



MUNICIPALIDAD  
DE EL QUISCO

# Control de gestión

## Tercer trimestre 2023



Equipo gestor PLADECO

Octubre 2023



## ÍNDICE

ÍNDICE DE TABLAS.....	2
ÍNDICE DE GRÁFICOS.....	3
GLOSARIO.....	4
Introducción.....	5
REPORTE EJECUCIÓN de LÍNEAS DE ACCIÓN .....	6
1. Área estratégica Desarrollo Social .....	7
2. Área estratégica Desarrollo Territorial .....	8
3. Área estratégica Seguridad .....	9
4. Área estratégica Gestión Institucional.....	9
5. Área estratégica Medioambiente .....	10
6. Área estratégica Salud .....	11
7. Área estratégica Desarrollo Turístico- Económico.....	11
8. Línea de acción área estratégica Educación .....	12
Resumen del nivel de ejecución de la estrategia de desarrollo al tercer trimestre 2023 .....	13
REPORTE de EJECUCIÓN de OBJETIVOS ESTRATÉGICOS.....	14
1. Objetivos estratégicos: Desarrollo Social: .....	14
2. Objetivos estratégicos: Desarrollo Territorial.....	14
3. Objetivos estratégicos: Seguridad .....	15
4. Objetivos estratégicos: Gestión Institucional .....	15
5. Objetivos estratégicos: Medioambiente.....	16
6. Objetivos estratégicos: Salud.....	16
7. Objetivos estratégicos: Desarrollo Turístico - económico .....	17
8. Objetivos estratégicos: Educación .....	17
Resumen total ejecución desarrollo Objetivos Estratégicos. ....	18
REPORTE EJECUCIÓN GLOBAL PLADECO 2023-2028 .....	19

## ÍNDICE DE TABLAS

<i>Tabla 1:</i> Nivel de cumplimiento líneas de acción del área Estrategia Desarrollo Social.....	7
<i>Tabla 2:</i> Grado de cumplimiento Líneas de Acción del área Estrategia Desarrollo Territorial .....	8
<i>Tabla 3:</i> Grado de cumplimiento Líneas de Acción del área Estrategia Seguridad .....	9
<i>Tabla 4:</i> Grado de cumplimiento Líneas de Acción del área Estrategia Gestión Institucional .....	9

<i>Tabla 5:</i> Grado de cumplimiento Líneas de Acción del área Estrategia Medio Ambiente .....	10
<i>Tabla 6:</i> Grado de cumplimiento Líneas de Acción del área Estrategia Salud.....	11
<i>Tabla 7:</i> Grado de cumplimiento Líneas de Acción del área Estrategia Desarrollo Turístico - Económico.....	11
<i>Tabla 8:</i> Grado de cumplimiento Líneas de Acción del área Estrategia Educación. ....	12
<i>Tabla 9:</i> Nivel de ejecución objetivos estratégicos Desarrollo Social .....	14
<i>Tabla 10:</i> Nivel de ejecución objetivos Estratégicos Desarrollo Territorial .....	14
<i>Tabla 11:</i> Nivel de ejecución objetivos Estratégicos Seguridad.....	15
<i>Tabla 12:</i> Nivel de ejecución objetivos Estratégicos Gestión Institucional.....	15
<i>Tabla 13:</i> Nivel de ejecución objetivos Estratégicos Medioambiente .....	16
<i>Tabla 14:</i> Nivel de ejecución objetivos Estratégicos Salud .....	16
<i>Tabla 15:</i> Nivel de ejecución objetivos Estratégicos Desarrollo Turístico - Económico.....	17
<i>Tabla 16:</i> Nivel de ejecución objetivos Estratégicos Educación .....	17

## ÍNDICE DE GRÁFICOS

<i>Gráfico 1:</i> Nivel de ejecución Lineas de acción 3° trimestre 2023.....	13
<i>Gráfico 2:</i> Grado de ejecución Objetivos Estrategicos 3° trimestre 2023 .....	18
<i>Gráfico 3:</i> Nivel de ejecución PLADECO por Áreas de Gestión. ....	19

## GLOSARIO

- **Área Estratégica (A.E):** Macro áreas institucionales de gestión, las cuales engloban las L.A, O.E y L.E. Las áreas de gestión son Desarrollo Territorial, Desarrollo Social, Seguridad, Educación, Salud, Desarrollo Turístico – económico, Gestión Institucional, Medio Ambiente.
- **Lineamiento Estratégico (L.E):** Son los elementos de mayor jerarquía dentro de la estrategia, que permiten llevar adelante la misión definida.
- **Objetivo Estratégico (O.E):** Son los principales logros y propuestas para cumplir con la estrategia de desarrollo. Deben ser claros, realistas y congruentes entre sí, porque de ello se desprenden las acciones, que en su conjunto van a dar cumplimiento a los mismos.
- **Línea de Acción (L.A):** Corresponde al nivel más específico de la planificación, es decir, al nivel operativo y las acciones que, en su conjunto, producen efectos sobre los niveles más altos de la planificación.
- **Eficacia:** Dimensión de indicadores que mide el nivel de cumplimiento de los objetivos.
- **Eficiencia:** Dimensión de indicadores que mide qué tan bien se han utilizado los recursos en la producción de los resultados.
- **Indicador:** Herramienta cuantitativa o cualitativa que permite mostrar indicios o señales de una situación, es decir, una actividad o resultado.
- **Indicador de gestión:** Ubicado en el nivel de componente o actividad en la matriz de indicadores para resultados. En el marco de la Ley General de Desarrollo Social, este tipo de indicador deberá reflejar los procedimientos y la calidad de los servicios de los programas.
- **Indicador de resultados:** Ubicado en el nivel de fin o de propósito en la Matriz de Indicadores para Resultados. En el marco de la Ley General de Desarrollo Social, esta clase de indicadores deberá reflejar el cumplimiento de los objetivos sociales de los programas.
- **Frecuencia de medición:** Periodicidad con que se realiza la medición del indicador.
- **Medios de verificación:** Muestran las fuentes de información que se utilizarán para medir los indicadores y verificar que los objetivos del programa (resumen narrativo) se lograron.
- **Meta:** Permite establecer límites o niveles máximos de logro; comunica el nivel de desempeño esperado por la organización y permite enfocar hacia la mejora.
- **Ficha de acción:** Herramienta técnica para el control de gestión, en la cual se especifica las acciones, presupuesto, indicadores de gestión y eficacia, metas y medios de verificación por línea de acción. Esta herramienta es interna y propia a cada planificación que proponga el encargado de la ejecución de la línea de acción.

# INTRODUCCIÓN

El presente documento corresponde al primer reporte del grado de avance o ejecución del Plan de Desarrollo Comunal, vigente para el período 2023-2028<sup>1</sup>.

La Estrategia de Desarrollo Comunal consta de 8 Áreas Estratégicas, 103 objetivos estratégicos y 321 líneas de acción, de las cuales derivan las 321 fichas de acción que conforman el plan de acción. De ellas, 279 contienen acciones a desarrollar en el presente trimestre, de acuerdo a las modificaciones presentadas por Oficio Alcaldicio N°1095 de fecha 15.07.2015.

Habiendo transcurrido el tercer trimestre del primer año de ejecución y conforme a la metodología de control de gestión del PLADECO, **se informa el grado de avance de julio a octubre del presente año 2023.**

El reporte es presentado desde un enfoque inductivo (de lo particular a lo general), es decir, partiendo desde el nivel de ejecución de cada línea de acción, luego del objetivo, el área estratégica y finalmente, el valor general del PLADECO para el periodo informado.

Se ha desarrollado un indicador crítico de ponderación para el seguimiento de cada ficha con el sistema Balanced Scorecard, el cual se basa en la técnica del semáforo, donde sus colores determinan el nivel de avance:

- Verde: si el cumplimiento es entre un 70% a 100% → ALTO
- Amarillo: si el cumplimiento es de un 40% a 69% → MEDIO
- Rojo: Si el cumplimiento es de un 0% a un 39% → BAJO

Estos indicadores se muestran a través de porcentajes alcanzados en cada ficha de acción según sus indicadores de cumplimiento.

Es importante señalar que **el 100% representa el desarrollo o ejecución completo de las líneas de acción del tercer trimestre**, y si este porcentaje no es alcanzado, se ponderara proporcionalmente el nivel de ejecución de la acción o promedio de acciones considerando indicadores de pertinencia y calidad.

En el caso de los **objetivos estratégicos**, estos se ponderarán mediante el promedio de los porcentajes de ejecución de cada línea de acción.

En el caso de cada **área estratégica**, se ponderarán como el promedio de los porcentajes de todas las líneas de acción que la conforman.

Por último, para estimar el **nivel de avance global del PLADECO** en el trimestre informado, se promediarán los porcentajes de ejecución de todas las líneas de acción, ya que cada área estratégica

---

<sup>1</sup> Plan aprobado según D.A 1628, del 27.04.2023.

tiene distinta cantidad de objetivos, y a su vez, cada objetivo tiene distintas cantidades de líneas de acción.

## REPORTE EJECUCIÓN DE LÍNEAS DE ACCIÓN

El siguiente reporte muestra el nivel de cumplimiento de cada línea de acción por área estratégica, según la metodología antes señalada. Las fichas aparecen en color verde cuando presentan un cumplimiento de tareas mayor o igual a 70%, mientras que las fichas en amarillo, un cumplimiento de entre un 40% y un 69%, y finalmente, las fichas en rojo indican que el cumplimiento fue menor o igual a un 39%.

# 1. Área estratégica Desarrollo Social

**Tabla 1:** Nivel de cumplimiento líneas de acción del área Estrategia Desarrollo Social

A.E 1. DESARROLLO SOCIAL		76%			
F1	50%	F37	100%	F64	100%
F10	50%	F38	67%	F65	100%
F11	50%	F39	0%	F66	75%
F12	50%	F4	50%	F67	100%
F13	100%	F40	100%	F68	100%
F14	100%	F41	67%	F69	100%
F15	100%	F42	67%	F7	50%
F16	75%	F43	50%	F70	100%
F17	75%	F44	50%	F71	100%
F18	75%	F45	50%	F72	100%
F19	100%	F46	100%	F73	100%
F2	100%	F47	100%	F74	100%
F20	75%	F48	100%	F75	100%
F21	0%	F49	50%	F76	100%
F22	75%	F5	50%	F77	0%
F23	100%	F50	75%	F78	0%
F24	100%	F51	100%	F79	100%
F25	100%	F52	100%	F8	50%
F26	100%	F53	100%	F80	100%
F27	100%	F54	0%	F81	0%
F28	100%	F55	0%	F82	100%
F29	100%	F56	100%	F83	0%
F3	75%	F57	100%	F84	100%
F30	100%	F58	100%	F85	100%
F31	75%	F59	100%	F86	0%
F32	75%	F6	50%	F87	100%
F33	100%	F60	100%	F88	0%
F34	100%	F61	100%	F9	0%
F35	92%	F62	100%		
F36	67%	F63	100%		

Fuente: elaboración propia, con base en resultados de control de gestión 3° trimestre PLADECO 2023-2028

Como se puede apreciar en la tabla N° 1, **el nivel de cumplimiento de las 88 líneas de acción de Desarrollo Social corresponde a un 76%**. Del total, podemos desprender que 60 líneas de acción (75%) obtuvieron un nivel óptimo de cumplimiento, 17 líneas de acción (21,3%) obtuvieron un nivel medio y 11 líneas de acción (13,8%) obtuvieron un nivel nulo o bajo de ejecución.

## 2. Área estratégica Desarrollo Territorial

**Tabla 2:** Grado de cumplimiento Líneas de Acción del área Estrategia Desarrollo Territorial

A.E.2. DESARROLLO TERRITORIAL		93%
F100		90%
F101		100%
F102		100%
F103		100%
F104		50%
F105		75%
F106		90%
F107		100%
F108		100%
F109		75%
F110		100%
F111		100%
F112		100%
F113		100%
F114		100%
F115		100%
F116		100%
F117		100%
F118		100%
F119		100%
F120		100%
F121		75%
F122		100%
F123		75%
F124		100%
F125		100%
F126		100%
F127		0%
F128		75%
F129		100%
F130		100%
F131		100%
F89		100%
F90		100%
F91		100%
F92		100%
F93		100%
F94		100%
F95		100%
F96		100%
F97		100%
F98		100%
F99		100%

Fuente: elaboración propia, con base en resultados de control de gestión 3° trimestre PLADECO 2023-2028

Como es posible apreciar en el cuadro anterior, el área estratégica desarrollo territorial contiene un total de 43 líneas de acción, las cuales **alcanzan un 93% de ejecución**. También se puede desprender que 41 líneas de acción (95%) tuvieron un óptimo nivel de desarrollo, 1 línea de acción (2,3%) tuvo un nivel medio y 1 línea de acción (2,3%) tuvo un nivel bajo de ejecución.

### 3. Área estratégica Seguridad

**Tabla 3:** Grado de cumplimiento Líneas de Acción del área Estrategia Seguridad

A.E 3. SEGURIDAD	● 93%		
F132	● 100%	F149	● 100%
F133	● 0%	F150	● 0%
F134	● 100%	F151	● 100%
F135	● 100%	F152	● 100%
F136	● 75%	F153	● 100%
F137	● 100%	F154	● 100%
F138	● 100%	F155	● 100%
F139	● 100%	F156	● 100%
F140	● 100%	F157	● 100%
F141	● 100%	F158	● 100%
F142	● 100%	F159	● 100%
F143	● 100%	F160	● 100%
F144	● 100%	F161	● 100%
F145	● 100%	F162	● 100%
F146	● 100%	F163	● 100%
F147	● 100%	F164	● 100%
F148	● 75%	F165	● 100%
		F166	● 100%

Fuente: elaboración propia, con base en resultados de control de gestión 3° trimestre PLADECO 2023-2028

La tabla N°3 muestra que el área estratégica de Seguridad tiene 35 líneas de acción, las cuales **alcanzan un 93% de ejecución**. Además, se puede desprender que 33 líneas de acción (94%) tuvieron un nivel óptimo de desarrollo y 2 líneas de acción (6%) tuvieron un nivel nulo de desarrollo.

### 4. Área estratégica Gestión Institucional

**Tabla 4:** Grado de cumplimiento Líneas de Acción del área Estrategia Gestión Institucional

A.E 4. GESTION INSTITUCIONAL	● 83%		
F167	● 100%	F178	● 100%
F168	● 50%	F179	● 100%
F169	● 100%	F180	● 100%
F170	● 100%	F181	● 100%
F171	● 0%	F182	● 100%
F172	● 0%	F183	● 75%
F173	● 100%	F184	● 100%
F174	● 100%	F185	● 100%
F175	● 100%	F186	● 100%
F176	● 100%	F187	● 0%
F177	● 100%	F188	● 100%

Fuente: elaboración propia, con base en resultados de control de gestión 3° trimestre PLADECO 2023-2028

Como podemos apreciar en el cuadro N°4, el área estratégica Gestión Institucional tiene 22 líneas de acción, **las cuales obtienen un 83% de desarrollo**. Se puede desprender que 18 líneas de acción (82%)

tuvo un nivel de desarrollo óptimo, 1 línea de acción (5%) tuvo un nivel medio de ejecución y 3 líneas de acción (14%) tuvieron un nivel nulo de desarrollo.

## 5. Área estratégica Medioambiente

**Tabla 5:** Grado de cumplimiento Líneas de Acción del área Estrategia Medio Ambiente

A.E 5. MEDIO AMBIENTE	 77%
F189	 100%
F190	 75%
F191	 100%
F192	 100%
F193	 50%
F194	 100%
F195	 100%
F196	 100%
F197	 100%
F198	 75%
F199	 100%
F200	 100%
F201	 50%
F202	 75%
F203	 75%
F204	 100%
F205	 50%
F206	 100%
F207	 100%
F208	 100%
F209	 100%
F210	 100%
F211	 0%
F212	 0%
F213	 0%
F214	 0%
F215	 0%

F216	 0%
F217	 100%
F218	 100%
F219	 100%
F220	 100%
F221	 100%
F222	 100%
F223	 100%
F224	 100%
F225	 100%
F226	 0%
F227	 100%
F228	 100%
F229	 50%
F230	 100%
F231	 100%
F232	 75%
F233	 100%
F234	 75%
F235	 100%
F236	 100%
F237	 100%
F238	 100%
F239	 0%
F240	 100%
F241	 0%
F242	 100%

Fuente: elaboración propia, con base en resultados de control de gestión 3° trimestre PLADECO 2023-2028

Como se observa en el anterior cuadro, el área estratégica de Medioambiente posee 54 líneas de acción, **las cuales alcanzan un 77% de nivel de ejecución.** También se puede apreciar que 41 líneas de acción (76%) tuvieron un nivel de desarrollo óptimo, 4 líneas de acción (7,4%) alcanzan un nivel medio de desarrollo y 9 líneas de acción (16,6%) tuvieron nulo nivel de ejecución.

## 6. Área estratégica Salud

**Tabla 6:** Grado de cumplimiento Líneas de Acción del área Estrategia Salud.

A.E 6. SALUD	● 13%			
F243	● 0%		F255	● 0%
F244	● 0%		F256	● 0%
F245	● 0%		F257	● 100%
F246	● 0%		F258	● 0%
F247	● 0%		F259	● 0%
F248	● 0%		F260	● 0%
F249	● 0%		F261	● 0%
F250	● 0%		F262	● 100%
F251	● 0%		F263	● 0%
F252	● 0%		F264	● 0%
F253	● 50%		F265	● 50%
F254	● 0%		F266	● 0%

Fuente: elaboración propia, con base en resultados de control de gestión 3° trimestre PLADECO 2023-2028

Como se aprecia en la tabla N°6, el área estratégica de Salud tiene 24 Líneas de acción, **obteniendo un 13% de ejecución**. En relación al nivel de desarrollo, tuvieron 2 líneas de acción (8,3%) con un nivel óptimo, 2 líneas de acción (8,3%) con nivel medio de desarrollo y 20 líneas de acción (83.3%) tuvieron un nivel nulo o deficiente de ejecución.

## 7. Área estratégica Desarrollo Turístico- Económico

**Tabla 7:** Grado de cumplimiento Líneas de Acción del área Estrategia Desarrollo Turístico - Económico.

A.E 7. DESARROLLO TURISTICO - ECONOMICO	● 71%			
F267	● 50%		F283	● 50%
F268	● 0%		F284	● 100%
F269	● 100%		F285	● 75%
F270	● 100%		F286	● 100%
F271	● 75%		F287	● 100%
F272	● 75%		F288	● 25%
F273	● 100%		F289	● 100%
F274	● 0%		F290	● 25%
F275	● 100%		F291	● 100%
F276	● 100%		F292	● 0%
F277	● 100%		F293	● 0%
F278	● 50%		F294	● 0%
F279	● 100%		F295	● 100%
F280	● 100%		F296	● 100%
F281	● 75%		F297	● 100%
F282	● 100%		F298	● 100%
			F299	● 50%
			F300	● 50%

Fuente: elaboración propia, con base en resultados de control de gestión 3° trimestre PLADECO 2023-2028

Como se aprecia en la anterior tabla, el área estratégica de Desarrollo Turístico – Económico contiene 34 líneas de acción, **que alcanzan un 71% de ejecución**. Se puede desprender también que 22 líneas de acción (65%) tuvieron un nivel óptimo de desarrollo, mientras que 5 líneas de acción (15%) tuvieron un nivel bajo o nulo de ejecución.

## 8. Línea de acción área estratégica Educación

**Tabla 8:** Grado de cumplimiento Líneas de Acción del área Estrategia Educación.

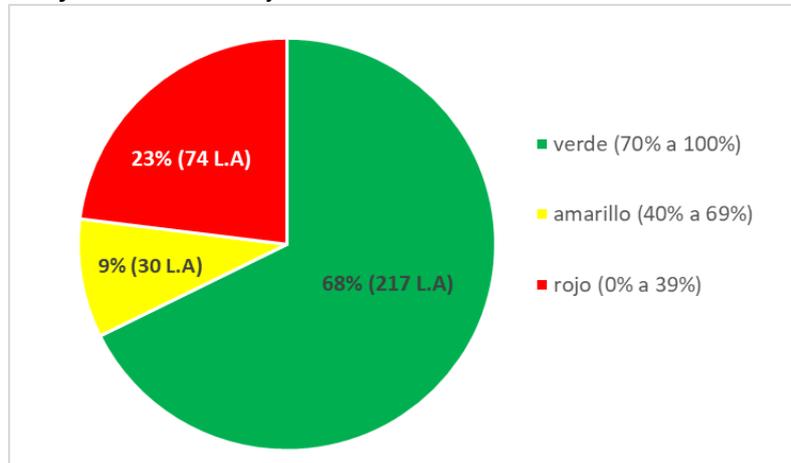
A.E 8. EDUCACIÓN		0%
F301		0%
F302		0%
F303		0%
F304		0%
F305		0%
F306		0%
F307		0%
F308		0%
F309		0%
F310		0%
F311		0%
F312		0%
F313		0%
F314		0%
F315		0%
F316		0%
F317		0%
F318		0%
F319		0%
F320		0%
F321		0%

Fuente: elaboración propia, con base en resultados de control de gestión 3° trimestre PLADECO 2023-2028

Como se aprecia en el anterior cuadro, el área estratégica de Educación tiene 21 líneas de acción, las cuales alcanzan un 0% de ejecución.

## RESUMEN DEL NIVEL DE EJECUCIÓN DE LA ESTRATEGIA DE DESARROLLO AL TERCER TRIMESTRE 2023

**Gráfico 1:** Nivel de ejecución Líneas de acción 3° trimestre 2023



Fuente: elaboración propia, con base en resultados de control de gestión 3° trimestre PLADECO 2023-2028

El gráfico anterior da cuenta que, de un total de 321 líneas de acción proyectadas en la matriz de planificación de la estrategia de desarrollo, se obtiene que, en el tercer trimestre año 2023, **67,6% (217 L.A.)** tuvieron un nivel alto de ejecución, un **9,3% (30 L.A.)** tuvieron un nivel medio de ejecución y **23,1% (74 L.A.)** tuvieron un nivel bajo o nulo de ejecución.

# REPORTE DE EJECUCIÓN DE OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

En este apartado, se muestra el grado de cumplimiento de los objetivos estratégicos, es decir, se muestra el valor promedio de ejecución de las líneas de acción que conforman cada objetivo (un objetivo estratégico está compuesto por un número determinado de líneas de acción)

## 1. Objetivos estratégicos: Desarrollo Social:

**Tabla 9:** Nivel de ejecución objetivos estratégicos Desarrollo Social

<b>A.E 1. DESARROLLO SOCIAL</b>	<b>75,7%</b>
O.E 1.1.1. Colaborar a la prevención de situaciones y/o factores de riesgo social hacia la mujer	65,0%
O.E 1.1.2. Fortalecer la promoción de la mujer en el mercado local	40,0%
O.E 1.1.3. Promover el cuidado integral de la mujer	50,0%
O.E 1.10.1. Motivar la actividad física en las vecinas y vecinos de la comuna	91,7%
O.E 1.10.2. Mejorar infraestructura deportiva comunal	100,0%
O.E 1.10.3. Mejorar los servicios de los diferentes talleres deportivos	100,0%
O.E 1.11.1. Planificación de los lineamientos básicos de la cultura y patrimonio en la comuna	100,0%
O.E 1.12.1. Mejorar el acceso, la calidad y la participación de la comunidad en la cultura	33,3%
O.E 1.12.2. Generar instancias de difusión, promoción y exposición de las artes y la cultura en la comuna	60,0%
O.E 1.12.3. Fomentar y reforzar las redes culturales comunales	50,0%
O.E 1.12.4. Mejoramiento de la infraestructura cultural comunal	50,0%
O.E 1.2.1. Fomento a las culturas originarias, participación y sus cosmovisiones en la comuna	87,5%
O.E 1.2.2. Promover la medicina ancestral en la comuna	87,5%
O.E 1.2.3. Desarrollo Territorial de los diferentes pueblos originarios	37,5%
O.E 1.2.4. Desarrollo social de los pueblos originario	100,0%
O.E 1.3.1. Planificación y apoyo a las y los jóvenes de la comuna	100,0%
O.E 1.3.2. Fomentar la participación sociocomunitaria de las y los jóvenes de la comuna.	100,0%
O.E 1.4.1. Gestión publico-privada para aumentar el número de becas a estudiantes	83,3%
O.E 1.5.1. Promover y fomentar el desarrollo integral de las personas en situación de discapacidad, migrantes y disidencias sexo-genéricas en la comuna.	71,0%
O.E 1.5.2. Promover la inclusión y la educación sexual integral en el sistema educativo municipal	100,0%
O.E 1.5.3. Concientizar y educar sobre la inclusión y diversidades a diferentes actores comunales	67,0%
O.E 1.5.4. Implementar infraestructura universal	50,0%
O.E 1.6.1 Fomentar instancias que permitan la participación y articulación.	87,5%
O.E 1.7.1. Gestión mejoramiento habitacional y de espacios públicos	93,8%
O.E 1.8.1. Planificar el territorio rural comunal	0,0%
O.E 1.9.1. Fomentar y fortalecer el cuidado y la protección de derechos hacia las personas mayores.	100,0%
O.E 1.9.2. Generar, implementar y promover instancias de interacción social entre y/o para con personas mayores	100,0%
O.E 1.9.3. Mejorar la infraestructura para la persona mayor de la comuna (propuesta)	100,0%

Fuente: elaboración propia, con base en resultados de control de gestión 3° trimestre PLADECO 2023-2028

Como se aprecia en la anterior tabla, el área estratégica Desarrollo Social está compuesta por 29 objetivos estratégicos (alcanzando un 75,7% de ejecución), de los cuales 18 objetivos (62%) tuvieron un nivel satisfactorio de desarrollo, 8 objetivos (28%) tuvieron un nivel medio de desarrollo y 3 objetivos (10,3%) tuvieron un nivel bajo o nulo de desarrollo.

## 2. Objetivos estratégicos: Desarrollo Territorial

**Tabla 10:** Nivel de ejecución objetivos Estratégicos Desarrollo Territorial

<b>A.E 2. DESARROLLO TERRITORIAL</b>	<b>93,1%</b>
O.E 2.1.1. Aumentar, mantener y renovar el alumbrado público en la comuna	100,0%
O.E 2.1.2. Fiscalizar normativa relacionada con la normas legales sobre la construcción y urbanización de la comuna	100,0%
O.E 2.1.3. Ordenar y catastrar obras comunales	100,0%
O.E 2.1.4. Procurar el acceso a información relacionada con la normativa de urbanismo y construcción a actores comunitarios e institucionales	95,0%
O.E 2.2.1. Planificar el territorio comunal y la municipalidad	85,8%
O.E 2.2.2. Aumentar, mejorar y mantener la infraestructura y equipamiento de la comuna	91,7%

Fuente: elaboración propia, con base en resultados de control de gestión 3° trimestre PLADECO 2023-2028

Se puede apreciar en la tabla N° 10 que el área estratégica Desarrollo Territorial contiene 6 objetivos estratégicos, los cuales alcanzan un 93,1% de ejecución, por lo que es posible informar un alcance adecuado u óptimo en cada uno de ellos.

### 3. Objetivos estratégicos: Seguridad

**Tabla 11:** Nivel de ejecución objetivos Estratégicos Seguridad

<b>A.E 3. SEGURIDAD</b>		<b>92,9%</b>
O.E 3.1.1. Desarrollo a nivel institucional de la seguridad		66,7%
O.E 3.1.2. Mantenimiento e implementación del sistema de seguridad comunal		93,8%
O.E 3.1.3. Mejorar competencias técnicas y desarrollo de habilidades del personal y comunidad respecto a la seguridad pública		100,0%
O.E 3.1.4. Fiscalizar el territorio comunal		100,0%
O.E 3.2.1. Focalización de servicios de vigilancia y rondas preventivas en sectores de la comuna		75,0%
O.E 3.3.1. Implementar señalizaciones en vías en caso tsunamigénico.		100,0%
O.E 3.4.1. Preparación vial para catástrofes		100,0%
O.E 3.4.2. Propender el territorio para la gestión y prevención de los desastres		100,0%
O.E 3.5.1. Implementar elementos básicos de seguridad y prevención en la institución		100,0%
O.E 3.6.1. Preparación comunitaria e institucional para la prevención y el correcto manejo del desastre		100,0%

Fuente: elaboración propia, con base en resultados de control de gestión 3° trimestre PLADECO 2023-2028

El nivel de ejecución total de los objetivos del área estratégica Seguridad corresponde a un 92,9%. De los 10 objetivos estratégicos, 9 (90%) tuvieron un nivel de desarrollo óptimo y 1 objetivo (10%) tuvo un nivel medio de desarrollo.

### 4. Objetivos estratégicos: Gestión Institucional

**Tabla 12:** Nivel de ejecución objetivos Estratégicos Gestión Institucional

<b>A.E 4. GESTION INSTITUCIONAL</b>		<b>83,0%</b>
O.E 4.1.1. Articular trabajo de Unidades Municipales mediante la coordinación directiva		75,0%
O.E 4.1.2. Formalizar procesos administrativos y comunicacionales transversales		100,0%
O.E 4.2.1. Vinculación con organizaciones del personal municipal		0,0%
O.E 4.2.2. Fomentar la participación del personal municipal en propuestas de interés comunal		0,0%
O.E 4.2.3. Actualizar y mejorar la estructura municipal		100,0%
O.E 4.3.1. Plan de evaluación institucional		100,0%
O.E 4.4.1. Fomentar la probidad pública del personal municipal		100,0%
O.E 4.5.1. Procurar el bienestar de las funcionarias y funcionarios municipales.		100,0%
O.E 4.5.2. Detectar y conocer el estado actual de la organización interna del Municipio		100,0%
O.E 4.5.3. Mejoramiento de procesos administrativos		91,7%
O.E 4.6.1. Mejorar sistema de cobranza municipal		100,0%
O.E 4.6.2. Mejorar la gestión financiera municipal		100,0%
O.E 4.7.1. Procurar el buen uso de presupuesto municipal de forma participativa		0,0%
O.E 4.7.2. Fortalecer la relación entre el presupuesto municipal y el PLADECO 2023-2028.		100,0%

Fuente: elaboración propia, con base en resultados de control de gestión 3° trimestre PLADECO 2023-2028

De los 14 objetivos estratégicos que componen el área estratégica Gestión Institucional, 11 (79%) obtuvieron un nivel óptimo de desarrollo y 3 objetivos (21,4%) tuvieron un nivel nulo de desarrollo. En total, esta área estratégica tuvo un nivel de ejecución de objetivos de un 83%.

## 5. Objetivos estratégicos: Medioambiente

**Tabla 13:** Nivel de ejecución objetivos Estratégicos Medioambiente

<b>A.E 5. MEDIO AMBIENTE</b>	<b>76,9%</b>
O.E 5.1.1. Mejorar los instrumentos legales municipales de medio ambiente y de aseo y ornato comunal	87,5%
O.E 5.1.2. Procurar la incorporación del enfoque medioambiental en la gestión municipal)	83,3%
O.E 5.1.3. Generar trabajo colaborativo con organismos gubernamentales, privados y académicos	100,0%
O.E 5.1.4. Consolidar un modelo de gestión ambiental (SCAM)	100,0%
O.E 5.2.1. Promover el valor y cuidado de la biodiversidad comunal	95,0%
O.E 5.2.2. Promover y cuidar la calidad del aire de la comuna	62,5%
O.E 5.2.3. Promover la regulación de ruidos molestos en la comuna	75,0%
O.E 5.2.4. Promover y cuidar el recurso hídrico de la comuna	75,0%
O.E 5.3.1. Promover, fomentar y fortalecer la educación ambiental en la comuna	100,0%
O.E 5.3.2. Promover la certificación ambiental de los establecimientos educacionales	100,0%
O.E 5.4.1. Fomentar y promover la responsabilidad y el bienestar en los animales de compañía	0,0%
O.E 5.4.2. Fomentar y promover la responsabilidad y el bienestar en los animales mayores	0,0%
O.E 5.5.1. Mejorar y mantener el ornato de las áreas verdes de la comuna	100,0%
O.E 5.5.2. Promover la eficiencia hídrica en el B.N.U.P	100,0%
O.E 5.5.3. Promover y fomentar el uso de flora nativa en el B.N.U.P y otros de la comuna	100,0%
O.E 5.6.1. Promover y fomentar la electro movilidad en la comuna	50,0%
O.E 5.6.2. Promover y diversificar la matriz energética comunal	100,0%
O.E 5.6.3. Promover y fomentar la eficiencia energética en la infraestructura municipal	75,0%
O.E 5.7.1. Cumplir con los lineamientos normativos indicados para gobiernos locales en la Ley marco sobre Cambio Climático	90,0%
O.E 5.8.1. Planificar y Optimizar la Gestión de Residuos Sólidos Comunales	75,0%

Fuente: elaboración propia, con base en resultados de control de gestión 3° trimestre PLADECO 2023-2028

De los 20 objetivos estratégicos que componen el área de Medioambiente, 16 (80%) tuvieron un nivel de desarrollo óptimo o satisfactorio, 2 (10%) tuvieron un nivel medio de desarrollo y 2 objetivos (10%) tuvieron nulo o deficiente de ejecución.

## 6. Objetivos estratégicos: Salud

**Tabla 14:** Nivel de ejecución objetivos Estratégicos Salud

<b>A.E 6. SALUD</b>	<b>12,5%</b>
O.E 6.1.1. Promover estilos de vida saludables para la mejora de la calidad de vida de los habitantes	0,0%
O.E 6.2.1. Procurar instancias de atención de calidad, con enfoque integral	19,2%
O.E 6.3.1. Procurar una atención integral y garantizada en salud mental a los usuarios inscritos en el centro de salud	12,5%

Fuente: elaboración propia, con base en resultados de control de gestión 3° trimestre PLADECO 2023-2028

De los 3 objetivos que componen el área estratégica Salud, el 100% tuvo un nivel de ejecución bajo o nulo.

## 7. Objetivos estratégicos: Desarrollo Turístico - económico

**Tabla 15:** Nivel de ejecución objetivos Estratégicos Desarrollo Turístico - Económico

<b>A.E 7. DESARROLLO TURISTICO - ECONOMICO</b>	<b>70,6%</b>
O.E 7.1.1. Generar normativa comunal de turismo	50,0%
O.E 7.2.1. Desarrollar asociatividad entre prestadores turísticos	100,0%
O.E 7.2.2. Formalizar oferta turística	75,0%
O.E 7.2.3. Fortalecer los canales de difusión de la oferta turística comunal	75,0%
O.E 7.3.1. Consolidar equipamiento turístico	75,0%
O.E 7.4.1. Promover destino para turismo internacional	75,0%
O.E 7.4.2. Desarrollar turismo en espacios de interés especial.	100,0%
O.E 7.4.3. Consolidar atractivos existentes bajo imagen comunal sustentable e inclusiva.	87,5%
O.E 7.5.1. Planificación y fomento al desarrollo económico local	81,3%
O.E 7.5.2. Fortalecer las capacidades técnicas de la comunidad	62,5%
O.E 7.6.1. Otorgar espacios de elaboración, producción e innovación de variedad de alimentos	56,3%
O.E 7.6.2. Promoción y desarrollo de la artesanía con identidad local	0,0%
O.E 7.7.1. Puesta en valor de sectores costeros con enfoque en el desarrollo económico	100,0%
O.E 7.7.2. Apoyo a la actividad pesquera	50,0%

Fuente: elaboración propia, con base en resultados de control de gestión 3° trimestre PLADECO 2023-2028

De los 14 objetivos que componen el área estratégica de Desarrollo Turístico - Económico, 9 (64%) tuvieron un nivel óptimo en de desarrollo, 4 objetivos (29%) tuvieron un nivel medio de desarrollo y 1 objetivo (7%) tuvo un nivel nulo o deficiente de desarrollo.

## 8. Objetivos estratégicos: Educación

**Tabla 16:** Nivel de ejecución objetivos Estratégicos Educación

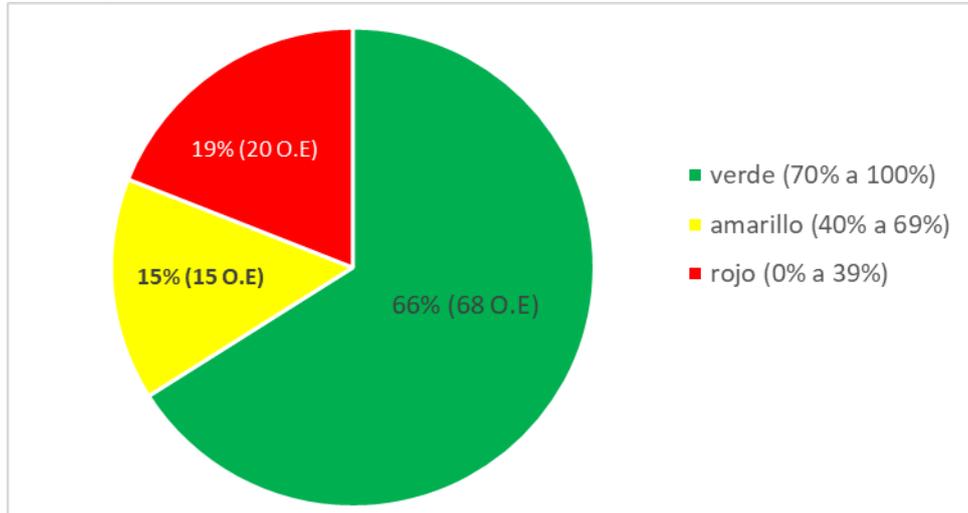
<b>A.E 8. EDUCACIÓN</b>	<b>0,0%</b>
O.E 8.1.1. Dotar a la comuna de instancias para la educación superior y centros de investigación	0,0%
O.E 8.2.2. Implementar carreras técnicas asociadas a áreas de desarrollo económico comunal	0,0%
O.E 8.3.1. Mejorar la calidad de infraestructura y equipamiento en establecimientos educacionales	0,0%
O.E 8.3.2. Aumentar la cobertura de matrícula en la comuna	0,0%
O.E 8.3.3. Ejecutar, evaluar y mejorar permanentemente los objetivos del plan educacional (PADEM)	0,0%
O.E 8.3.4. Mejorar los resultados académicos de los estudiantes	0,0%
O.E 8.4.1. Fomentar el desarrollo de la profesionalización docente*	0,0%
O.E 8.4.2. Potenciar la formación ciudadanas y ciudadanos	0,0%

Fuente: elaboración propia, con base en resultados de control de gestión 3° trimestre PLADECO 2023-2028

De los 8 objetivos del área estratégica Educación, el 100% de los objetivos tuvieron un nulo desarrollo.

## RESUMEN TOTAL EJECUCIÓN DESARROLLO OBJETIVOS ESTRATÉGICOS.

**Gráfico 2:** Grado de ejecución Objetivos Estratégicos 3° trimestre 2023



Fuente: elaboración propia, con base en resultados de control de gestión 3° trimestre PLADECO 2023-2028

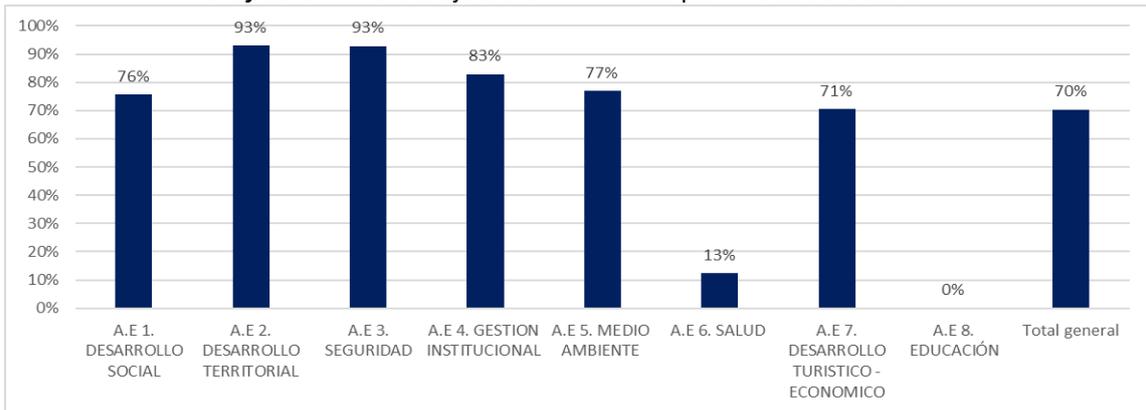
De los 103 objetivos de la estrategia de desarrollo comunal, 68 objetivos (66%) tuvieron un grado de ejecución óptimo o satisfactorio, 15 objetivos (15%) tuvieron un nivel medio de desarrollo y 20 objetivos (19%) tuvieron deficiente o nulo de desarrollo, centrandos estos resultados en Salud y Educación.

# REPORTE EJECUCIÓN GLOBAL PLADECO 2023-2028

El promedio de los porcentajes de ejecución de todas las líneas de acción es de un **70,4%**, valor que representa el grado de ejecución global del PLADECO para el segundo trimestre del año 2023.

**PROMEDIO DE EJECUCIÓN GLOBAL TERCER TRIMESTRE 2023**  **70,4%**

**Gráfico 3:** Nivel de ejecución PLADECO por Áreas de Gestión.



Fuente: elaboración propia, con base en resultados de control de gestión 3° trimestre PLADECO 2023-2028