |
| | | | L.A 5.5.1.3. Actualizar sub contrato de mantenimiento de áreas verdes | F219 |
| | | | L.A 5.5.1.4. Aumentar la cantidad de áreas verdes consolidadas por habitante | F220 |
| | | O.E 5.5.2. Promover la eficiencia hídrica en el B.N.U.P | L.A 5.5.2.1. Incorporación de jardines sustentable dentro de las áreas verdes consolidadas | F221 |
| | | O.E 5.5.3. Promover y fomentar el uso de flora nativa en el B.N.U.P y otros de la comuna | L.A 5.5.3.1. Gestionar la siembra de flora nativa medicinal en viviendas particulares y organizaciones funcionales y territoriales comunales | F222 |
| | | | L.A 5.5.3.2. Incorporación de flora nativa en áreas verdes consolidadas en B.N.U.P | F223 |
| | | | L.A 5.5.3.3. incorporación de variables ambientales en la formulación de proyecto de consolidación de áreas verde | F224 |
| | | | L.A 5.6.1.1. Diseñar una estrategia de electro movilidad | F225 |

| | | | | |
|--|--|--|---|------|
| | L.E 5.6. Promover y proyectar la eficiencia energética local | O.E 5.6.1. Promover y fomentar la electro movilidad en la comuna | L.A. 5.6.1.2. Renovación de flota vehicular por electro movilidad | F226 |
| | | O.E 5.6.2. Promover y diversificar la matriz energética comunal | L.A 5.6.2.1. Gestionar la postulación a proyectos de implementación de energías renovables domiciliaria | F227 |
| | | O.E 5.6.3. Promover y fomentar la eficiencia energética en la infraestructura municipal | L.A 5.6.3.1. Diseño e implementación de eficiencia energética en nuevas infraestructuras municipales (eléctrica y calefacción) | F228 |
| | | | L.A 5.6.3.2. Elaborar manual municipal de manejo de eficiencia energética en dependencias municipales | F229 |
| | L.E 5.7. Colaborar en la gestión del cambio climático | O.E 5.7.1. Cumplir con los lineamientos normativos indicados para gobiernos locales en la Ley marco sobre Cambio Climático | L.A 5.7.1.1. Participar en la elaboración de planes regionales y mesas territoriales de acción por el clima | F230 |
| | | | L.A 5.7.1.2. Diseñar y ejecutar un plan local de cambio climático para la comuna | F231 |
| | | | L.A 5.7.1.3. Asesorar proyectos que fomenten acciones de mitigación y adaptación al cambio climático | F232 |
| | | | L.A 5.7.1.4. Incluir en planes, programas y ordenanzas la variable del cambio climático | F233 |
| | | | L.A 5.7.1.5. Incorporar consideraciones ambientales de desarrollo sustentable en los instrumentos de ordenamiento y planificación territorial | F234 |
| | L.E 5.8. Promover y fomentar la Gestión de Residuos de la Comuna | O.E 5.8.1. Planificar y Optimizar la Gestión de Residuos Sólidos Comunes | L.A 5.8.1.1. Actualizar el Plan Integral de Gestión de Residuos Sólidos Comunes (S.I.G.R.S.C (Se debe actualizar cada 2 años)) | F235 |
| | | | L.A 5.8.1.2. Diseñar e Implementar un sistema de monitoreo continuo y de respuesta, del servicio de recolección de residuos sólidos y área operativa. | F236 |

| | | | | |
|--|--|--|--|------|
| | | | L.A 5.8.1.3. Elaborar un diagnóstico de la gestión integral de residuos sólidos comunales. | F237 |
| | | | L.A 5.8.1.4. Diseño y ejecución de estrategia de diversificación de residuos reciclables | F238 |
| | | | L.A 5.8.1.5. Diseñar e implementar un sistema de fiscalización de la gestión de residuos | F239 |
| | | | L.A 5.8.1.6. Diseñar, implementar y ejecutar nuevos planes y/o programas enfocados en el manejo de residuos Inorgánicos | F240 |
| | | | L.A 5.8.1.7. Diseñar, implementar y ejecutar nuevos planes y/o programas enfocados en el manejo de residuos orgánicos | F241 |
| | | | L.A 5.8.1.8. Diseño y ejecución de protocolos de entrega de información, compras públicas, recepción conformes de productos, funcionamiento área mecánica y entrega de material y herramientas | F242 |

| | | | | |
|---------------------|---|--|---|------|
| A.E 6. SALUD | L.E 6.1. Promoción y prevención en salud | O.E 6.1.1. Promover estilos de vida saludables para la mejora de la calidad de vida de los habitantes | L.A 6.1.1.1. Aumentar cobertura de los programas de prevención | F243 |
| | | | L.A 6.1.1.2. Elaborar y evaluar plan de difusión de los programas vigentes operantes en la comuna | F244 |
| | | | L.A 6.1.1.3. Generar una estrategia de aumento de cobertura de lactancia exclusiva a los 6 meses | F245 |

| | | | | |
|--|--|---|--|------|
| | | | L.A 6.1.1.4. Generar una estrategia de fortalecimiento de chequeos de salud preventivo | F246 |
| | | | L.A 6.1.1.5. Generar una estrategia de fortalecimiento de intervenciones de hábitos de vida saludable en la población escolar | F247 |
| | | | L.A 6.1.1.6. Generar una estrategia de fortalecimiento de los vínculos de salud con la comunidad | F248 |
| | | | L.A 6.1.1.7. Diseñar una estrategia de promoción para el empoderamiento de los usuarios en la prevención y compensación de problemas de salud crónicos | F249 |
| | L.E 6.2. Fortalecer la red de atención primaria | O.E 6.2.1. Procurar instancias de atención de calidad, con enfoque integral | L.A 6.2.1.1. Diseño y evaluación de proyecto de nuevo Centro de Salud Familiar | F250 |
| | | | L.A 6.2.1.2. Instalación de centro de diálisis | F251 |
| | | | L.A 6.2.1.3. Postulación a proyectos de adquisición de equipamientos | F252 |
| | | | L.A 6.2.1.4. Aumentar tipos de prestaciones en las estaciones médicas de Altos de Zañartu y El Totoral | F253 |
| | | | L.A 6.2.1.5. Diseño y ejecución de diagnóstico de dotación de profesionales en el área de salud primaria | F254 |
| | | | L.A 6.2.1.6. Diseñar y evaluar estrategias para mejorar la obtención de horas medicas | F255 |
| | | | L.A 6.2.1.7. Establecer capacitaciones periódicas para funcionarias(os) para mejorar la atención a las y los pacientes | F256 |

| | | | | |
|--|---|--|--|------|
| | | | L.A 6.2.1.8. Generar un plan de bienestar y salud mental de las funcionarias(os) | F257 |
| | | | L.A 6.2.1.9. Diseñar una estrategia comunicacional de la cartera prestaciones y el rol de la atención primaria | F258 |
| | | | L.A 6.2.1.10. Diseño y ejecución capacitaciones equipos de salud en calidad y seguridad del paciente | F259 |
| | | | L.A 6.2.1.11. Diseño y ejecución capacitaciones la comunidad en calidad y seguridad del paciente | F260 |
| | | | L.A 6.2.1.12. Diseño y ejecución una estrategia comunicacional del quehacer del modelos de salud familiar | F261 |
| | | | L.A 6.2.1.13. Aumentar cobertura de estrategia de multimorbilidad | F262 |
| | L.E 6.3. Contribuir a la mejora de la salud mental de las personas | O.E 6.3.1. Procurar una atención integral y garantizada en salud mental a los usuarios inscritos en el centro de salud | L.A 6.3.1.1. Incrementar iniciativas de detección temprana y abordaje de factores de riesgo | F263 |
| | | | L.A 6.3.1.2. Disminuir prevalencia del consumo de sustancias en la población | F264 |
| | | | L.A 6.3.1.3. Vincular las prestaciones de salud mental con los centros educacionales de la comuna | F265 |
| | | | L.A 6.3.1.4. Diseño de estrategia de intervención de problemáticas de salud mental infanto adolescentes | F266 |

| | | | | |
|--|---|--|---|------|
| A.E 7. DESARROLLO TURISTICO - ECONOMICO | L.E 7.1. Procurar el ordenamiento administrativo y legal del turismo comunal | O.E 7.1.1. Generar normativa comunal de turismo | L.A 7.1.1.1. Impulsar legislación comunal de turismo | F267 |
| | | | L.A 7.1.1.2. Actualización y ejecución Plan de Desarrollo Turístico (PLADETUR) | F268 |
| | | | L.A 7.1.1.3. Impulsar implementación ordenanza imagen comunal | F269 |
| | L.E 7.2. Promover el trabajo colaborativo y el fortalecimiento de la planta turística | O.E 7.2.1. Desarrollar asociatividad entre prestadores turísticos | L.A 7.2.1.1. Desarrollar modelo de asociatividad tipo clúster turístico | F270 |
| | | O.E 7.2.2. Formalizar oferta turística | L.A 7.2.2.1. Diseñar y ejecutar plan de formalización de establecimientos de alojamiento | F271 |
| | | O.E 7.2.3. Fortalecer los canales de difusión de la oferta turística comunal | L.A 7.2.3.1 Diseñar y ejecutar plan de difusión turística | F272 |
| | L.E 7.3. Fortalecimiento de la Infraestructura turística | O.E 7.3.1. Consolidar equipamiento turístico | L.A 7.3.1.1. Implementar instancias de interacción turísticas en El Totoral | F273 |
| | | | L.A 7.3.1.2. Mejorar infraestructura turística existente | F274 |
| | | | L.A 7.3.1.3. Implementar puntos de información turística integrados en lugares de interés comunal | F275 |
| | | | L.A 7.3.1.4. Diseño y ejecución de proyectos de infraestructura turística | F276 |
| | | | | F277 |

| | | | | |
|--|---|--|---|------|
| | L.E 7.4. Propender hacia la demanda potencial | O.E 7.4.1. Promover destino para turismo internacional | L.A 7.4.1.1. Diseño y ejecución plan de promoción del turismo internacional | |
| | | | L.A 7.4.1.2. Generar cartelera de actividades municipales de interés turístico | F278 |
| | | O.E 7.4.2. Desarrollar turismo en espacios de interés especial. | L.A 7.4.2.1. Diagnóstico turismo de intereses especiales | F279 |
| | | | L.A 7.4.2.2. Generar diagnóstico de turismo medioambiental en ecosistemas de quebradas y humedales | F280 |
| | | O.E 7.4.3. Consolidar atractivos existentes bajo imagen comunal sustentable e inclusiva. | L.A 7.4.3.1. Generar espacios turísticos integrados de servicios e intervención (coordinación con DIMAO, Inclusión, Seguridad y Deporte) | F281 |
| | | | L.A 7.4.3.2. Generar espacios turísticos integrados de servicios e intervención en Playas (coordinación con Borde Costero, DIMAO, Inclusión, Seguridad y Deporte) | F282 |
| | L.E 7.5. Consolidar el desarrollo económico local en la comuna | O.E 7.5.1. Planificación y fomento al desarrollo económico local | L.A 7.5.1.1. Diseñar y ejecutar Plan de desarrollo económico | F283 |
| | | | L.A 7.5.1.2. Asesoría y apoyo a los pequeños productores agrícolas, ganaderos, silvícolas, apícolas, etc. | F284 |
| | | | L.A 7.5.1.3. Desarrollar Ferias de productores y/o actores económicos locales (que considere temporada alta y baja) | F285 |
| | | | L.A 7.5.1.4. Elaboración y postulación para infraestructura de feria modelo urbano-rural comunal | F286 |
| | | O.E 7.5.2. Fortalecer las capacidades técnicas de la comunidad | L.A 7.5.2.1. Capacitar a la comunidad en modelo de negocios y/o formulación de negocios | F287 |
| | | | L.A 7.5.2.2. Asesorar a emprendedores comunales a fondos concursables | F288 |

| | | | | |
|--|--|--|---|------|
| | L.E 7.6. Desarrollo de la actividad productiva urbano y rural | O.E 7.6.1. Otorgar espacios de elaboración, producción e innovación de variedad de alimentos | L.A 7.6.1.1. Implementación de nuevas variedades de productos en la sala de procesos | F289 |
| | | | L.A 7.6.1.2. Instalación y desarrollo del centro producción hidropónica | F290 |
| | | | L.A 7.6.1.3. Capacitación y asesoría en producción de alimentos | F291 |
| | | | L.A 7.6.1.4. Diseñar y ejecutar plan de fomento a la innovación productiva comunal | F292 |
| | | O.E 7.6.2. Promoción y desarrollo de la artesanía con identidad local | L.A 7.6.2.1. Diseño y ejecución plan de identidad y creación de sello artesanal comunal | F293 |
| | | | L.A 7.6.2.2. Diseño de estudio de pre factibilidad de instalar una sala de producción artesanal con enfoque al cowork y la colaboración | F294 |
| | L.E 7.7. Desarrollo de la actividad asociada al Borde Costero Comunal | O.E 7.7.1. Puesta en valor de sectores costeros con enfoque en el desarrollo económico | L.A 7.7.1.1. Certificación de distintos sectores del Borde Costero | F295 |
| | | | L.A 7.7.1.2 Ejecución de diagnóstico biota marina | F296 |
| | | | L.A 7.7.1.3. Realización de capacitaciones con orientación a la protección del medio ambiente y desarrollo social | F297 |
| | | | L.A 7.7.1.4. Diseño pre factibilidad del proyecto Aula de Mar | F298 |
| | | O.E 7.7.2. Apoyo a la actividad pesquera | L.A 7.7.2.1. Elaboración y postulación de iniciativas de inversión que favorezcan las actividades de la pesca artesanal y afines | F299 |
| | | | L.A 7.7.2.2. Apoyar y asesorar a actores y/u organizaciones de la pesca artesanal y actividades conexas para el mejoramiento de sus actividad | F300 |
| | L.E 8.1. Incorporar en la | O.E 8.1.1. Dotar a la comuna de instancias para la | L.A 8.1.1.1. Gestión con Instituciones de educación superior acreditadas técnicas y profesionales para su instalación en El Quisco | F301 |

| | | | | |
|---------------------|--|---|---|------|
| A.E 8. EDUCACIÓN | comuna instancias de generación de conocimiento | educación superior y centros de investigación | L.A 8.1.1.2. Gestión con instituciones de educación superior técnicas y/o profesionales para la instalación de centros de investigación académica en El Quisco | F302 |
| | L.E 8.2. Facilitar la inserción laboral a jóvenes egresados de 4° medio de EMTP | O.E 8.2.2. Implementar carreras técnicas asociadas a áreas de desarrollo económico comunal | L.A 8.2.2.1. Diagnóstico de intereses vocacionales y áreas de desarrollo económico para evaluar la pertinencia de las carreras respecto a las necesidades del campo laboral local | F303 |
| | | | L.A 8.2.2.2. Actualización oferta de carreras de liceo técnico municipal conforme a su factibilidad de implementación | F304 |
| | L.E 8.3. Procurar condiciones y espacios adecuados para el aprendizaje significativo de los estudiantes y la mejora de los resultados académicos | O.E 8.3.1. Mejorar la calidad de infraestructura y equipamiento en establecimientos educacionales | L.A 8.3.1.1. Postulación y aprobación de proyectos de mejoramiento de infraestructura educacional | F305 |
| | | | L.A 8.3.1.2. Postulación y aprobación de proyectos de equipamiento educacional | F306 |
| | | O.E 8.3.2. Aumentar la cobertura de matrícula en la comuna | L.A 8.3.2.1. Diseño, postulación y ejecución de nuevos establecimientos educacionales | F307 |
| | | | L.A 8.3.2.2. Postulación e implementación de proyectos para aumentar matrícula en espacios ociosos | F308 |
| | | | L.A 8.3.2.3. Contratación de recursos humanos para los nuevos establecimientos educacionales | F309 |
| | | | L.A 8.3.2.4. Aumentar la cobertura de establecimientos que sean validadores de estudio (rendición de exámenes libres u otras modalidades informales con certificación MINEDUC) | F310 |
| | | O.E 8.3.3. Ejecutar, evaluar y mejorar permanentemente los objetivos del plan educacional (PADEM) | L.A 8.3.3.1. Actualización y evaluación del Plan de Educación Municipal (PADEM) | F311 |
| | | | L.A 8.3.3.2. Seguimiento y evaluación del PADEM por año | F312 |
| | | | L.A 8.3.3.3. Captación de recursos, programas y políticas educacionales (pre básica, básica y media) del nivel central | F313 |

| | | | | |
|--|---|---|---|------|
| | | O.E 8.3.4. Mejorar los resultados académicos de los estudiantes | L.A 8.3.4.1. Disminuir los resultados de niveles de insuficiencia en los estudiantes (elaborar plan/ estrategia de apoyo escolar para mejora de resultados) | F314 |
| | | | L.A 8.3.4.2. Detectar variables asociadas a baja asistencia y desmotivación escolar. | F315 |
| | | | L.A 8.3.4.3. Diseñar y ejecutar Plan de Apoyo Educativo que fomente el deporte, folclore y banda instrumental | F316 |
| | L.E 8.4. Fomentar la formación ciudadana | O.E 8.4.1. Fomentar el desarrollo de la profesionalización docente* | L.A 8.4.1.1. Desarrollo de estrategia de formación continua hacia el docente | F317 |
| | | | L.A 8.4.1.2. Elaborar un plan integral de autocuidado | F318 |
| | | O.E 8.4.2. Potenciar la formación ciudadanas y ciudadanos | L.A 8.4.2.1. Diseño y evaluación de una estrategia que fomente el ejercicio de ciudadana crítica, respetuosa y responsable | F319 |
| | | | L.A 8.4.2.2. Implementar un plan de Educación socioemocional | F320 |
| | | | L.A 8.4.2.3. Curricularizar la convivencia escolar | F321 |
| A.E 2. DESARROLLO TERRITORIAL | L.E 2.3 Fortalecer y mejorar el transporte y vialidad comunal | O.E 2.3.1. Mejorar y optimizar el sistema de transito comunal | L.A 2.3.1.1. Diseño Plan de mejoramiento del sistema de tránsito en la comuna. | F322 |
| | | | L.A 2.3.1.2. Construcción, mantención y evaluación de resaltos. | F323 |
| | | | L.A 2.3.1.3. Mantención e implementación de señalética vertical y horizontal de calles de la comuna | F324 |
| | | | L.A 2.3.1.4. Implementación y mantención señalética nombre de calles. | F325 |
| | | | L.A 2.3.1.5. Gestión de mejoramiento del transporte público, tanto para la zona urbana como rural | F326 |